

中国十大品牌教育集团 中国十佳网络教育机构



- 自考名师全程视频授课，图像、声音、文字同步传输，享受身临其境的教学效果；
- 权威专家在线答疑，提交到答疑板的问题在 24 小时内即可得到满意答复；
- 课件自报名之日起可反复观看不限时间、地点、次数，直到当期考试结束后一周关闭；
- 付费学员赠送 1G 超大容量电子信箱；及时、全面、权威的自考资讯全天 24 小时滚动更新；
- 一次性付费满 300 元，即可享受九折优惠；累计实际交费金额 500 元或支付 80 元会员费，可成为银卡会员，购课享受八折优惠；累计实际交费金额 1000 元或支付 200 元会员费，可成为金卡会员，购课享受七折优惠（以上须在同一学员代码下）；

英语/高等数学预备班：英语从英文字母发音、国际音标、基本语法、常用词汇、阅读、写作等角度开展教学；数学针对有仅有高中入学水平的数学基础的同学开设。通过知识点精讲、经典例题详解、在线模拟测验，有针对性而快速的提高考生数学水平。[立即报名！](#)

基础学习班：依据全新考试教材和大纲，由辅导老师对教材及考试中所涉及的知识进行全面、系统讲解，使考生从整体上把握该学科的体系，准确把握考试的重点、难点、考点所在，为顺利通过考试做好知识上、技巧上的准备。[立即报名！](#)

冲刺串讲班：结合历年试题特点及命题趋势，规划考试重点内容，讲解答题思路，传授胜战技巧，为考生指出题眼，提供押题参考。配合高质量全真模拟试题，让学员体验实战，准确地把握考试方向、将已掌握的应试知识融会贯通，并做到举一反三。[立即报名！](#)

习题班：自考 365 网校与北大燕园合作推出，共计 390 门课程，均涵盖该课程全部考点、难点，在线测试系统按照考试难度要求自动组卷、全程在线测试、提交后自动判定成绩。我们相信经过反复练习定能使您迅速提升应试能力，使您考试梦想成真！[立即报名！](#)

论文答辩与毕业申请指导班：来自主考院校的指导老师全程视频授课，系统阐述申报自考论文的时间、论文的选题、论文的格式及内容、与导师的沟通技巧等，并提供论文范例供学员参考。[立即报名！](#)

自考实验班：针对高难科目开设，签协议，不及格退还学费。全国限量招生，报名咨询 010-82335555 [立即报名！](#)

**浙江省 2007 年 7 月高等教育自学考试
采购与仓储管理试题
课程代码：07008**

一、单项选择题(本大题共 20 小题，每小题 1 分，共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 采购最主要的目的是()
 - A. 加快商品周转的速度
 - B. 合理利用物质资源
 - C. 为了维持企业的正常产销活动及降低产销成本
 - D. 提高企业研发工作的质量
2. 越来越多的企业在选择供应商时甚至在建厂之初就考虑到“群聚效应”，即考虑周边地区能否找到大部分企业所需的供应商对企业长期的发展有着不可估量的作用；纵览全国，至少有两个地区已形成明显的“群聚”优势，一个是珠三角地区，包括广州、东莞、深圳、中山、惠州、顺德等市；另一个是长三角地区；特别是后者在进入 21 世纪后更显出了勃勃生机；这主要是因为企业考虑采购原则的()
 - A. 适价
 - B. 适质
 - C. 适地
 - D. 适时
3. 随着组织规模的发展，采购业务量越来越大，如果将许多决策过度地集中在较高的管理层，会产生种种弊端，这时就要进行分权，但分权后可能产生新的问题，可能是()

- A.降低采购决策的质量
B.降低采购机构的适应能力
C.破坏企业决策的统一性
D.降低采购工作人员的工作热情
- 4.供应商选择是否有效和能否准确实施的关键是()
A.环境分析是否准确
B.市场调研和数据采集的正确与否
C.制定供应商的选择规划准确与否
D.是否建立供应链合作关系
- 5._____是定期评估首先要做的工作。()
A.部门绩效评估
B.采购角色绩效评估
C.供应商绩效评估
D.制定物料供应评估计划
- 6.采购管理是为维护企业利益、实现企业的经营目标,对企业的_____所进行的计划、组织、协调和控制活动。()
A.库存管理
B.采购活动
C.采购过程
D.采购活动和过程
- 7.现代采购与供应的关系是:()
A.零和
B.双赢
C.普通买卖
D.单赢
- 8.存货储备成本随着订货量的增加而增加,以下属于存货储备成本的是()
A.会计入帐支付款项花费成本
B.进货验收成本
C.存货保险费用
D.采购手续成本
- 9._____是物资采购关系的一种法律形式,它以物资采购这一客观经济关系作为设立的基础,直接反映物资采购的
具体内容,与物资流通过程密切相连。()
A.物资采购计划
B.物资采购合同
C.物资采购制度
D.物资采购法
- 10.投标文件的有效期为从开标之日起_____内。()
A.30 天
B.45 天
C.60 天
D.90 天
- 11.投标文件由_____本正本和_____本副本组成。()
A.一, 二
B.二, 四
C.二, 二
D.一, 四
- 12.企业之间通过电子商务达成交易,而_____是电子商务的中心功能,已经成为电子商务的重点。()
A.联合采购
B.电子采购
C.集中采购
D.分散采购
- 13._____的优点是短而简单,没有逻辑基础,本身不能说明任何信息的特征;新加的数据只能列在最后,删除数据
会造成空码。()
A.顺序码
B.区间码
C.分组码
D.数字式文字码

- 14.某企业的物料编码为：在制品：000~100，半成品：101~200。这种代码属于()
- A.分组码 B.顺序码
C.区间码 D.数字式文字代码
- 15.不同建筑材料的遮阳效果不同，_____遮阳效果最佳。()
- A.石棉瓦结构 B.混凝土结构
C.木结构 D.塑料布
- 16.某仓库每年出库商品业务量为 36000 箱，提前期为 15 天，那么在不考虑安全库存的情况下，订货点为_____箱。
()
- A.3000 B.1500
C.1000 D.2000
- 17.贵重仪器、图书档案、电气设备及其他忌水物资的初起火灾应用_____灭火。()
- A.干粉灭火器 B.二氧化碳灭火器
C.四氯化碳灭火器 D.1211 灭火器
- 18.仓库中两个消火栓之间距离不应超过()
- A.100m B.200m
C.300m D.50m
- 19.普通仓库只采用自然通风和_____这两种通风方式。()
- A.机械循环通风 B.制冷通风
C.制热通风 D.机械自然通风
- 20.特别适用于散货和大型、特大型商品的装卸设备是()
- A.电梯 B.行车、吊车
C.叉车 D.输送机

二、多项选择题(本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

- 1.租赁的优点有()
- A.承租人不必要支付大额的首期费用 B.减少了所租物件过时的风险
C.可作为正式采购前的有偿试用期 D.可得到出租人的免费指导或服务
E.可满足承租人短期或临时的需要
- 2.采购部门组织机构的建立方式有()
- A.采购过程部门化 B.采购区域部门化
C.采购价值部门化 D.采购事业部制
E.采购产品部门化
- 3.建立企业与供应商的战略伙伴关系，是指存在于客户及其供应商之间的、双方合作的、长期的产品交易关系，这

是一种基于相互信任，通过彼此间的信息沟通、实现风险共担和利润共享的一种企业合作关系，其积极意义主要表现在()

- A.有利于企业提高生产效率
- B.有利于提高经济效益
- C.有利于降低交易成本
- D.有利于管理的简单化
- E.有利于企业做大做强

4.实现零库存管理的途径主要有()

- A.委托营业仓库存储和保管货物
- B.推行配套生产和分包销售的经营制度
- C.依靠物流企业准时而均衡供货
- D.在整个供应链环节中彻底消除库存
- E.实行即时供货制度

5.VMI 管理系统的原则主要有()

- A.合作性原则
- B.互惠原则
- C.目标一致性原则
- D.连续改进原则
- E.框架协议

三、判断题（本大题共 10 小题，每小题 2 分，共 20 分）判断下列各题，正确的在题后括号内打“√”，错的打“×”。

- 1.聘请律师打官司也是一种采购行为。()
- 2.企业采购机构的设计原则之一是保证人人有事做。()
- 3.评价和选择供应商不仅仅是一个简单评价、选择过程，它本身也是企业自身和企业间的一次业务流程的重构过程，帮助企业实现其发展战略。()
- 4.TPL 也可以叫作 LSP。()
- 5.政府采购就是由政府主管部门进行采购。()
- 6.《合同法》中明确规定，口头合同形式都应予以保护。()
- 7.EOQ 库存管理的原理就在于控制订购批量，使总库存成本最小。()
- 8.仓储技术作业过程具有连续性。()
- 9.采购事业部制首创于日本丰田公司。()
- 10.“80/20 规则”是一种简单的对供应商进行分类的方法。()

四、简答题（本大题共 7 小题，每小题 5 分，共 35 分）

- 1.现代企业中采购协议包括哪些内容？
- 2.在选择供应商的过程中，对供应商的调查主要包括哪些方面的内容？
- 3.按招标采购所经历阶段进行分类包括哪几类？并简述其内容。
- 4.我国政府采购的管理机构有哪些？
- 5.电子订单处理包括哪些基本环节？
- 6.采购人员应具备的基本素质有哪些？
- 7.简述物资出库作业的过程。

五、案例题（本大题共 3 小题，每小题 5 分，共 15 分）

透视零库存

某汽车生产厂生产的汽车有七八十个品种、十七八种颜色，而每辆车都有 2000 多种零部件需要外购。从 1997 年到 2000 年年末，该厂汽车销售从 43947 辆一路跃升至 94150 辆，市场兑现率已高达 95%至 97%。而该厂的零部件居然处于“零库存”状态，而制造这一巨大反差的就是一整套较为完善的物流控制系统。

目前该厂的零部件的送货形式有三种：第一种是电子看板，即该厂每月把生产信息用扫描的方式通过电脑网络传递送到各供货厂，对方根据这一信息安排自己的生产，然后该厂按照生产情况发出供货信息，对方则马上用自备车辆将零部件送到各车间的入口处，再由入口处分配到车间的工位上。第二种叫作“准时化（Just in time）”，即该厂按过车顺序把配货单传送到供货厂，对方也按顺序装货直接把零部件送到工位上，从而取消了中间仓库环节。第三种是批量进货，供货厂每月对于那些不影响大局又没有变化的小零部件分批量地送一到两次。过去这是整车车间的仓库，当时库里堆放着大量的零部件，货架之间只有供叉车勉强往来的过道，大货车根本开不进来。不仅每天上架、下架、维护、倒运需要消耗大量的人力、物力和财力，而且储存、运送过程中总要造成一定的货损货差。现在每天平均两个小时要一次货，零部件放在这里的时间一般不超过一天。订货、生产零件、运送、组装等全过程都处于小批量、多批次的有序流动当中。该厂原先有一个车队专门在各车间送货，现在车队已经解散了。为什么短短几年的时间该厂会有如此大的变化？

在该厂流行着这样一句话：在制品是万恶之源。在生产初期，该厂生产的汽车品种比较单一，颜色也只有蓝、白、红三种。公司的生产全靠大量的库存来保证。随着市场需求的日益多样化，传统的生产组织方式面临着严峻的挑战。1998 年年初，该厂自行开发的物流控制系统获得成功并正式投入使用。在整车车间，生产线上每辆车的车身上都贴着一张生产指令表，零部件的种类及装货顺序一目了然。计划部门按装车顺序通过电脑网络向各供货厂下计划，供货厂按照顺序生产、装货、生产线上的工人按顺序组装，一伸手拿到的零部件保证就是他正在操作的车上的。令人称奇的是，整车车间的一条生产线过去只生产一种车型，其生产现场尚且拥挤不堪，而如今在一条生产线同时组装两到三种车型的混流生产方式下，不仅做到了及时、准确，而且生产现场比原先节约了近 10%。此外，零部件的存储减少了，该厂每年因此节约的成本达六七亿元人民币。同时，供货厂也减少了 30%至 50%的在制品及成品储备。

先进的管理带来了实实在在的效益，也引发了一场深刻的管理革命。

请结合案例回答下列问题：

- 1.什么是零库存？零库存应当包含的意义是什么？
- 2.该厂目前的送货形式有几种？
- 3.为什么说在制品是“万恶之源”？该厂是如何解决这一问题的？