


中国十大品牌教育集团 中国十佳网络教育机构



- 自考名师全程视频授课，图像、声音、文字同步传输，享受身临其境的教学效果；
- 权威专家在线答疑，提交到答疑板的问题在 24 小时内即可得到满意答复；
- 课件自报名之日起可反复观看不限时间、地点、次数，直到当期考试结束后一周关闭；
- 付费学员赠送 1G 超大容量电子信箱；及时、全面、权威的自考资讯全天 24 小时滚动更新；
- 一次性付费满 300 元，即可享受九折优惠；累计实际交费金额 500 元或支付 80 元会员费，可成为银卡会员，购课享受八折优惠；累计实际交费金额 1000 元或支付 200 元会员费，可成为金卡会员，购课享受七折优惠（以上须在同一学员代码下）；

英语/高等数学预备班：英语从英文字母发音、国际音标、基本语法、常用词汇、阅读、写作等角度开展教学；数学针对有仅有高中入学水平的数学基础的同学开设。通过知识点精讲、经典例题详解、在线模拟测验，有针对性而快速的提高考生数学水平。[立即报名！](#)

基础学习班：依据全新考试教材和大纲，由辅导老师对教材及考试中所涉及的知识进行全面、系统讲解，使考生从整体上把握该学科的体系，准确把握考试的重点、难点、考点所在，为顺利通过考试做好知识上、技巧上的准备。[立即报名！](#)

冲刺串讲班：结合历年试题特点及命题趋势，规划考试重点内容，讲解答题思路，传授胜战技巧，为考生指出题眼，提供押题参考。配合高质量全真模拟试题，让学员体验实战，准确地把握考试方向、将已掌握的应试知识融会贯通，并做到举一反三。[立即报名！](#)

习题班：自考 365 网校与北大燕园合作推出，共计 390 门课程，均涵盖该课程全部考点、难点，在线测试系统按照考试难度要求自动组卷、全程在线测试、提交后自动判定成绩。我们相信经过反复练习定能使您迅速提升应试能力，使您考试梦想成真！[立即报名！](#)

论文答辩与毕业申请指导班：来自主考院校的指导老师全程视频授课，系统阐述申报自考论文的时间、论文的选题、论文的格式及内容、与导师的沟通技巧等，并提供论文范例供学员参考。[立即报名！](#)

自考实验班：针对高难科目开设，签协议，不及格退还学费。全国限量招生，报名咨询 010-82335555 [立即报名！](#)

全国 2008 年 1 月高等教育自学考试
秘书参谋职能概论试题
课程代码：00526

一、单项选择题（本大题共 30 小题，每小题 1 分，共 30 分）

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 现代意义的智囊参谋组织首先出现在（ ）
A. 法国
B. 美国
C. 英国
D. 瑞士
2. 管理领域的参谋，一般指为领导者进行决策管理而提供信息、建议、方案的一种（ ）
A. 职能行为
B. 社会行为
C. 临时行为
D. 个人行为
3. 参谋之基在于（ ）
A. 信息
B. 思想
C. 语言
D. 行动
4. 参谋作用的实质是一种（ ）
A. 必须采纳的智力成果
B. 供作参考的智能辅助
C. 可有可无的日常服务
D. 应予排斥的外来干扰

5. 当瘟疫、灾难、战争发生时，古罗马派专人查阅《预言书》文书档案，作为（ ）

- A. 蒙蔽群众的文字材料
B. 进行宣传的文字材料
C. 制定对策的参考依据
D. 乞求保佑的神圣之物

6. 美国总统办公厅对总统决定国家政策方针（ ）

- A. 具体重要参谋辅助作用
B. 只有一般的参谋辅助作用
C. 根本没有参谋辅助作用
D. 仅有贯彻实施和监督作用

7. 中外负责打字接待的秘书（ ）

- A. 都有重要的参谋作用
B. 都有一定的参谋作用
C. 在中国有一定参谋作用
D. 在西方有一定参谋作用

8. 秘书对领导者思想的拾遗补阙参谋是针对领导者的（ ）

- A. 整体失误
B. 管理偏失
C. 行为过失
D. 认识偏差

9. 秘书报送信息报喜不报忧，其参谋建议（ ）

- A. 领导肯定乐意接受
B. 会产生积极作用
C. 必然产生消极作用
D. 不会产生明显影响

10. 秘书对领导决策管理的参谋是（ ）

- A. 环节性的
B. 一次性的
C. 系统跟踪性的
D. 阶段性的

11. 不具备有序性、可行性的庶务管理肯定是（ ）

- A. 负效的
B. 低效的
C. 微效的
D. 无效的

12. 庶务方面财物的供给与需求一般表现为（ ）

- A. 协调状况
B. 平衡状况
C. 互补状况
D. 矛盾状况

13. 秘书对领导个人行为的参谋辅助应有利于领导者（ ）

- A. 权衡利益
B. 职务晋升
C. 获取政绩
D. 正身洁行

14. 社会活动的主体是该项活动定性的（ ）

- A. 被动作用方面
B. 主动作用方面
C. 一般作用方面
D. 次要作用方面

15. 在管理机制下，领导与被领导之间的关系是（ ）

- A. 协调协商
B. 上下隶属
C. 分工合作
D. 平等一致

16. 从个人行为角度看，领导与被领导之间的关系是（ ）

- A. 互动互利
B. 协调共处
C. 平等一致
D. 分工合作
17. 领导者与秘书还应履行双向监督、相互弥补、共赴同一追求的 ()
A. 社会任务
B. 职能责任
C. 人际义务
D. 份外要求
18. 参谋者要发挥正向积极参谋效应, 首先必须把握顺应参谋对象决策管理实质目标的正常的 ()
A. 参谋方向
B. 参谋方式
C. 参谋方法
D. 参谋艺术
19. 较高的参谋对象信任度, 是秘书参谋取得理想参谋效应的 ()
A. 基本主观条件
B. 基本客观条件
C. 唯一前提条件
D. 一般环境条件
20. 秘书参谋的业务能力素养主要是指 ()
A. 勤谨清正的行为作风
B. 忠信求实的职业道德
C. 默默奉献的价值观念
D. 简明精当的表达水平
21. 当参谋建议出现偏差未被采纳时, 有利于秘书 ()
A. 发现不足
B. 超越职责处事
C. 发现角色错位
D. 专施事务
22. 秘书参谋活动中短缺信息的调查研究应 ()
A. 随机进行
B. 有目的进行
C. 普遍进行
D. 临时进行
23. 秘书对领导者进行参谋应主辅谐同于 ()
A. 相互便利
B. 双方利益
C. 阶段目标
D. 全局目标
24. 参谋者必须有端正的参谋动机从而避免参谋方向的背反, 坚决反对进行 ()
A. 正面消极参谋
B. 负面干扰参谋
C. 负面破坏参谋
D. 正面积极参谋
25. 认定追踪参谋形态所着眼的时间存在因素的性质是被参谋政事的 ()
A. 未来发展
B. 现实进程
C. 过去状态
D. 及时状态
26. 与随机参谋形态同属一种时间形态的参谋活动是 ()
A. 主动参谋
B. 被动参谋
C. 追踪参谋
D. 程序参谋
27. 秘书根据“三个代表”重要思想向领导提供参谋建议能促使领导 ()
A. 克服主观主义
B. 淡化权力意识

- C. 强化公仆意识
D. 增强市场意识
28. 秘书庶务可行的辅助主要是促进机关庶务工作 ()
A. 及时可行
B. 有序可行
C. 变通可行
D. 规范可行
29. 与秘书部门相对, 系统的职能部门也被称作 ()
A. 辅助部门
B. 办公部门
C. 下属部门
D. 直线部门
30. 系统的部门等方面要将秘书部门及秘书的辅助作用视作领导者的 ()
A. 职能延伸
B. 权力构成
C. 亲信代理
D. 琐事工具

二、多项选择题 (本大题共 5 小题, 每小题 2 分, 共 10 分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

31. 西方近代企业秘书与手工场秘书相比 ()
A. 职业化分工更为明确
B. 职业化分工更不明确
C. 主仆依附关系有改变
D. 参谋职能素质有提高
E. 主仆依附关系无改变
32. 秘书参谋机理的内涵包括秘书参谋活动的 ()
A. 职能基础
B. 实践需要
C. 参谋特质
D. 参谋功能
E. 评估标准
33. 领导决策应避免 ()
A. 自主决策
B. 踩线决策
C. 依法决策
D. 越权决策
E. 侵权决策
34. 秘书关注国内环境情势要注重 ()
A. 随机性
B. 整体性
C. 深刻性
D. 有效性
E. 前瞻性
35. 秘书参谋艺术功能可 ()
A. 实现最佳参谋效果
B. 增强领导信任程度
C. 推动参谋活动有效进行
D. 增强主辅配合程度
E. 提高主辅工作水平

三、简答题 (本大题共 5 小题, 每小题 5 分, 共 25 分)

36. 简述泛义参谋的实质体现。
37. 简述进行中外秘书参谋活动比较研究正确态度。
38. 秘书参谋可以直接沟通的便利优势体现在哪些方面？
39. 简述秘书在办文中常用的参谋方法。
40. 如何理解秘书参谋艺术是条理性与模糊性的结合？

四、论述题（本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分）

41. 秘书如何运用加强监督力度的参谋方法辅助领导反腐倡廉？
42. 试述事务类秘书与政务类秘书的职能侧重。

五、案例分析题（本大题共 1 小题，15 分）

43. 某厂厂务会上，厂领导对一在建项目问题意见相左。因资金紧张，下岗问题也很严峻，厂长力主停建，常务

副厂长则认为项目已经反复论证，只能续建。双方争执不下，其他厂领导则默默相对，气氛紧张。这时列席会议的厂办主任插话：“市政府刚来电话，主管副市长下午来厂座谈，是否体会让厂领导作点准备？”建议立即被采纳。

主任乘机拉住最后离会的厂长，递给他一份下午座谈的参考资料，厂长十分满意。主任随即进言：“在建项目停建，浪费可能更大。建成投产后对盘活资金、吸收下岗人员可能有好处。至于资金缺口，可否在下午座谈会上请求市长支持？”厂长听后，沉默了一下说：“这是个思路。你写个论证材料，下午座谈会前交给我。”

下午座谈会上，市长听了汇报意见和所提出的请求后，同意帮助解决续建的资金问题。在随后的厂务会议上，大家一致同意抓紧项目的续建。

阅读案例，请结合案例综合分析说明以下问题：

- (1) 着眼于参谋方向与动机，厂办主任所进行的整个参谋活动属于哪种参谋形态类型？为什么？
- (2) 着眼于主动先发或被动后发的时间存在性质，厂办主任拉住厂长进言参谋又属于什么参谋形态类型？为什么？