

5. 当瘟疫、灾难、战争发生时，古罗马派专人查阅《预言书》文书档案，作为（ ）

- A. 蒙蔽群众的文字材料
- B. 进行宣传的文字材料
- C. 制定对策的参考依据
- D. 乞求保佑的神圣之物

6. 美国总统办公厅对总统决定国家政策方针（ ）

- A. 具体重要参谋辅助作用
- B. 只有一般的参谋辅助作用
- C. 根本没有参谋辅助作用
- D. 仅有贯彻实施和监督作用

7. 中外负责打字接待的秘书（ ）

- A. 都有重要的参谋作用
- B. 都有一定的参谋作用
- C. 在中国有一定参谋作用
- D. 在西方有一定参谋作用

8. 秘书对领导者思想的拾遗补阙参谋是针对领导者的（ ）

- A. 整体失误
- B. 管理偏失
- C. 行为过失
- D. 认识偏差

9. 秘书报送信息报喜不报忧，其参谋建议（ ）

- A. 领导肯定乐意接受
- B. 会产生积极作用
- C. 必然产生消极作用
- D. 不会产生明显影响

10. 秘书对领导决策管理的参谋是（ ）

- A. 环节性的
- B. 一次性的
- C. 系统跟踪性的
- D. 阶段性的

11. 不具备有序性、可行性的庶务管理肯定是（ ）

- A. 负效的
- B. 低效的
- C. 微效的
- D. 无效的

12. 庶务方面财物的供给与需求一般表现为（ ）

- A. 协调状况
- B. 平衡状况
- C. 互补状况
- D. 矛盾状况

13. 秘书对领导个人行为的参谋辅助应有利于领导者（ ）

- A. 权衡利益
- B. 职务晋升
- C. 获取政绩
- D. 正身洁行

14. 社会活动的主体是该项活动定性的（ ）

- A. 被动作用方面
- B. 主动作用方面
- C. 一般作用方面
- D. 次要作用方面

15. 在管理机制下，领导与被领导之间的关系是（ ）

- A. 协调协商
- B. 上下隶属
- C. 分工合作
- D. 平等一致

16. 从个人行为角度看，领导与被领导之间的关系是（ ）

- C. 强化公仆意识
D. 增强市场意识
28. 秘书庶务可行的辅助主要是促进机关庶务工作 ()
A. 及时可行
B. 有序可行
C. 变通可行
D. 规范可行
29. 与秘书部门相对, 系统的职能部门也被称作 ()
A. 辅助部门
B. 办公部门
C. 下属部门
D. 直线部门
30. 系统的部门等方面要将秘书部门及秘书的辅助作用视作领导者的 ()
A. 职能延伸
B. 权力构成
C. 亲信代理
D. 琐事工具

二、多项选择题 (本大题共 5 小题, 每小题 2 分, 共 10 分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

31. 西方近代企业秘书与手工场秘书相比 ()
A. 职业化分工更为明确
B. 职业化分工更不明确
C. 主仆依附关系有改变
D. 参谋职能素质有提高
E. 主仆依附关系无改变
32. 秘书参谋机理的内涵包括秘书参谋活动的 ()
A. 职能基础
B. 实践需要
C. 参谋特质
D. 参谋功能
E. 评估标准
33. 领导决策应避免 ()
A. 自主决策
B. 踩线决策
C. 依法决策
D. 越权决策
E. 侵权决策
34. 秘书关注国内环境情势要注重 ()
A. 随机性
B. 整体性
C. 深刻性
D. 有效性
E. 前瞻性
35. 秘书参谋艺术功能可 ()
A. 实现最佳参谋效果
B. 增强领导信任程度
C. 推动参谋活动有效进行
D. 增强主辅配合程度
E. 提高主辅工作水平

三、简答题 (本大题共 5 小题, 每小题 5 分, 共 25 分)

36. 简述泛义参谋的实质体现。
37. 简述进行中外秘书参谋活动比较研究正确态度。
38. 秘书参谋可以直接沟通的便利优势体现在哪些方面？
39. 简述秘书在办文中常用的参谋方法。
40. 如何理解秘书参谋艺术是条理性与模糊性的结合？

四、论述题（本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分）

41. 秘书如何运用加强监督力度的参谋方法辅助领导反腐倡廉？
42. 试述事务类秘书与政务类秘书的职能侧重。

五、案例分析题（本大题共 1 小题，15 分）

43. 某厂厂务会上，厂领导对一在建项目问题意见相左。因资金紧张，下岗问题也很严峻，厂长力主停建，常务

副厂长则认为项目已经反复论证，只能续建。双方争执不下，其他厂领导则默默相对，气氛紧张。这时列席会议的厂办主任插话：“市政府刚来电话，主管副市长下午来厂座谈，是否体会让厂领导作点准备？”建议立即被采纳。

主任乘机拉住最后离会的厂长，递给他一份下午座谈的参考资料，厂长十分满意。主任随即进言：“在建项目停建，浪费可能更大。建成投产后对盘活资金、吸收下岗人员可能有好处。至于资金缺口，可否在下午座谈会上请求市长支持？”厂长听后，沉默了一下说：“这是个思路。你写个论证材料，下午座谈会前交给我。”

下午座谈会上，市长听了汇报意见和所提出的请求后，同意帮助解决续建的资金问题。在随后的厂务会议上，大家一致同意抓紧项目的续建。

阅读案例，请结合案例综合分析说明以下问题：

- (1) 着眼于参谋方向与动机，厂办主任所进行的整个参谋活动属于哪种参谋形态类型？为什么？
- (2) 着眼于主动先发或被动后发的时间存在性质，厂办主任拉住厂长进言参谋又属于什么参谋形态类型？为什么？