

- C.吉尔布雷斯的分解动作研究 D.梅约的霍桑实验
- 4.生产与作业战略在企业战略层次中属于（ ）
- A.总体战略 B.经营战略
C.职能战略 D.操作战略
- 5.企业战略的构成要素之一是（ ）
- A.管理幅度 B.组织结构
C.企业规模 D.经营范围
- 6.生产过程分析中，符号“△”表示（ ）
- A.加工 B.搬运
C.检验 D.停留
- 7.在生产与作业过程的空间组织中，对象专业化形式的缺点是（ ）
- A.生产周期长 B.在制品占用量大
C.品种变换适应性差 D.生产管理复杂
- 8.从生产形式的角度分类，生产与作业可分为（ ）
- A.订货生产型与备货生产型 B.加工制造型与提供劳务型
C.大量大批生产与单件小批生产 D.加工装配式生产与流程式生产
- 9.作为企业年度生产计划制订基础的生产能力是（ ）
- A.设计能力 B.计划能力
C.查定能力 D.管理能力
- 10.若流水线生产节拍小，说明流水线的生产（ ）
- A.速度慢 B.速度快
C.时间长 D.时间短
- 11.在成组技术中，对零件进行分类编组的依据是零件的（ ）
- A.相似性 B.不相似性
C.结构复杂程度 D.加工难易程度
- 12.在盈亏平衡分析法中，若产销量高于盈亏平衡时的产销量，则（ ）
- A.销售收入大于总成本 B.变动成本大于固定成本
C.销售收入小于总成本 D.变动成本小于固定成本
- 13.综合生产计划的主要指标之一是（ ）
- A.销售额 B.利润
C.出产期 D.出产提前期
- 14.运用累计编号法编制生产作业计划时，计算某车间出产累计号及投入累计号的根据之一是（ ）
- A.第一车间的平均日产量 B.最后车间的平均日产量

- C.因果分析法
D.分层法
- 26.生产与作业现场的定置管理中，人与物能马上结合并发挥作用的的状态是（ ）
A.A 状态
B.B 状态
C.C 状态
D.D 状态
- 27.设备进行更新和改造的重要决策依据是设备的（ ）
A.净现值
B.寿命
C.总成本
D.投资回收期
- 28.循环经济改变了过去“三高”的状况，“三高”是指高消费、高排放和（ ）
A.高开采
B.高利用
C.高成本
D.高库存
- 29.无库存的生产模式是（ ）
A.刚性生产模式
B.大规模生产模式
C.定制生产模式
D.大规模定制生产模式
- 30.定制生产模式的经营焦点是（ ）
A.设计效率高
B.生产效率高
C.过程效率高
D.销售效率高
- 31.循环经济的本质是（ ）
A.社会经济
B.生态经济
C.市场经济
D.计划经济
- 32.和其它生产模式相比，大规模定制生产模式的生产方法是（ ）
A.单机生产
B.备货生产
C.柔性流水生产
D.刚性流水生产
- 33.与末端治理相比，清洁生产的资源利用率（ ）
A.降低
B.提高
C.无显著变化
D.不确定
- 34.大规模定制生产的特征之一是（ ）
A.产品生命周期短
B.产品成本高
C.产品开发周期长
D.需求集中化

二、名词解释题(本大题共 6 小题，每小题 3 分，共 18 分)

- 35.经营范围
36.流水线生产
37.狭义生产能力
38.在制品定额

39.采购管理

40.绿色产品

三、简答题（本大题共 3 小题，每小题 5 分，共 15 分）

41. 简述在目前形势下生产与作业系统面临的主要问题。
42. 简述编制定员的基本要求。
43. 简述 MRPII 结构的特点。

四、计算题（本大题共 3 小题，每小题 7 分，共 21 分）

44. 某企业应用工作日写实等方法对生产甲产品的时间消耗进行记录和统计归类，得出每件甲产品的平均时间消耗构成如下表所示：

时间消耗构成	准备与结束时间	作业时间	停电时间	作业宽放时间	停工待料时间	个人需要与休息宽放时间
时间（分钟）	1.8	35	0.5	2	1.5	1.2

- 要求：（1）按定额时间和非定额时间对时间消耗进行分类；
（2）计算单位甲产品的工时定额和产量定额。

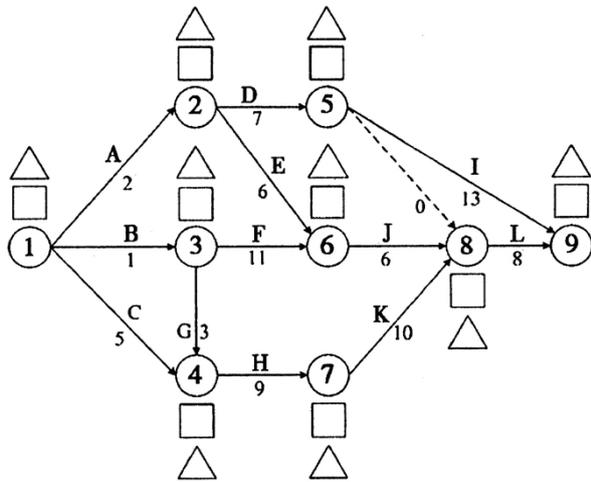
- 45.企业甲产品的生产流程为：毛坯车间→机加工车间→装配车间，已知各车间的生产周期及保险期如下表所示：

项目 时间（天） 车间	生产周期	保险期
装配车间	3	0
机加工车间	10	2
毛坯车间	3	1

试分别确定三个车间的投入提前期、出产提前期。（假设各车间的生产间隔期及生产批量相同。）

46. 已知某工程项目网络图如下图所示。（时间单位：天）

- 要求：（1）请将各个节点的最早开始时间和最迟开始时间分别填入相应的“□”和“△”中；
（2）确定总工期。



题 46 图

五、综合分析题（本大题 12 分，计算结果四舍五入保留两位小数，需要以百分数表示的结果均换算成百分数）

47. 南洋集团现有 12 种库存物品，各种物品代号及其占用资金情况如下表所示：

（计算单位：万元）

物品代号	W ₁	W ₂	W ₃	W ₄	W ₅	W ₆	W ₇	W ₈	W ₉	W ₁₀	W ₁₁	W ₁₂
占用资金	8.70	3.40	33.50	0.80	12.40	0.75	2.50	5.90	4.10	0.60	26.50	0.85

要求：（1）应用 ABC 分类法对该库存物品进行分类，并将计算结果填入下表：

（2）针对不同物品类别，说明企业应采取的库存控制策略。

物品代号	占用资金 (万元)	品目所占 比例 (%)	品目所占 累计比例 (%)	资金所占 比例 (%)	资金所占 累计比例 (%)	分类结果
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

合计						

