

中国十大品牌教育集团 中国十佳网络教育机构



- 自考名师全程视频授课，图像、声音、文字同步传输，享受身临其境的教学效果；
- 权威专家在线答疑，提交到答疑板的问题在 24 小时内即可得到满意答复；
- 课件自报名之日起可反复观看，不限时间、地点、次数，直到当期考试结束后一周关闭
- 付费学员赠送 1G 超大容量电子信箱；及时、全面、权威的自考资讯全天 24 小时更新；
- 一次性付费满 300 元，即可享受九折优惠；累计实际交费金额 500 元或支付 80 元会员费，可成为银卡会员，购课享受八折优惠；累计实际交费金额 1000 元或支付 200 元会员费，可成为金卡会员，购课享受七折优惠（以上须在同一学员代码下）；

英语/高等数学预备班：英语从英文字母发音、国际音标、基本语法、常用词汇、阅读、写作等角度开展教学；数学针对有高中入学水平的数学基础的同学开设。通过知识点精讲、经典例题详解、在线模拟测验，有针对性而快速的提高考生数学水平。[立即报名！](#)

基础学习班 依据全新考试教材和大纲，由辅导老师对教材及考试中所涉及的知识进行全面、系统讲解，使考生从整体上把握该学科的体系，准确把握考试的重点、难点、考点所在，为顺利通过考试做好知识上、技巧上的准备。[立即报名！](#)

真题串讲班 教育部考试中心已经启动了自考的国家题库建设，熟练掌握自考历年真题成为顺利通过考试的保障之一。自考 365 网校与权威自考辅导专家合作，推出真题串讲班网上辅导课程。通过对课程的整体情况分析 & 近 3 次考试的真题讲解，全面梳理考试中经常出现的知识点，并对重点难点问题配合典型例题扩展讲解。串讲班课程在考前一个月左右开通。[立即报名！](#)

习题班 自考 365 网校与北大燕园合作推出，每门课程均涵盖该课程全部考点、难点，在线测试系统按照考试难度要求自动组卷、全程在线测试、提交后自动判定成绩。我们相信经过反复练习定能使您迅速提升应试能力，使您考试梦想成真！[立即报名！](#)

自考实验班：针对高难科目开设，签协议，不及格返还学费。全国限量招生，报名咨询 010-82335555 [立即报名！](#)

天津市高等教育自学考试

生产作业管理 试卷

总分		题号	一	二	三	四	五	六
核分人		题分	15	16	9	30	20	10
复查人		得分						

得分	评卷人	复查人

一、单项选择题：在每小题的备选答案中选出一个正确答案，并将正确答案的代码填在题干上的括号内。（每小题 1 分，本大题共 15 分）

- 静态投资回收期法更适于短期而不是长期投资方案，主要是由于没有考虑（ ）
 - 收益
 - 货币的时间价值
 - 原始投资
 - 成本
- 某企业在单一品种流水线上生产甲产品，其计划月产量为 4000 件，允许废品量为 40 件，流水线每月有效工作时间为 8080 分钟，该流水线的节拍是（ ）
 - 2 件/分钟
 - 2.02 件/分钟
 - 2 分钟/件
 - 2.02 分钟/件
- 下列不属于生产宽放时间的是（ ）
 - 个人需求宽放
 - 疲劳宽放
 - 效率宽放
 - 延迟宽放
- 因产品设计或其他技术问题而导致的异常称为（ ）
 - 产品异常
 - 计划异常
 - 品质异常
 - 制程异常
- 某机械企业有两个主要工段，即装配和机加工，装配是最后一个工段。已知装配生产周期为 15 天，机加工生产周期为 12 天，两工段之间的安全期为 5 天，则该企业机加工出产提前期为（ ）
 - 12 天
 - 15 天
 - 20 天
 - 32 天
- 一般机器流水线的负荷系数应大于（ ）
 - 0.70
 - 0.75
 - 0.80
 - 0.85
- 已知某产品的单位产品变动费用为 10 元，工艺方案的年固定费用为 300 元，产品年产量为 60 件，则该产品的工艺总成本为（ ）
 - 600 元
 - 900 元
 - 18000 元
 - 18600 元

课程编号：3342 生产作业管理 第 1 页（共 8 页）

8. 工艺流程图使用的符号“□”的含义是 ()
 - A. 贮存
 - B. 延迟
 - C. 作业
 - D. 检验
9. 异常损失工时不足 () 时, 只做口头报告, 不另行填写异常报告单。
 - A. 5 分钟
 - B. 10 分钟
 - C. 15 分钟
 - D. 20 分钟
10. 进行抽样检验时, 除特殊规定外, 通常使用的检验水准是 ()
 - A. S-2
 - B. S-3
 - C. II
 - D. III
11. “产品装配与包装制程控制”的缩写是 ()
 - A. FQB
 - B. IQC
 - C. AQF
 - D. FQA
12. 当净现值等于 () 时, 所对应的贴现率最接近方案本身的内含报酬率。
 - A. 0.0002
 - B. 0.002
 - C. 0.02
 - D. 0.2
13. 基本限定了企业生产能力的生产环节是 ()
 - A. 主导生产环节
 - B. 辅助生产环节
 - C. 一般生产环节
 - D. 任意生产环节
14. 成批轮番生产的企业的车间作业计划编制更适合采用 ()
 - A. 度量法
 - B. 生产周期法
 - C. 提前期法
 - D. 在制品定额法
15. 排列图是按分类数据的大小从多到少顺序排列的柱形图, 又称为 ()
 - A. 石川图
 - B. 朱兰图
 - C. 德鲁克图
 - D. 帕累托图

得分	评卷人	复查人

二、多项选择题: 在每小题的备选答案中选出二个或二个以上正确答案, 并将正确答案的代码填在题干上的括号内, 正确答案未选全或选错, 该小题无分。(每小题 2 分, 本大题共 16 分)

16. 定置管理是对物的特定管理, 其原则有 ()
 - A. 改造 C 状态
 - B. 提倡 A 状态
 - C. 改造 B 状态
 - D. 清除 B 状态
 - E. 清除 C 状态
17. 劳动作业测定的方法包括 ()
 - A. 时间标准设定法
 - B. 工作样本法
 - C. 直方图法
 - D. 生产周期法
 - E. 线性规划法
18. 衡量均衡生产的方法有 ()
 - A. 计算节拍
 - B. 计算宽放率
 - C. 计算成套率
 - D. 对比指标
 - E. 计算均衡率

得分	评卷人	复查人

四、问答题：（本大题共 30 分）

30.（8 分）生产能力的含义是什么？影响生产能力的因素包含哪些？

31.（12 分）在实施生产工序控制时企业应如何进行工艺方法控制？

32.（10 分）班内工作组的含义是什么？在哪些情况下，企业可考虑组织班内工作组？

得分	评卷人	复查人

五、计算题：（凡要求计算的项目，均须列出计算过程。计算结果出现小数的，小数点后保留两位。本大题共 20 分）

33. (8 分) 某培训公司有一个复印中心，为三个部门复印各种资料。每份资料的所需复印时间根据其页数、装订方式等而不同。三个部门复印需求的有关资料如下表：

项目 \ 部门	部门一	部门二	部门三
年需求（需复印的资料种类数）	700	800	800
每种资料复印份数	60	40	50
每份复印时间 (h)	0.01	0.02	0.01
每种资料间的作业准备时间 (h)	1	2	2

该中心每年的工作日为 200 天，每天工作 7 小时。复印中心认为，它们需要保持 20% 的能力缓冲。

问：该中心现有 4 台复印机，是否能圆满完成复印任务？如果不能完成，复印中心在不增添复印设备和年工作日不变的情况下，每天至少工作多少小时才能完成现有复印任务？

34. (8 分) 某自行车厂各车间作业计划如下表:

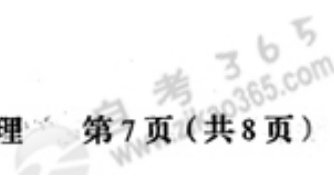
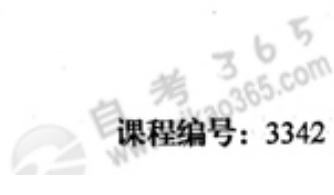
产品名称及出产数量		×× 自行车 15000 台		
零件编号及零件名称		A1—001 轴	A1—002 齿轮	
单位数量		1	4	
装配车间	①	出产量	15000	60000
	②	废品及损耗	500	1000
	③	在制品定额	4000	7000
	④	期初预计在制品结存量	2000	3000
	⑤	投入量		
零件库	⑥	本成品外销量	600	
	⑦	库存半成品定额	900	7000
	⑧	期初预计结存量	4000	9000
加工车间	⑨	出产量		

要求: 根据以上表格所列数据, 运用在制品定额法计算装配车间投入量和加工车间出产量, 并填入表格中。

35. (4分) 某流水线的工序时间如下表:

工序号	1	2	3	4	5
时间(秒)	12	13	21	17	18
每日实际工作时间(分钟)		300分钟.			

要求: 计算该流水线作业平衡效率和不均衡损失率。



得分	评卷人	复查人

六、案例分析题：（本大题 10 分）

36. 小张在东风机械厂刚刚工作了五年，就被提升为该厂生产部经理。小张刚进厂时，被分到加工车间车床组、磨床组、铣床组先后各自培训 5 个月，然后又到装配车间工作了 4 个月，质量检验组学习了 4 个月，最后又回到工厂装配车间。小张勤奋好学，可以说他对该厂所有主要生产工序过程既熟悉也能独立操作。像他这样的“全能工”在东风机械厂还有很多。工人们说，厂里就是这样鼓励并安排他们进行多岗位训练，因此，即使在某个特定岗位的员工因事请假几天，丝毫不会影响工厂的正常生产。

根据以上材料，结合你所学的生产作业管理有关知识，回答下列问题：

- (1) 你认为东风机械厂的岗位训练工作有哪些好处？为什么？
- (2) 小张的快速升迁对你有什么启示？