

中国十大品牌教育集团 中国十佳网络教育机构



- 自考名师全程视频授课，图像、声音、文字同步传输，享受身临其境的教学效果；
- 权威专家在线答疑，提交到答疑板的问题在 24 小时内即可得到满意答复；
- 课件自报名之日起可反复观看，不限时间、地点、次数，直到当期考试结束后一周关闭
- 付费学员赠送 1G 超大容量电子信箱；及时、全面、权威的自考资讯全天 24 小时更新；
- 一次性付费满 300 元，即可享受九折优惠；累计实际交费金额 500 元或支付 80 元会员费，可成为银卡会员，购课享受八折优惠；累计实际交费金额 1000 元或支付 200 元会员费，可成为金卡会员，购课享受七折优惠（以上须在同一学员代码下）；

英语/高等数学预备班：英语从英文字母发音、国际音标、基本语法、常用词汇、阅读、写作等角度开展教学；数学针对有高中入学水平的数学基础的同学开设。通过知识点精讲、经典例题详解、在线模拟测验，有针对性而快速的提高考生数学水平。[立即报名！](#)

基础学习班 依据全新考试教材和大纲，由辅导老师对教材及考试中所涉及的知识进行全面、系统讲解，使考生从整体上把握该学科的体系，准确把握考试的重点、难点、考点所在，为顺利通过考试做好知识上、技巧上的准备。[立即报名！](#)

真题串讲班 教育部考试中心已经启动了自考的国家题库建设，熟练掌握自考历年真题成为顺利通过考试的保障之一。自考 365 网校与权威自考辅导专家合作，推出真题串讲班网上辅导课程。通过对课程的整体情况分析 & 近 3 次考试的真题讲解，全面梳理考试中经常出现的知识点，并对重点难点问题配合典型例题扩展讲解。串讲班课程在考前一个月左右开通。[立即报名！](#)

习题班 自考 365 网校与北大燕园合作推出，每门课程均涵盖该课程全部考点、难点，在线测试系统按照考试难度要求自动组卷、全程在线测试、提交后自动判定成绩。我们相信经过反复练习定能使您迅速提升应试能力，使您考试梦想成真！[立即报名！](#)

自考实验班：针对高难科目开设，签协议，不及格返还学费。全国限量招生，报名咨询 010-82335555 [立即报名！](#)

自考精品班 全力打造专属于学员个人的辅导计划，学员自入学当天便开始享受专属于自己的个性化辅导课程，专职教学辅导老师及班主任全程跟踪学员的学习情况，随时调整辅导方案，以保证学习计划的有效进行。帮助学员克服可能出现的学习上的怠倦、不良情绪的影响等情况。坚定考试必胜信念，并以最适合自己的方式，在短时间内掌握考试内容，全面提升学员的考试通过率。我们承诺，当期考试不通过，下期学费减半！[立即报名！](#)

天津市高等教育自学考试

工程项目管理案例分析 试卷

总分		题号	一	二	三	四	五	六
核分人		题分	15	10	15	20	25	15
复查人		得分						

得分	评卷人	复查人

一、单项选择题：在每小题的备选答案中选出一个正确答案，并将正确答案的代码填在题干上的括号内。（每小题 1.5 分，本大题共 15 分）

- 所谓“案例”是指为了一定的教学目的，对某一事件发生时间、地点、环境、发展变化过程、() 及其结果的全面描述。
 - 质量事故
 - 基本规律
 - 工程特点
 - 影响因素
- 通常，范例可以作为案例，() 必须是实例。
 - 范例
 - 故事
 - 案例
 - 特例
- 公开招标又称为 ()
 - 有效投标
 - 竞争性招标
 - 无限竞争性招标
 - 有限竞争性招标
- 案例中必须包含有一个或数个待解决的 ()
 - 典型问题
 - 管理问题
 - 讨论问题
 - 分析问题
- “在质量方面所追求的目的”，即指 ()
 - 质量方针
 - 质量目标
 - 质量管理
 - 质量认证
- 施工项目承包成本又称为 ()
 - 工程总成本
 - 工程造价
 - 预算成本
 - 核算成本
- 制定 () 时，首先要对安全目标进行阐述。
 - 技术法规
 - 安全记录
 - 安全措施
 - 安全计划
- 质量控制的 PDCA 循环法是指：()、执行、检查、处理四个阶段。
 - 计划
 - 管理
 - 协调
 - 组织

9. 工程管理信息由施工记录信息、材料设备进厂记录表和 () 等三部分组成。
- A. 质量检查记录表 B. 工程施工信息
C. 技术资料信息 D. 资源计划信息
10. 项目经理是安全生产的 ()
- A. 主要责任者 B. 最高责任者
C. 首要责任者 D. 重要责任者

得分	评卷人	复查人

二、多项选择题：依据案例背景资料在每小题的备选答案中选出二个或二个以上正确答案，并将正确答案的代码填在题干上的括号内，正确答案未选全或选错，该小题无分。（每小题 2 分，本大题共 10 分）

背景资料：

某公司承建一轧钢厂，项目建设中期对工程进行的成本分析中显示，已完工程所花费的费用超出很多。其中机械利用率较低，材料使用量也比预算超出许多。

11. 在项目管理中，成本控制包括对 () 等方面费用的控制。
- A. 材料费 B. 人工费
C. 机械费 D. 现场费
E. 其他间接费
12. 在项目管理中，成本控制的主要措施包括 ()
- A. 采购费管理 B. 定额管理
C. 人力资源管理 D. 进度管理
E. 合同管理
13. 在该案例中，主要应进行调整的方面有 ()
- A. 施工条件变更 B. 安全条件变更
C. 设计变更 D. 施工进度变更
E. 施工人员变更
14. 工程项目成本，按照经济用途划分为 ()
- A. 直接成本 B. 目标成本
C. 固定成本 D. 间接成本
E. 变动成本
15. 在该案例中，造成预算超支的主要因素可能有 ()
- A. 施工条件估计失误 B. 风险分析不准确
C. 设计失误 D. 气象条件恶劣
E. 施工技术不符合要求

得分	评卷人	复查人

三、填空题：依据案例背景资料填空（每空 1.5 分，本大题共 15 分）

背景资料：

某设备安装公司负责某一轧钢厂的设备管道安装，工程进行到一半时，发包方为使车间更好的与厂区配合使用，提出变更新增部分附属结构的工程设施。结果导致其工期比合同商定的晚 10 天，甲方依此为由拒付新增工程变更的相关费用。

16. 在该案例中，甲方拒付“新增工程”变更工程款是否合理？_____。

17. 合同争议的解决方式有协商、_____、仲裁、_____ 4 种。
18. 在该案例中，甲方可以提出“新增工程”变更，但要办理新增工程的_____，或发_____由甲方有关部门确认。
19. 关于变更中发生的费用，可参照_____中的价格。
20. 工程变更可由建设方、_____、_____提出。
21. 案例中的工期问题应属于工程_____，而不属于工期_____。

得分	评卷人	复查人

四、简答题：（本大题共 20 分）

背景资料：

某工程项目的特点是：场地狭窄、工作面多、高空地下立体交叉作业，作业场地上空有区域高压电网、电线通过，拟建高层建筑与高压线的直线距离十分接近，安全管理工作尤其复杂和重要。

问题：

- 22.（8 分）简述如何建立安全管理体系。
- 23.（8 分）如何做好安全控制？
- 24.（4 分）怎样做好高压线周边的安全措施？

得分	评卷人	复查人

五、绘图应用题：（本大题共 25 分）

背景资料：

某经贸大厦施工项目计划如下表所示

工序名称	符号	工作时间（月）	紧前工序	备注
框架	a	2	--	
屋面	b	1	a	
外墙	c	3	a	
门窗	d	2.5	c	
卫生管道	e	1.5	c	
电气	f	2	b d	
内部装修	g	4	e f	
外部油漆	h	3	b d	

问题：

- 25.（12 分）试绘出其进度网络图。
- 26.（13 分）指出关键路线，并计算总工期。

得分	评卷人	复查人

六、论述题：（本题 15 分）

27. 试述案例分析的特点和步骤。