

浙江省 2015 年 10 月高等教育自学考试

建设项目管理试题

课程代码:06007

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 11 小题,每小题 2 分,共 22 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 施工方的项目管理工作涉及_____全过程。
A. 设计前的准备阶段至保修期
B. 设计阶段至动用前准备阶段
C. 设计前的准备阶段至动用前准备阶段
D. 设计阶段至保修期
2. 每一个工作部门可能有多个矛盾指令源的组织机构是_____组织机构。
A. 职能
B. 线性
C. 矩阵
D. 事业部
3. 进度控制工作包含大量的组织和协调工作,而_____是组织和协调的重要手段。
A. 技术审查
B. 会议
C. 工程付款
D. 验收
4. 风险的特性有
A. 客观性
B. 随机性
C. 相对性
D. 可变性
5. 属于进度纠偏的组织措施是
A. 调整进度管理办法
B. 调整工作流程组织
C. 改变施工方法
D. 强化合同管理
6. 工程项目管理规划大纲的特点是
A. 为投标签约提供依据
B. 其内容具有实施性
C. 是工程项目实施过程的管理依据
D. 追求管理效率和良好效果
7. 通过减少其发生概率来降低风险事件的影响属于
A. 风险规避
B. 风险承担
C. 风险转移
D. 应急计划

8. 当项目组尚未组建时,建立一条有助于团队成员及时迅速沟通的途径至关重要。一条可行的途径是
- A. 频繁召集所有人召开会议
B. 有规律的举办非正式的听证会
C. 举办项目启动会
D. 制定电子年鉴列出成员的资历和背景
9. 沟通障碍的存在最可能导致
- A. 生产力下降
B. 敌对升级
C. 士气低落
D. 冲突增加
10. ISO9000 族标准是由国际标准化组织制定并颁布的标准,目前我国采用的是_____版。
- A. ISO9000 : 1997
B. ISO9000 : 2000
C. ISO9000 : 2004
D. ISO9000 : 2006
11. 下列不属于物的不安全状态因素的是
- A. 操作的不当
B. 设备和装置的缺陷
C. 作业场所的缺陷
D. 物质和环境的危险源

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、填空题(本大题共 10 小题,每空 1 分,共 20 分)

12. 职业健康安全管理体系运行模式包括五个环节:职业健康安全方针、____、____、检查和纠正措施、管理评审。
13. 协调的主要方法有职责连锁式协调、____、____、合署办公式协调和精简合并式协调。
14. 在项目的施工中有几种主要流动方式:____、____、资金流和信息流。
15. 工程项目进度风险监控方法有____、____和 S 形曲线法。
16. PDCA 循环是全面质量管理最基本的工作程序,它把质量管理全过程分为计划、____、____和总结处理。
17. 工程项目成本控制的原则有成本最低化原则、____、____、目标管理原则和责、权、利相结合原则。
18. 常用的工程项目进度计划表示方法有横道图、____、____。
19. 工程项目实施过程的监督管理主要有设计文件审查、建筑许可、工程质量监督、____、____。
20. 按照工程建设阶段分类,工程项目合同主要有工程勘察合同、____、____。
21. 工程项目管理的推行主体:二制建设,“二制”是指____和____。

三、名词解释(本大题共 3 小题,每小题 4 分,共 12 分)

22. 沟通管理

23. 风险管理

24. 质量

四、简答题(本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分)

25. 简述工程项目成本的构成及成本计划的编制步骤。

26. 试述项目的目标和项目管理的目标有什么联系和区别。

27. 建设项目的安全管理主要从哪几个方面展开?

28. 简述施工项目进度管理的程序。

29. 试述参与建设的各方在整个工程建设过程中的生命周期。

30. 工程项目决策策划的主要任务。

五、计算题(本大题 10 分)

31. 某项目部承接某商住楼工程,建筑面积 6255 平方米,地下 2 层,地上 7 层,基础为筏板基础,主体为砖混结构,计划成本 5400 万,计划工期 312 天,质量创市优工程“西湖杯”,工程 3 月 1 日开工,回答问题:

(1)为保证工程质量,项目部应对哪些影响质量的因素进行控制? 质量计划的内容有哪些?

(2)简略绘出该工程工期—累计计划成本曲线。

(3)该工程业主支付工程款的能力较差;地质条件复杂;屋顶及地下室防水难度较大;建材和工人工资可能有较大涨幅,试分析有哪些项目风险,一般可采取哪些风险防范措施。