

**中国十大品牌教育集团 中国十佳网络教育机构**

- |  |   |
|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> 上市公司 实力雄厚 品牌保证         | <input checked="" type="checkbox"/> 权威师资阵容 强大教学团队         |
| <input checked="" type="checkbox"/> 历次学员极高考通过率 辅导效果有保证     | <input checked="" type="checkbox"/> 辅导紧跟命题 考点一网打尽         |
| <input checked="" type="checkbox"/> 辅导名师亲自编写习题与模拟试题 直击考试精髓 | <input checked="" type="checkbox"/> 专家 24 小时在线答疑 疑难问题迎刃而解 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 资讯、辅导、资料、答疑 全程一站式服务    | <input checked="" type="checkbox"/> 随报随学 反复听课 足不出户尽享优质服务  |

开设班次：（请点击相应班次查看班次介绍）

基础班	串讲班	精品班	套餐班	实验班	习题班	高等数学预备班	英语零起点班
-----	-----	-----	-----	-----	-----	---------	--------

网校推荐课程：

思想道德修养与法律基础	马克思主义基本原理概论	大学语文	中国近现代史纲要
经济法概论（财经类）	英语（一）	英语（二）	线性代数（经管类）
高等数学（工专）	高等数学（一）	线性代数	政治经济学（财经类）
概率论与数理统计（经管类）	计算机应用基础	毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想概论	

[更多辅导专业及课程>>](#)[课程试听>>](#)[我要报名>>](#)

## 浙江省 2010 年 4 月高等教育自学考试 建设项目管理试题 课程代码：06007

### 一、单项选择题（本大题共 11 小题，每小题 2 分，共 22 分）

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 工程项目管理的组织机构实行两层分离，其两层具体指（ ）  
A. 企业层次与项目层次  
B. 管理层与作业层  
C. 项目经理部与劳务作业层  
D. 企业法人代表与项目经理
2. 评标委员会由招标人的代表和有关技术、经济等方面的专家组成，成员人数为 5 人以上单数，其中招标人以外的专家不得少于总人数的（ ）  
A. 1/4  
B. 1/3  
C. 1/2  
D. 2/3
3. 把工作对象作为一个系统，把它按一定的目的分解为相互独立、相互制约和相互关联的活动是（ ）  
A. 项目目标分解  
B. 项目组织分解  
C. 项目工作分解  
D. 项目系统分解
4. 工程项目成本控制有很多方法，其中较常应用为偏差控制法，其成本偏差为（ ）  
A. 已完实际成本与已完计划成本之差  
B. 已完实际成本与拟完计划成本之差  
C. 已完计划成本与拟完计划成本之差  
D. 拟完实际成本与已完计划成本之差
5. 项目管理的控制目标为（ ）  
A. 进度、质量、费用控制  
B. 进度、质量、成本控制

- C.进度、质量、安全控制                              D.安全、质量、费用控制
- 6.项目评价应包括以下内容（            ）
- A.项目建设期的效益分析与原预测产生偏差的原因  
B.项目建设期的投资、工期与原计划产生偏差的原因  
C.进行重大设计变更的原因  
D.项目建设时对社会、政治、经济和环境的影响
- 7.我国现行招标方式为（            ）
- A.公开招标、邀请招标                              B.公开招标、议标  
C.邀请招标、议标                                  D.公开招标、自行招标
- 8.施工项目成本控制以\_\_\_\_\_为关键环节。（            ）
- A.成本计划的编制                                  B.成本计划的实施  
C.成本计划的检查                                  D.成本计划的调度
- 9.工期优化是在一定约束条件下，实现计划工期达到\_\_\_\_\_的目标。（            ）
- A.合同工期    B.计算工期  
C.要求工期    D.最短
- 10.网络计划优化的目标是（            ）
- A.单一的    B.多元的  
C.预定的    D.国家规定的
- 11.一项工作的最早开始时间，是它所有紧前工作最早完成的（            ）
- A.最小值    B.最大值  
C.中位值    D.平均值

**二、填空题（本大题共 10 小题，每空 2 分，共 20 分）请在每小题的空格中填上正确答案。错填、不填均无分。**

- 1.工程项目管理的基本特征是面向工程，以实现工程项目目标为目的，运用系统管理的观点、理论和方法，对工程项目\_\_\_\_\_进行高效率、全方位的管理。
- 2.项目目标是对项目预期结果的期望和描述，项目目标设计包括项目\_\_\_\_\_和总目标的分解。
- 3.招标投标，是招标人应用技术经济评价方法和\_\_\_\_\_机制，有组织地开展择优成交的一种规范和科学的特殊交易方式。
- 4.《中华人民共和国招标投标法》规定，中标人的投标应当符合下列条件之一：能够最大限度地满足招标文件中规定的各项综合评价标准；\_\_\_\_\_。
- 5.控制是一定主体为实现一定的目标而采取的一种行为。要实现最优化控制，必须首先满足两个条件：要有一个合格的控制主体；要有\_\_\_\_\_。
- 6.工程项目的\_\_\_\_\_和单件施工特点决定了不同项目评价方法的特殊性。工程项目质量的检查评定及验收是按检验批、分项工程、分部工程、单位工程进行的。

7. 工程项目质量管理是指通过制定质量方针、建立质量目标和标准，并在工程项目生命周期内持续使用质量计划、质量控制、质量保证和\_\_\_\_\_等措施来落实质量方针的执行，确保质量目标的实现，最大限度地使顾客满意。
8. 人的不安全行为是人的生理和心理特点的反映，主要表现在身体缺陷、\_\_\_\_\_和违纪违章三个方面。
9. 职业健康安全与环境方针是组织管理的宗旨和方向，是组织\_\_\_\_\_和改进其职业健康安全管理体系的动力。
10. 职业健康安全与环境管理体系的核心是\_\_\_\_\_。

### 三、名词解释（本大题共 3 小题，每小题 4 分，共 12 分）

1. 工程项目
2. 工程项目范围
3. 职业健康安全

### 四、简答题（本大题共 6 小题，每小题 6 分，共 36 分）

1. 简述工程项目组织策划的内容和程序。
2. 工程项目范围变更控制的依据有哪些？
3. 工程项目成本控制的原则有哪些？
4. 质量计划的内容应包括哪些？
5. 工程项目人力资源管理主要有哪些内容？
6. 建筑工程项目信息管理的任务有哪些？

### 五、计算题（本大题 10 分）

某市某二级施工企业项目经理部 2007 年 6 月有关管理费资料见表，实际成本降低额比目标数提高了 0.24 万元。

降低成本目标与实际对比表

项目	单位	目标值	实际值	差额
管理费	万元	30	32	+2
成本降低率	%	4.0	4.5	+0.5
成本降低额	万元	1.2	1.44	+0.24

问题：试用差额算法分析目标成本和成本降低率对成本降低额的影响。