

13.企业通过向商业银行贷款进行融资的筹资战略属于（ ）

- A.资本积聚战略
- B.合作经营战略
- C.负债经营战略
- D.股份经营战略

14.在下列的结构特点中，属于刚性结构所具有的特点的是（ ）

- A.有正式组织及明确的领导关系
- B.规范化的规章、程序较少
- C.决策权限下授
- D.主要靠横向沟通

15.授予企业家“国家级劳动模范”称号的激励方式属于（ ）

- A.利益激励
- B.精神和荣誉激励
- C.事业激励
- D.股权激励

二、多项选择题（本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分）

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

16.企业进行市场细分的目的在于（ ）

- A.便于掌握不同顾客的需求特点，正确地进行产品开发和市场开发
- B.便于管理者提高管理能力
- C.便于掌握市场分布情况，发现市场缝隙
- D.有利于确定企业的重点目标市场
- E.有利于获得更多的市场信息

17.企业实现技术进步的基本模式有（ ）

- A.密集型模式
- B.开发型模式
- C.引进型模式
- D.中级型模式
- E.改造型模式

18.战略控制的方式有（ ）

- A.自上而下的控制
- B.反馈控制
- C.自我监控
- D.相互监控
- E.领导暗中监控

19.经营单位合作战略可以从不同角度进行分类，按照合作形式不同可分为（ ）

- A.契约式合作战略方案
- B.股权式合作战略方案
- C.资源式合作战略方案
- D.合资式合作战略方案
- E.市场式合作战略方案

20.企业实行横向一体化的好处有（ ）

- A.能够吞并和减少竞争对手

- B.能够更好控制原材料或销售渠道
- C.能够获得上下游一体化带来的好处
- D.能够形成更大的竞争力量去与别的竞争对手抗衡
- E.能够取得规模经济效益和被吞并企业的技术及管理等方面的经验

三、名词解释题（本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分）

- 21.跨国公司
- 22.顾客满意营销
- 23.经营单位定位战略
- 24.规模经济
- 25.集中型发展战略

四、判断改错题（本大题共 5 小题，每小题 4 分，共 20 分）

判断正误，在题后的括号内，正确的划上“√”，错误的划上“×”，并改正错误。

- 26.符合性质量战略指企业根据顾客需求变化的特点，按照顾客所要求的质量标准进行设计和生产的产品质量战略。（ ）
- 27.服务性租赁要求承租方每年给租赁公司交纳租金，租赁期满，机器设备为承租方所有。（ ）
- 28.如果企业投资主要用来扩大生产规模、增加产品产量，那么企业此时的投资战略属于内涵型投资战略。（ ）
- 29.阻击式防御战略是一种主动的、积极的防御战略。（ ）
- 30.特色经营指中小型企业从众多的细分市场中，去发现那些被大厂忽视或无暇顾及的细小市场，或去拾起那些被别的厂家放弃的市场，开发和生产适合这些细小市场所需要的产品。（ ）

五、简答题（本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分）

- 31.简述国际化企业具有的特点。
- 32.简述在产品投入期企业适宜采取的产品战略。
- 33.简述企业文化的作用。
- 34.简述经营战略具有的特征。

六、论述题（本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分）

- 35.试述大型企业应树立的战略思想。
- 36.试述战略目标制定和选择的基本要求。