

- | | |
|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> 上市公司 实力雄厚 品牌保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 权威师资阵容 强大教学团队 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 历次学员极高考通过率 辅导效果有保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 辅导紧跟命题 考点一网打尽 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 辅导名师亲自编写习题与模拟试题 直击考试精髓 | <input checked="" type="checkbox"/> 专家 24 小时在线答疑 疑难问题迎刃而解 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 资讯、辅导、资料、答疑 全程一站式服务 | <input checked="" type="checkbox"/> 随报随学 反复听课 足不出户尽享优质服务 |

开设班次：（请点击相应班次查看班次介绍）

基础班	串讲班	精品班	套餐班	实验班	习题班	高等数学预备班	英语零起点班
-----	-----	-----	-----	-----	-----	---------	--------

网校推荐课程：

思想道德修养与法律基础	马克思主义基本原理概论	大学语文	中国近现代史纲要
经济法概论（财经类）	英语（一）	英语（二）	线性代数（经管类）
高等数学（工专）	高等数学（一）	线性代数	政治经济学（财经类）
概率论与数理统计（经管类）	计算机应用基础	毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想概论	

[更多辅导专业及课程>>](#)

[课程试听>>](#)

[我要报名>>](#)

浙江省 2011 年 7 月高等教育自学考试 采购与仓储管理试题 课程代码：07008

一、单项选择题(本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 租赁主要有_____两种形式。()
A. 经营性和融资性 B. 长期性和短期性
C. 固定性和浮动性 D. 经营性和借贷性
2. 采购事业部组织结构适合_____的企业采购。()
A. 规模大、品种多 B. 规模小、品种单一
C. 规模大、品种单一 D. 需求简单、市场稳定
3. 商业型供应商的成本/价格是()
A. 市场价格 B. 价格+折扣
C. 价格+降低目的 D. 公开价格
4. 按采购价格分，企业采购可分为()
A. 直接采购和委托采购 B. 集中采购和分散采购
C. 特殊采购和普通采购 D. 询价采购和比价采购
5. 招标文件一般由_____组成。()
A. 通用部分、技术部分和商务合同 B. 技术部分和商务合同
C. 通用部分和商务合同 D. 技术部分和项目说明

- 6.严格地说,代码设计从_____开始的。()
- A.编制数据词典
B.数字
C.文字
D.英文字母
- 7.某企业每年耗用某种材料 3600 千克,该材料单位成本 10 元,单位储存成本为 2 元,一次订货成本 25 元,则其经济订货批量为_____千克。()
- A.300
B.350
C.400
D.500
- 8.空气的绝对湿度是指空气中含水气的绝对数,一般用_____表示。()
- A.克/立方米
B.千克/立方米
C.克/立方毫米
D.克/立方厘米
- 9.从宏观角度来看,仓储组织活动包括作业过程的()
- A.空间组织和时间组织
B.连续作业和往返作业
C.直线组织和职能组织
D.水平组织和垂直组织
- 10.商品的条形码由_____位数字组成。()
- A.12
B.10
C.11
D.13

二、多项选择题(本大题共 5 小题,每小题 2 分,共 10 分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的,请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

- 1.利恩德斯和费伦在《采购与供应链管理》书中提出的企业采购管理绩效评价体系包括()
- A.效率导向的绩效评价体系
B.实效导向的绩效评价体系
C.多重目标的绩效评价体系
D.自然绩效评价体系
E.综合绩效评价体系
- 2.物资采购合同根据其主体不同,可以分为()
- A.政府采购合同
B.国有企业采购合同
C.非国有企业采购合同
D.招标采购合同
E.试用的采购合同
- 3.政府采购的原则是()
- A.有效竞争原则
B.公开性原则
C.公平性原则
D.物有所值原则
E.规范性原则
- 4.电子采购的基本原则是()

- A.以销定进的原则
B.注重质量的原则
C.资金安全的原则
D.经济核算的原则
E.信守合同的原则
- 5.仓库装卸搬运合理化措施是()
A.防止无效装卸
B.充分利用重力
C.提高搬运的灵活性
D.装卸搬运的自动化
E.充分利用叉车等设备

三、判断题(本大题共 10 小题, 每小题 1 分, 共 10 分)

判断下列各题, 正确的在题后括号内打“√”, 错的打“×”。

- 1.双边交易指买卖双方直接或间接地交换商品。()
- 2.采购区域部门化指的是按照物品的采购来源分别设立部门。()
- 3.矩阵制采购组织结构的优点是采购目的性强, 采购效率高, 采购成本低, 具有柔性化特点。()
- 4.近年来, 供应商与采购商之间的关系由最初“零和”转为“双赢”。()
- 5.分期付款的物资采购合同不是一次性向出卖人付清所有货款, 而是按照约定期限分期付款, 从而降低出卖人的风险。()
- 6.选择性招标的特点是不采用公告, 接受邀请的单位是合格投标人而且投标人数有限。()
- 7.电子采购的管理规范包括电子化管理模式、系统化管理模式和工程化管理模式。()
- 8.JIT 采购的一个基本特征是小批量采购, 高频率送货。()
- 9.集权和分权组织的区别在于授权给特定运作单位的权利和利润责任。()
- 10.EDI 传输的内容是标准的商业文件, 采用标准格式。()

四、简答题(本大题共 9 小题, 每小题 5 分, 共 45 分)

- 1.简述现代企业采购管理工作程序。
- 2.简述促进企业分权采购的因素和弊端。
- 3.简述供应商战略伙伴关系的内涵和建立意义。
- 4.简述企业物资采购合同订立的形式。
- 5.简述政府采购的管理机构及相应职能。
- 6.简述电子采购存在的问题和发展趋势。
- 7.简述供应链管理环境下库存控制存在的问题。
- 8.简述商品保管的措施。
- 9.简述增值网络(VAN)的优点。

五、论述题(本大题 10 分)

请结合实际, 论述供应商认证过程。

六、案例题(本大题共 3 小题, 每小题 5 分, 共 15 分)

希捷的 VMI 库存管理模式

希捷公司是全球最大的磁盘驱动器制造商，年收入达到 80 亿美元。希捷每年硬盘驱动器的出货量高达 1 亿台，每天要消耗 9,000 万个零部件，产品销售到全球各地，被广泛应用到 PC、笔记本电脑、游戏机、电视机、数码相机和汽车等多个领域。通过推行 VMI 库存管理模式，希捷实现将产量从原来每季度 400 万台增加到 2,500 万台，同时减少营运总人数达 50%，且年库存周转次数从原来的 8 次加快为 16 次。

在 VMI 库存管理模式下，希捷客户发出提货信号，从 JIT 中心提取硬盘产品，这个中心由希捷代表客户进行运作。当该中心库存量低于需求预测水平，就会自动产生一个信号，发给希捷工厂。希捷工厂向其 VMI 中心发出元器件需求信号，而该中心根据这一信号安排出货和向供应商发出新的采购需求。供应商根据采购需求交货到 VMI 中心库，由 VMI 中心根据实际生产需求送往希捷的工厂生产成品，最后送到希捷 JIT 中心，根据客户订单进行交货。由于实现客户订单信息在整条供应链中的实时传递，希捷可以完全根据客户的订单安排生产，从而为生产制造带来更多弹性，并大幅减少库存量。

在流程改善前，希捷需要 30 天的补货周期，包括每周将客户订单手工输入 ERP 系统，然后，系统根据已有库存进行评估，手工进行计划安排。更新之后的计划发送到那些需要了解订单最新变化的工厂主管。工厂再对更新信息进行响应，制定一个 13 周交货承诺时间表。最后，工厂根据新的时间表生产、包装和运输产品到库存中心。重新设计流程和实现运作自动化之后，希捷 30 天的补货周期减少一半，由于消除了手工操作，供应链团队不仅可以很快获得信息，而且减少了大量人工成本。

问题：

- 1.VMI 管理系统的原则是什么？
- 2.VMI 的实施步骤是什么？
- 3.结合案例，阐述希捷公司 VMI 库存管理流程和带来效益。