

- A. 计划、执行、处理、检查 B.处理、计划、执行、检查
C. 计划、执行、检查、处理 D.检查、处理、计划、执行
16. 消费者购买商品的本源是()
A. 需要 B.动机
C. 行为 D.兴趣
17. 国际市场营销战略的种类繁多, 其中“滚雪球”式战略又称为()
A. 先近后远进入战略 B.不分远近战略
C. 先远后近战略 D.先易后难战略
18. 企业筹资渠道的种类有多种, 其中最基本的筹资渠道是()
A. 直接融资 B.间接融资
C. 留存利润 D.内部集资
19. 下列费用中与产品生产没有直接联系的是()
A. 直接材料费 B.直接工资
C. 制造费用 D.销售费用
20. 建立各种台账和进行统计分析的依据是()
A. 原始记录 B.定额工作
C. 标准化 D.数据处理

二、多项选择题(本大题共 5 小题, 每小题 2 分, 共 10 分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

21. 企业战略管理的特点包括()
A. 全程性 B.未来性
C. 群众性 D.管理环境的不确定性
E. 高层性
22. 企业经营实力分析包括()
A. 产品竞争能力分析 B.市场需求分析
C. 技术开发能力分析 D.经济环境分析
E. 生产能力分析
23. 制造业企业的生产计划一般包括()
A. 综合生产计划 B.主生产计划
C. 生产作业计划 D.物料需求计划
E. 生产作业控制
24. 企业债券的特征包括()

- A. 表示债权债务关系
B. 可返还性
C. 无偿性
D. 可交易性
E. 不可返还性

25. 企业管理基础工作的特点包括()

- A. 科学性
B. 竞争性
C. 系统性
D. 群众性
E. 先行性

三、名词解释题(本大题共 3 小题, 每小题 3 分, 共 9 分)

26. 人力资源管理
27. 劳动定额
28. 网络营销

四、简答题(本大题共 3 小题, 每小题 5 分, 共 15 分)

29. 简述工业企业的系统特征。
30. 简述深层的企业文化及其包含的主要内容。
31. 简述实施名牌战略应重视的工作。

五、计算题(本大题共 3 小题, 每小题 6 分, 共 18 分)

32. 某钢铁企业进行技术改造和更新关键设备, 现市场上有 A、B、C 三种设备均可以满足技改要求。企业为选择 A、B、C 中的一种做为技改设备, 特采用了综合评分法, 并就设备的经济性、先进性、环保性三个评价因素设定了权重, 分别为 0.5、0.3、0.2, 具体评分结果见下表:

评价因素 设备	经济性	先进性	环保性
A	80	50	30
B	70	90	30
C	70	60	90

计算 A、B、C 三种设备的综合评分, 并依此选择设备。

33. 从某民营高科技企业 2010 年底的资产负债表上看, 总资产为 2000 万元, 其中自有资产 1600 万元, 而固定资产为 1000 万元, 负债总额为 400 万元, 计算下列财务指标:

- (1) 资产负债率
(2) 负债比率
(3) 固定比率

34. 某化肥厂预计 2011 年生产化肥 850 吨, 销售 800 吨, 平均出厂价为 3200 元/吨, 销售税率为 5%, 估计全年期间费用总计 8 万元, 目标利润为 132 万元。根据目标成本预测法计算并预测该化肥厂 2011 年全年销售成本、单位产品目标生产成本和全年生产总成本。

六、论述题(本题 13 分)

35.试述如何实现企业战略决策的科学化。

七、案例分析题(本题 15 分)

36.背景资料:

JMB 企业是一家始建于上个世纪 80 年代中期,主要生产面粉的中型企业。该企业投产后建立了如下的组织结构:一是按集中统一原则设置直线行政领导者,如厂长、车间主任和班组长等。行政领导者对直属下级有直接指挥权;另外,又按专业化分工原则设置了各级职能部门。职能部门的管理人员作为直线指挥人员的参谋和助手,只对下一级机构的业务工作进行业务指导和监督,而没有直接指挥权。

由于该企业实行了与管理目标和计划相适应的组织结构,并在随后的发展中适时调整,使企业的经营得到不断改善。

问题:

(1)JMB 企业实行的是一种什么样的组织结构?(3 分)请画出该企业的组织结构图。(4 分)

(2)JMB 的企业组织结构有何优点?(8 分)



自考365
www.zikao365.com