



- C.已完实际工程量×已完实际单位成本      D.计划工程量×计划单位成本
- 5.项目的最基本特征是(      )
- A.一次性      B.目标的明确性  
C.整体性      D.多变性
- 6.项目评价应包括以下内容(      )
- A.项目建设期的效益分析与原预测产生偏差的原因  
B.建成项目所需的投资、工期与原计划产生偏差的原因  
C.进行重大施工变更的原因  
D.项目建设时对社会、政治、经济和环境的影响
- 7.工程项目经理部具有如下的特点(      )
- A.是固定的组织      B.是项目经理的办事机构  
C.是企业法人的办事机构      D.是企业管理的机构
- 8.可行性研究各阶段的深度是\_\_\_的关键。(      )
- A.质量控制有效性      B.进度控制有效性  
C.目标控制有效性      D.投资控制有效性
- 9.在网络计划时间参数的计算中,关于时差的正确描述是(      )
- A.一项工作的总时差不小于自由时差  
B.一项工作的自由时差为零,其总时差必为零  
C.总时差是不影响紧后工作最开始时间的时差  
D.自由时差是可以为一条线路上其他工作所共用的机动时间
- 10.在网络计划中,当计算工期与计划工期一致时,关键工序是指(      )
- A.时差为零的工序      B.总时差为零的工序  
C.总时差值为最小的工序      D.自由时差为零的工序
- 11.网络图的终点节点无(      )
- A.内向箭线      B.紧前工作  
C.紧后工作      D.无时差

## 二、填空题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

请在每小题的空格中填上正确答案。错填、不填均无分。

- 1.工程项目管理的基本特征是面向工程,以实现工程\_\_\_\_\_为目的,运用系统管理的观点、理论和方法,对工程项目实施的全过程进行高效率、全方位的管理。
- 2.工程项目构思是对工程项目建设的基本构想,是一种\_\_\_\_\_的策划。
- 3.项目实施策划主要包括项目的组织策划、项目的目标控制策划和\_\_\_\_\_三部分内容。
- 4.《中华人民共和国招标投标法》规定,中标人的投标应当符合下列条件之一:能够最大限度地满足\_\_\_\_\_;能够

满足招标文件的各项要求，并经评审的价格最低，但投标价格低于成本的除外。

5.控制是一定主体为实现一定的目标而采取的一种行为。要实现最优化控制，必须首先满足两个条件：要有\_\_\_\_\_；要有明确的系统目标。

6.当实际进度偏差影响到后续工作、总工期而需要调整进度计划时，其调整方法主要有两种：改变某些工作间的逻辑关系；缩短\_\_\_\_\_；

7.工程项目质量管理是指通过制定质量方针、建立质量目标和标准，并在工程项目生命周期内持续使用质量计划、质量控制、\_\_\_\_\_和质量改进等措施来落实质量方针的执行，确保质量目标的实现，最大限度地使顾客满意。

8.物的不安全状态表现为三方面，即设备和装置的缺陷、作业场所的缺陷、\_\_\_\_\_的危险源。

9.建设工程项目的环境管理目的是保护\_\_\_\_\_，使社会经济的发展与人类的生存环境相协调。

10.职业健康安全与环境方针的制定一般应满足“两个承诺”和定期评审的要求。第一个是对持续改进的承诺，第二个是对\_\_\_\_\_的承诺。

### 三、名词解释(本大题共 3 小题，每小题 4 分，共 12 分)

1.项目管理

2.目标管理

3.工程项目人力资源管理

### 四、简答题(本大题共 6 小题，每小题 6 分，共 36 分)

1.工程项目启动具体有哪些工作内容？

2.项目职业健康安全与环境管理规划的主要内容有哪些？

3.施工阶段成本控制的主要任务有哪些？

4.质量策划应包括哪些内容？

5.风险管理过程包括哪些内容？

6.简述施工项目安全控制的程序。

### 五、计算题(本大题 10 分)

某 25 层建筑框架结构，标准层结构使用商品混凝土，经核算实际成本比目标成本增加 19760 元。有关资料见表。

项目	单位	目标值	实际值	差额
工程量	m <sup>3</sup>	500	520	+20
单位消耗量	m <sup>3</sup> /m <sup>3</sup>	1.04	1.025	-0.015
采购单价	元/m <sup>3</sup>	700	720	+20
成本	元	364000	383760	+19760

问题：试用因素分析法分析商品混凝土成本增加的原因。