

- | | |
|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> 上市公司 实力雄厚 品牌保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 权威师资阵容 强大教学团队 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 历次学员极高考通过率 辅导效果有保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 辅导紧跟命题 考点一网打尽 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 辅导名师亲自编写习题与模拟试题 直击考试精髓 | <input checked="" type="checkbox"/> 专家 24 小时在线答疑 疑难问题迎刃而解 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 资讯、辅导、资料、答疑 全程一站式服务 | <input checked="" type="checkbox"/> 随报随学 反复听课 足不出户尽享优质服务 |

开设班次：（请点击相应班次查看班次介绍）

基础班	串讲班	精品班	套餐班	实验班	习题班	高等数学预备班	英语零起点班
-----	-----	-----	-----	-----	-----	---------	--------

网校推荐课程：

思想道德修养与法律基础	马克思主义基本原理概论	大学语文	中国近现代史纲要
经济法概论（财经类）	英语（一）	英语（二）	线性代数（经管类）
高等数学（工专）	高等数学（一）	线性代数	政治经济学（财经类）
概率论与数理统计（经管类）	计算机应用基础	毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想概论	

[更多辅导专业及课程>>](#)

[课程试听>>](#)

[我要报名>>](#)

全国 2012 年 4 月高等教育自学考试 企业经营战略试题 课程代码：00151

一、单项选择题(本大题共 15 小题，每小题 1 分，共 15 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

- 某彩电企业长期生产和销售各种型号彩电，并通过不断扩充现有产品线来扩大彩电生产规模，该彩电企业采取的发展战略是（ ）
 - 相关多元化发展战略
 - 集中型发展战略
 - 同心多样化发展战略
 - 复合型多样化发展战略
- 任何一个 SBA(战略经营领域)都是环境引力与企业实力韵结合部，难点 SBA 的特点是（ ）
 - 环境引力大、企业实力大
 - 环境引力小、企业实力大
 - 环境引力大、企业实力小
 - 环境引力小、企业实力小
- 在下列战略相关理论中，由美国战略管理专家普拉哈拉德和盖瑞·哈默尔于 1990 年首先提出的是（ ）
 - 企业核心能力理论
 - 战略同盟理论
 - 战略再造理论
 - 知识经营战略理论
- 关于国际化企业的内涵，下列说法正确的是（ ）
 - 国际化企业就是以国际市场为导向，以满足国外市场需要为主要目标的企业
 - 国际化企业就是有涉外经营业务的企业

- A. 经营空间跨国化
B. 经营环境的复杂化
C. 市场竞争的激烈化、联盟化
D. 国际市场信息网络化、快速化
E. 国际化经营计划周密化、组织扁平化

三、名词解释题(本大题共 5 小题,每小题 3 分,共 15 分)

21. 纵向一体化战略
22. 竞争质量标准战略
23. 产品辐射型集团化战略
24. 企业人才能力级结构
25. 战略方针

四、判断改错题(本大题共 5 小题,每小题 4 分,共 20 分)

判断正误。在题后的括号内,正确的划上“√”,错误的划上“×”,并改正错误。

26. 反应式防御战略的着眼点是防止挑战者着手行动或者使其进攻偏离威胁较小的方向。()
27. 产品的造型和包装属于产品的无形要素。()
28. 外延型投资战略的主要特征是把投资用来扩建或新建厂房,增添设备。()
29. 融资性租赁要求租赁期满后,机器设备归租赁公司所有。()
30. 根据企业经营战略的层次体系,企业第一层次的战略被称为职能战略。()

五、简答题(本大题共 4 小题,每小题 5 分,共 20 分)

31. 简述中小型企业国民经济中的地位。
32. 简述企业战略目标具有的重要作用。
33. 简述人才激励的主要方式。
34. 简述大型企业具有的特点。

六、论述题(本大题共 2 小题,每小题 10 分,共 20 分)

35. 试述波特教授的五种竞争力量及其对竞争的影响。
36. 试述企业市场细分的目的和原则。