

2022年4月高等教育自学考试全国统一考试

工程项目管理

(课程代码 06087)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共15小题, 每小题1分, 共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 项目区别于其他常规“活动和任务”的基本标志是
A. 一次性
B. 目标性
C. 约束性
D. 多活动性
2. 项目式组织形式主要优点是权利集中和
A. 局限性大
B. 浪费人力
C. 效率低
D. 效率高
3. 实现以最小的成本获得最大安全保障这一总目标叫做
A. 经济合理目标
B. 安全状况目标
C. 社会责任目标
D. 维持生存目标
4. 工程保险中, 其财产或者利益受保险合同保障的人叫
A. 保险人
B. 被保险人
C. 第三方
D. 承包方
5. 保险合同和其他经济合同一样, 应体现什么的原则?
A. 合理
B. 严密
C. 有效性
D. 责权利相等
6. 会审图纸有三方代表, 即建设单位, 设计单位和
A. 勘察单位
B. 地质单位
C. 施工单位
D. 测绘单位
7. 收尾工程的特点是零星、分散和
A. 清查
B. 工程量小
C. 工程量大
D. 修补
8. 工程项目风险的无形预防手段分为教育法和
A. 预备法
B. 转移风险
C. 工程措施
D. 程序法
9. 工程保险按适用对象, 可以分为建筑工程(一切)险和
A. 投标险
B. 技术险
C. 安装工程(一切)险
D. 投资险
10. 施工项目材料的供应方式有包工包料和
A. 包工不包料
B. 不包工不包料
C. 包料不包工
D. 半包工包料
11. 竹杆材质的脚手架一般使用
A. 青嫩
B. 楠竹
C. 枯脆
D. 杨木
12. 工程项目管理的核心是
A. 合同管理
B. 目标管理
C. 质量管理
D. 费用管理
13. 材料费的控制原则, 实行
A. 量价分离
B. 定额控制
C. 指标控制
D. 计量控制
14. 进行成本管理时, 下列不属于偏差分析方法的是
A. 横道图法
B. 表格法
C. 曲线法
D. 控制法
15. 下列不属于单位竣工成本分析内容的是
A. 竣工成本分析
B. 主要资源节超对比分析
C. 主要技术节约措施及经济效果分析
D. 主要材料费用分析

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

16. 工程项目的特征是工程项目的
- A. 一次性 B. 目标性
C. 约束性 D. 时效性
E. 寿命周期性
17. 智暴法专家组一般由下列哪些人员组成？
- A. 方法论学者 B. 思想产生者
C. 分析者 D. 演绎者
E. 演说者
18. 工程保险的责任条款，按照承保风险的范围有两种不同类型的条款，分别是
- A. 一切险条款 B. 列明风险条款
C. 第三者险 D. 一切险
E. 附加条款
19. 影响工程项目施工环境的因素主要包括
- A. 工程技术环境 B. 工程管理环境
C. 劳动环境 D. 质量环境
E. 法律环境
20. 工程项目质量控制阶段包括
- A. 事前控制 B. 事中控制
C. 事后控制 D. 提前预备
E. 程序控制

三、判断题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。

21. 因消耗数量变动对材料费的影响=（预算用量-实际用量）×预算价格。
22. 工程项目施工阶段质量控制的影响因素是：劳动主体、劳动对象、劳动方法和劳动手段。
23. 施工质量计划编制的目的是为了加强施工过程中的质量管理和程序管理。
24. 工程保险条款是针对工程建设过程中的风险特点和共性制定的。
25. 后备措施通常包括：预算应急费和技术后备措施。
26. 双代号网络图由工作和节点两部分组成。
27. 生产要素管理的全过程应包括计划、供应、使用、检查、分析和改进。
28. 设计文件依据：上级批文、规划准备条件、人防要求、建设单位的具体要求及合同。

29. “5S”是指整理、整顿、清扫、保养和整洁。
30. 项目跟踪评价是指在项目开工以后到竣工验收之前任何一个时点所进行的评价。

第二部分 非选择题

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

31. PDCA 循环原理
32. 补充资料表
33. 工程项目质量控制
34. 施工成本核算
35. 公开招标

五、简答题：本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分。

36. 简述施工阶段成本控制的作用。
37. 简述施工质量计划的内容。
38. 如何建立初步风险源清单？
39. 如何进行材料的进场验收？

六、计算题：本大题共 2 小题，每小题 15 分，共 30 分。

40. 设 $C_1=60000$ 元， $C_2=20$ 元/件， $P=25$ 元/件，其中 C_1 为本期固定成本总额， C_2 为单位变动成本， P 为单位售价；
- ①求保本销售量；
- ②求保本销售收入。
41. 某项目部商住楼工程，建筑面积 6000 平方米，地下 2 层，地上 7 层，基础为筏板基础，主体为砖混结构，计划成本 5400 万，计划工期 312 天，工程 4 月 1 日开工，在某个检查日期，计划工作预算费用（BCWS）=400 万元，已完工作实际费用（ACWP）=420 万元，已完工作预算费用（BCWP）=410 万元。试判断：
- ①费用偏差 CV 是多少；
- ②进度偏差 SV 是多少；
- ③进度执行指标 SPI 是多少；
- ④费用执行指标 CPI 是多少，并对进度和成本执行情况进行分析。