

2022年4月高等教育自学考试福建省统一命题考试

## 施工项目管理

(课程代码 03894)

### 注意事项:

1. 本试卷分为两部分,第一部分为选择题,第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答,答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔,书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

### 第一部分 选择题

一、单项选择题:本大题共10小题,每小题2分,共20分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 项目具有成果性目标和约束性目标,这是表达项目的
  - A. 整体性
  - B. 一次性
  - C. 约束性
  - D. 周期性
2. 项目决策阶段最重要的工作是
  - A. 项目建议书
  - B. 可行性研究
  - C. 决策会议
  - D. 初步设计
3. 现有事业单位新增固定资产价值超过原有全部固定资产价值的项目属于
  - A. 新建项目
  - B. 迁建项目
  - C. 扩建项目
  - D. 恢复项目
4. 大型集团企业,根据不同业务类型或者各个地域来分别设置项目的组织形式称为
  - A. 工作队式
  - B. 部门控制式
  - C. 矩阵式
  - D. 事业部式
5. 施工企业的项目经理是指
  - A. 施工单位的法人代表
  - B. 法人代表在项目上的委托代理人
  - C. 由委托代理人组建的项目管理班子
  - D. 由施工单位组建的项目管理班子
6. 业主单位向国家提出的要求建设某一项目的建议文件,叫做
  - A. 项目建议书
  - B. 可行性研究
  - C. 初步设计
  - D. 技术设计
7. 各级政府机关大楼项目资金来源是
  - A. 国家财政资金
  - B. 银行信贷资金
  - C. 发行股票
  - D. 发行债券
8. 用某种函数关系来表达产品质量问题与影响产品质量因素之间关系的方法是
  - A. 直方图
  - B. 排列图
  - C. 控制图
  - D. 相关图
9. 项目控制的基本原理是
  - A. 静态控制
  - B. 随机控制
  - C. 决策控制
  - D. 动态控制
10. 建设项目的的基本组成单元是
  - A. 单项工程
  - B. 单位工程
  - C. 分部工程
  - D. 分项工程

二、多项选择题:本大题共5小题,每小题3分,共15分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的,请将其选出,错选、多选或少选均无分。

11. 下列符合建设项目表述的有
    - A. 按一个总体设计进行施工的一个或几个单项工程的总和为一个建设项目
    - B. 不属于一个总体设计的单项工程,可归结为一个建设项目
    - C. 同一个总体设计的工程,按地区或施工单位分为几个建设项目
    - D. 建设项目具有单件性的特点
    - E. 建设项目具有特定的目标、内容和生产过程
  12. 下列属于系统目标的有
    - A. 功能目标
    - B. 技术目标
    - C. 经济目标
    - D. 子目标
    - E. 可执行目标
  13. 组织的含义有
    - A. 组织机构
    - B. 组织关系
    - C. 组织行为
    - D. 组织范围
    - E. 组织结构
  14. 项目经理应具备的基本条件有
    - A. 广泛的理论和科学知识
    - B. 较高的领导艺术和协调能力
    - C. 健康的身体、丰富的实践经验
    - D. 高级经济师
    - E. 高级工程师
  15. 工程项目经理选择方式可采用
    - A. 竞争招聘
    - B. 自我推荐
    - C. 经理委任
    - D. 内部协调、基层推荐
    - E. 招聘应届生
- 三、判断选择题:本大题共5小题,每小题2分,共10分,判断下列每小节的正误,正确的将答题卡上该小节的“[A]”涂黑,错误的将“[B]”涂黑。
16. 项目是指在一定的约束条件下具有专门组织、特定目标的重复任务。
  17. 施工项目生命周期包括建设实施、竣工验收与交付使用。
  18. 计划是为了实现项目目标对未来项目实施过程进行规划安排的活动。
  19. 注册建造师是企业法定代表人的委托代理人。
  20. 可变成本是指发生额在一定范围内不随工程量增减而变动的费用。

### 第二部分 非选择题

四、名词解释题:本大题共5小题,每小题4分,共20分。

21. 单项工程
22. 工作结构分解
23. 组织联系
24. 施工段
25. 项目技术管理

五、简答题：本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分。

26. 简述生产要素管理环节。

27. 简述直线职能式组织形式及特点。

28. 简述施工项目经理的地位。

29. 简述建设投资组成。

六、综合应用题：本题 15 分。

30. 结合实例简述质量、成本和进度三大项目控制目标之间的关系。