

绝密★启用前

357

2022年4月高等教育自学考试福建省统一命题考试

## 工程项目管理

(课程代码 06087)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分,第一部分为选择题,第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答,答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔,书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

### 第一部分 选择题

一、单项选择题:本大题共10小题,每小题2分,共20分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 项目具有一定的程序是指项目具有  
A. 一次性            B. 不可逆性            C. 约束性            D. 周期性
2. 下列会导致多头领导的项目组织形式是  
A. 直线职能式        B. 部门控制式        C. 矩阵式            D. 工作队式
3. 施工过程数属于流水施工的  
A. 工艺参数            B. 空间参数            C. 时间参数            D. 管理参数
4. 质量闭环控制过程简称为  
A. WBS                B. 5M                C. PDCA                D. 4M1E
5. 用来寻找影响产品质量主要因素的有效方法是  
A. 直方图            B. 排列图            C. 控制图            D. 相关图
6. 下列属于担任施工项目经理资格条件的是  
A. 注册监理师        B. 注册造价师        C. 注册建筑师        D. 注册建造师
7. 一个施工过程在一个施工段上的作业时间是指  
A. 流水强度            B. 流水节拍            C. 流水步距            D. 流水间歇
8. 在整个项目实施过程中发生的各种费用的总和是指  
A. 项目进度            B. 项目质量            C. 项目成本            D. 项目管理
9. 将拟建工程项目建造全过程分解成若干施工过程,按照一定施工顺序,前一个施工过程完成后才开始后一个施工的组织方式是指  
A. 依次施工            B. 平行施工            C. 流水施工            D. 穿插施工
10. 由项目团队接受风险,有意识地自行承担风险后果的风险应对策略是指  
A. 风险回避            B. 风险转移            C. 风险控制            D. 风险自留

二、多项选择题:本大题共5小题,每小题3分,共15分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的,请将其选出,错选、多选或少选均无分。

11. 下列属于施工项目运作过程中干扰因素的有  
A. 人                    B. 材料  
C. 机械设备            D. 工艺及技术  
E. 资金和环境
12. 下列属于施工项目进度计划调整方法的有  
A. 改变工作间逻辑关系        B. 缩短工作持续时间  
C. 改变工作起止时间        D. 降低质量安全标准  
E. 增减施工内容或工程量
13. 下列属于项目组织构成要素的有  
A. 管理层次            B. 管理跨度  
C. 管理部门            D. 管理职责  
E. 管理负责人
14. 下列属于全面质量管理基本要求的有  
A. 全员质量管理            B. 全过程质量管理  
C. 全企业质量管理        D. 全面质量管理方法  
E. 全周期质量管理
15. 下列属于流水施工时间参数的有  
A. 流水强度            B. 流水节拍  
C. 流水步距            D. 流水间歇  
E. 施工段

三、判断选择题:本大题共5小题,每小题2分,共10分,判断下列每小题的正误,正确的将答题卡上该小题的“[A]”涂黑,错误的将“[B]”涂黑。

16. 现有企事业单位新增固定资产价值超过原有全部固定资产价值的项目属于新建项目。
17. 项目控制的基本原理之一是动态控制。
18. 目标控制的措施主要有组织措施、技术措施、经济措施和质量措施。
19. 工程项目最常见的资金筹措方式是国家财政资金。
20. 可行性研究属于项目计划阶段的工作。

### 第二部分 非选择题

四、名词解释题:本大题共5小题,每小题4分,共20分。

21. 建设项目
22. 项目建议书
23. 组织机构
24. 注册建造师
25. 风险应对

五、简答题：本大题共 5 小题，每小题 5 分，共 25 分。

26. 简述施工项目管理的基本内容。

27. 简述项目经理素质要求。

28. 简述工作队式组织形式优点及适用范围。

29. 简述流水施工组织方式主要特点。

30. 简述项目成本构成要素划分内容。

六、综合应用题：本题 10 分。

31. 论述项目控制理论。