

2022年4月高等教育自学考试福建省统一命题考试

供应链与企业物流管理

(课程代码 07006)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分,第一部分为选择题,第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答,答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔,书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题:本大题共10小题,每小题1分,共10分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 由于不能准确预测销售数量、生产数量和时机而持有的库存是
A. 波动库存 B. 预期库存 C. 批量库存 D. 屏障库存
2. 询价过程中,用于复杂的、非标准的高价值商品的是
A. 投标邀请书 B. 邀请提交建议书 C. 报价邀请书 D. 招标书
3. 下列属于战略层协同的是
A. 生产协同策略 B. 物流协同策略 C. 价值收益协同 D. 采购协同
4. 银行根据企业是否有稳定的存货、长期合作的交易对象和整个供应链运营状况,并以此作为授信决策的重要依据的是
A. 融通仓融资模式 B. 保兑仓融资模式
C. 应收账款融资模式 D. 物流金融模式
5. EOQ 批量为300个单位,年需求预测为2400个单位,则订货间隔期为
A. 1个月 B. 1.5个月 C. 2个月 D. 2.5个月
6. 下列属于供应链网络弹性塑造的保障机制的是
A. 学习能力 B. 自诊能力 C. 免疫能力 D. 约束能力
7. 业务流程重组中,下列属于开发阶段的风险事件的是
A. 缺少管理层支持 B. 材料短缺 C. 客户不能接受 D. 问题界定不清
8. 面对客户突然增加的订单,能够快速组织生产的能力属于
A. 柔性 B. 弹性 C. 刚性 D. 脆性
9. 下列属于对新产品开发、设计与制造的一种组织形式的管理的是
A. TQM B. SE C. JIT D. ERP

10. 应用金融管理中的对冲方法降低供应链风险属于

- A. 风险降低 B. 风险抵消 C. 风险分离 D. 风险分散

二、多项选择题:本大题共5小题,每小题2分,共10分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的,请将其选出,错选、多选或少选均无分。

11. 下列属于库存持有成本的有
A. 过时成本 B. 订购成本 C. 税 D. 保险 E. 缺货成本
12. 下列属于牛鞭效应特征的有
A. 需求放大 B. 信息失真 C. 信息共享 D. 库存增加 E. 过量订货
13. 在ROR³方法中,下列选项反映了供应链的竞争优势的有
A. 反应回报 B. 关系回报 C. 重组回报 D. 投入回报 E. 资金回报
14. 流程简化的主要方法包括
A. 成本导向流程简化 B. 时间导向流程简化
C. 价格导向流程简化 D. 重组性的流程简化
E. 效益导向流程简化
15. CPFR字母的含义包括
A. 协同规划 B. 协同补货
C. 协同物流 D. 协同预测
E. 协同供应链

第二部分 非选择题

三、填空题:本大题共10小题,每小题2分,共20分。

16. 战略伙伴间信息共享的层次包括_____、_____和信息系统的集成。
17. 实现运输集约化的两种模式包括_____和_____。
18. CPFR采取了_____的原则,始终从全局的观点出发,制定统一的管理目标以及实施方案,以_____为核心,兼顾供应链上其他方面的管理。
19. 随着供应链管理的发展,伙伴供应商关系关注的焦点逐步从_____转向_____,挖掘伙伴关系潜在价值不仅成为维持伙伴供应商关系的内在动力,而且推动供应链协调发展。
20. 根据_____、市场发育程度和_____,将供应商分为战略供应商、重要供应商和一般供应商三种类型。
21. 均衡记分卡由财务、_____,_____,内部业务过程四个各具特色的方面组成。
22. 功能性弹性要求供应链网络弹性具有学习、_____和_____能力。
23. 系统改造现有流程的原则可以概括为ESIA,即清除、_____,整合和_____。
24. 供应链库存优化策略包括供应链信息共享、_____、_____。
25. 面向供应链管理的业务流程重组的目标包括时间、_____、_____。

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

- 26. 相关需求
- 27. 供应链
- 28. 供应链弹性
- 29. 业务流程重组
- 30. 供应链金融

五、简答题：本大题共 5 小题，每小题 5 分，共 25 分。

- 31. 简述企业库存优化策略。
- 32. 简述供应商管理库存协议对双方的好处。
- 33. 简述供应链管理的基本职能。
- 34. 简述识别重组项目中关键流程的核心流程分析矩阵方法。
- 35. 简述早期供应商参与的优点。

六、论述题：本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分。

- 36. 阐述 ABC 分类法在库存控制时的应用法则。
- 37. 阐述供应商伙伴关系的意义与目的。