

2022 年 4 月高等教育自学考试福建省统一命题考试

采购管理与库存控制

(课程代码 07802)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分,第一部分为选择题,第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答,答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用 2B 铅笔,书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 对采购人员进行交叉功能的培训,各部门信息交流通畅,采购战略是竞争战略,采购的绩效是以对企业的贡献来衡量的。具备以上特征的采购阶段是
 - A. 以采购绩效为中心的采购
 - B. 以采购关系为中心的采购
 - C. 以运作过程为中心的采购
 - D. 以供应链管理为中心的采购
2. 按采购范围分类,采购可分为
 - A. 国内采购和国外采购
 - B. 政府采购和国外采购
 - C. 个人采购、地方采购和国外采购
 - D. 个人采购、地方采购和政府采购
3. 下列适合多源供应商情况的是
 - A. 供应商是某一关键部件的唯一提供者
 - B. 获得更大程度的数量柔性
 - C. 需要更可靠、更短的提前期
 - D. 采购量越多总成本越低,即规模效应
4. 如果供应商有较强的开发能力、采购业务对本公司很重要,同时此采购业务对供应商也很重要,那么此类供应商按重要性方面来说,应该属于
 - A. 伙伴型供应商
 - B. 优先型供应商
 - C. 重点型供应商
 - D. 商业型供应商
5. 安全库存量是
 - A. 防止货物剩余积压的最大数量限制
 - B. 防止货物对仓库货架造成危害而对货物数量的限制
 - C. 防止由于意外的过量出货可能造成缺货而多存储的货物
 - D. 防止由于仓库进货不及时可能造成的缺货而多存储的备货

6. 下列不属于定期订货法适用范围的是

- A. 品种数量繁多,占库存价值少的 B 类和 C 类物品
- B. 单价比较便宜,而且不便于少量订购的物品,如螺栓
- C. 需求量变动具有周期性,可以正确判断的物品
- D. 需求预测比较困难的维修物料

7. ABC 分析法的核心是

- | | |
|-----------|----------------------|
| A. 抓主要商品 | B. 抓住影响收益最大的关键少数商品 |
| C. 分清主次商品 | D. 将现有商品分为 ABC 这 3 类 |
8. 某公司计划每年采购 A 零件 25000 件,采购单价是 400 元,每年单件保管仓储成本为单价的 20%,每次订货费用为 100 元,则该零件的经济订货批量为
- A. 200 件 B. 250 件 C. 300 件 D. 400 件

9. 下列不是合同跟踪目的的是

- | | |
|-------------|-----------|
| A. 促进合同正常执行 | B. 满足物料需求 |
| C. 保持合理库存 | D. 维护良好关系 |

10. 下列不是供应商伙伴关系的特征的是

- | | |
|---------|---------------|
| A. 稳定性强 | B. 合作期长 |
| C. 竞价 | D. JIT 的小批量交货 |

二、判断选择题: 本大题共 10 小题,每小题 1 分,共 10 分,判断下列每小题的正误,正确的将答题卡上该小题的“[A]”涂黑,错误的将“[B]”涂黑。

11. 以客户为中心,组织扁平化,更快更灵活地响应市场和技术变化,这种组织结构是流程型组织。
12. E 组贸易术语所签的合同称为装运合同,D 组所签的合同称为到货合同。
13. 集团子公司、事业单位内部机构等具有签订采购合同的签约资格。
14. 价值分析法特别适用于新产品开发。
15. 独立需求可以按对最终产品的独立需求精确地计算出来。
16. 一般来讲,库存周转率提高有助于加快资金周转,提高资金利用率。
17. 缺货损失成本随库存量增加而减少。
18. 向批发配送、零售方向的集成是前向集成。
19. 按照 ABC 分析法,得出的 A 类物资总是占少数。
20. 要避免延期交货,尽量提前到货。

第二部分 非选择题

三、名词解释题: 本大题共 5 小题,每小题 3 分,共 15 分。

21. 电子采购
22. ABC 成本法
23. 柔性
24. 定量订货法
25. 在线供应商关系管理

四、简答题：本大题共 5 小题，每小题 5 分，共 25 分。

- 26. 简述供应商选择的长期标准。
- 27. 简述 JIT 的优势。
- 28. 简述 CVA 管理法库存品种及其管理策略。
- 29. 简述 VMI 对客户和供应链的优势。
- 30. 简述采购合同的特点。

五、论述题：本大题共 2 小题，每小题 15 分，共 30 分。

- 31. 论述供应商定价方法。
- 32. 论述被供应商控制的风险及防控办法。