

绝密★启用前

2022年10月高等教育自学考试全国统一命题考试

生产与作业管理 试卷

(课程代码 00145)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共25小题, 每小题1分, 共25分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 生产与作业系统中, 订单的源泉是
A. 供应商
B. 员工
C. 用户
D. 管理者
2. 把心理学、人类学的研究深入到生产管理中的霍桑试验组织者是
A. 泰罗
B. 甘特
C. 梅约
D. 亚当·斯密
3. 生产与作业能力决策中, 属于组织与管理方面战略决策的是
A. 工程设计形式
B. 质量控制
C. 投资方向
D. 管理的执行方式
4. 企业中各个经营单位自身所制定的战略是
A. 总体战略
B. 职能战略
C. 经营战略
D. 营销战略
5. 定额工作属于
A. 基本生产过程
B. 生产技术准备过程
C. 辅助生产过程
D. 生产服务过程
6. 与单件小批生产相比, 属于大量大批生产特点的是
A. 产品品种较多
B. 产品按用户要求设计
C. 设备利用率高
D. 产品成本高

7. 炼油生产属于
A. 流程式生产
B. 单件生产
C. 小批生产
D. 加工装配式生产
8. 容易管理, 设备维修保养方便, 但占地太长的流水线布置形式是
A. 直线型
B. U型
C. 环型
D. S型
9. 与对象专业化相比, 属于工艺专业化优点的是
A. 加工和运输线路短
B. 生产能力利用率低
C. 品种变换适应性强
D. 生产成本低
10. 作业排序符号 $n/M/A/B$ 中, n 表示
A. 任务数
B. 目标函数
C. 机器数
D. 车间类型
11. MRP II 是指
A. 物料需求计划
B. 客户需求计划
C. 制造资源计划
D. 人力资源计划
12. 准时生产方式起源于
A. 美国
B. 德国
C. 日本
D. 中国
13. 传票卡是传递信息的工具, 又称为
A. 工资卡
B. 平衡卡
C. 信用卡
D. 看板
14. 精益生产提出的基础是
A. 敏捷制造
B. 准时生产方式
C. 大规模定制
D. 成组技术
15. 企业资源计划(ERP)运行中, 成立组织属于
A. 试验运行阶段
B. 实用化阶段
C. 实施准备阶段
D. 更新和升级阶段
16. 大多数人容易接受且通常使用的作业排序规则是
A. 先到先服务规则
B. 后到先服务规则
C. 最迟交货者优先规则
D. 随机规则
17. 因物资品质变坏不再有效用的库存或因没有市场销路而卖不出去的产品库存是
A. 投机库存
B. 安全库存
C. 经常库存
D. 积压库存

18. 提出管理创新“T模式”的是
 A. 丰田公司
 B. 福特公司
 C. 海尔集团
 D. 富士康公司
19. 由于库存供应中断而造成的损失是
 A. 库存缺货成本
 B. 库存持有成本
 C. 库存获得成本
 D. 库存变动成本
20. ABC 库存分类管理法中, 累计品目百分数为 5%~15%而平均资金占用额累计百分数为 60%~80%左右的物品确定为
 A. A 类物品
 B. B 类物品
 C. C 类物品
 D. D 类物品
21. PDCA 管理循环是全面质量管理最基本的工作程序, 其中 C 是指
 A. 计划
 B. 执行
 C. 处理
 D. 检查
22. 设备选择方法中, 按投资方案的成本高低来判断其经济性的方法是
 A. 成本比较法
 B. 投资利润法
 C. 投资回收期法
 D. 净现值法
23. 敏捷制造中最核心的资源是
 A. 人
 B. 技术
 C. 厂房
 D. 设备
24. 与大规模生产模式相比, 属于大规模定制生产模式特点的是
 A. 顾客需求稳定
 B. 产品寿命周期长
 C. 生产方法为刚性流水生产
 D. 成品库存少
25. 实施清洁生产的工作程序一般包括五个阶段, 其中第三阶段是
 A. 准备阶段
 B. 审计阶段
 C. 制定方案
 D. 方案实施

第二部分 非选择题

二、名词解释题: 本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分。

26. 节拍
 27. 物料清单
 28. 促销库存
 29. 准时化采购
 30. 核心竞争力

三、简答题: 本大题共 3 小题, 每小题 8 分, 共 24 分。

31. 简述生产要素的主要内容。
 32. 简述生产与作业战略的制定过程。
 33. 简述质量管理的新七种工具。

四、计算题: 本大题共 2 小题, 每小题 10 分, 共 20 分。

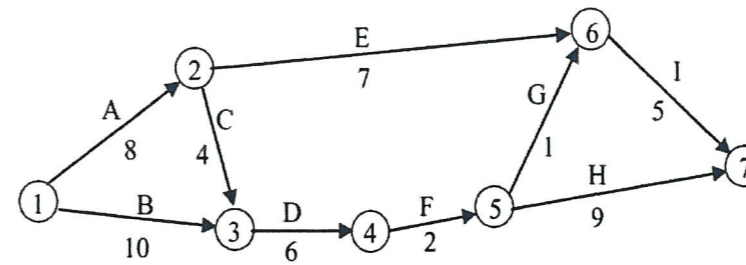
34. K 厂生产某玩具的变动成本为 10 元/个, 销售价格为 30 元/个, 生产该玩具的盈亏平衡产量为 1000 个。

要求: (1) 计算 K 厂生产该玩具的固定成本;

(2) 计算 K 厂该玩具目标利润达到 30000 元时的销售量。

(注: 要求有计算过程并列公式)

35. 某项目的网络图如题 35 图所示。(计算单位: 天)



题 35 图

要求: (1) 计算各节点的最早开始时间;

(2) 确定该项目的关键线路并计算项目工期。

五、综合分析题: 本题 16 分。

36. 一批玩具零件需经 6 道工序加工, 各道工序的单件加工时间分别为: $t_1=4$ 分钟, $t_2=3$ 分钟, $t_3=10$ 分钟, $t_4=7$ 分钟, $t_5=6$ 分钟, $t_6=5$ 分钟。

要求: (1) 在顺序移动方式下, 生产周期为 280 分钟, 计算该批零件的批量 n ;

(2) 如果工艺改进, 取消最后一道工序, 但每批零件增加 2 件, 则在平行移动方式下, 计算新批零件完成 5 道工序加工的生产周期;

(3) 指出平行顺序移动方式的缺点。

(注: 要求有计算过程并列公式)