

企业经营战略

(课程代码 00151)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分,第一部分为选择题,第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答,答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔,书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

座位号:

姓名:

第一部分 选择题

一、单项选择题:本大题共10小题,每小题1分,共10分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 利用合理分配工作来激励员工的激励方式属于
 - A. 任务激励
 - B. 榜样激励
 - C. 荣誉激励
 - D. 目标激励
2. 美国通用公司除从事汽车生产外,还生产电冰箱、飞机发动机、潜水艇、洲际导弹等,那么该公司采取的发展型战略为
 - A. 纵向一体化战略
 - B. 横向一体化战略
 - C. 相关多元化战略
 - D. 非相关多元化战略
3. 国内某汽车企业与欧洲生产商共同出资在上海成立了M公司,M公司生产的汽车出口到欧洲,则该汽车企业采取的国际化经营战略是
 - A. 商品出口战略
 - B. 合资经营出口战略
 - C. 境外投资战略
 - D. 加工出口战略
4. 作为战略环境分析的常用方法,SWOT分析法中O代表的含义是
 - A. 威胁
 - B. 机会
 - C. 优势
 - D. 劣势
5. 如果企业选择目标市场的模式是同时向几个细分市场销售同类产品,则该模式被称为
 - A. 市场专业化
 - B. 单一市场集中化
 - C. 产品专业化
 - D. 选择性专业化

6. 现代产品是一个整体的概念,产品的安装、调试和维修属于
 - A. 形式产品
 - B. 延伸产品
 - C. 潜在产品
 - D. 核心产品
 7. 在下列技术创新战略中,具有“过程的适应性和跳跃性”特点的是
 - A. 模仿型技术创新战略
 - B. 追随型技术创新战略
 - C. 自主创新战略
 - D. 领先型技术创新战略
 8. 依据企业经营战略控制层次的划分,由企业基层领导者为主体所组成的控制系统属于
 - A. 作业控制层
 - B. 经营战略控制层
 - C. 业务控制层
 - D. 职能控制层
 9. 下列融资渠道中属于外源型融资渠道的是
 - A. 应付税款
 - B. 企业内部集资
 - C. 企业债券
 - D. 企业内部留存利润
 10. 根据企业文化的层次构成,下列说法错误的是
 - A. 理念层文化是企业深层文化
 - B. 企业的规章制度属于精神层文化
 - C. 企业厂区厂貌属于物质层文化
 - D. 表层文化是最直观和最容易感知的部分
- 二、多项选择题:本大题共5小题,每小题2分,共10分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的,请将其选出,错选、多选或少选均无分。
11. 企业经营战略控制应遵循的原则有
 - A. 绝对控制原则
 - B. 预测未来原则
 - C. 重点控制原则
 - D. 经济合理原则
 - E. 奖惩结合原则
 12. 企业对经营战略环境的影响表现为
 - A. 适应环境
 - B. 破坏环境
 - C. 忽略不计
 - D. 影响环境
 - E. 选择环境
 13. 企业在产品不同寿命周期阶段应选择不同的产品战略,则成熟期适宜采取的产品战略有
 - A. 改进或改革产品战略
 - B. 减产、淘汰战略
 - C. 优质低价战略
 - D. “以新领先”的战略
 - E. 产品差异化战略
 14. 企业经营战略管理体系的构成包括
 - A. 经营战略特征体系
 - B. 经营战略管理过程系统
 - C. 经营战略层次体系
 - D. 经营战略作用体系
 - E. 经营战略方案的内容体系

15. 企业实施技术创新战略应抓好的工作有
- A. 发挥现有技术优势，创造新的优势
 - B. 加强营销宣传，提高品牌知名度
 - C. 培育人才优势，发挥人才优势
 - D. 搜集最新技术信息，力争技术开发的主动权
 - E. 建立技术储备，抢占高新技术制高点

六、论述题：本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分。

- 31. 试述企业战略目标制定和选择的基本要求。
- 32. 试述企业国际化经营战略的具体措施。

第二部分 非选择题

三、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

- 16. 有形资本
- 17. 集中化战略
- 18. 家族品牌策略
- 19. 市场渗透战略
- 20. 产品技术结构

四、判断改错题：本大题共 5 小题，每小题 4 分，共 20 分。判断下列各题正误，正确的划上“√”；错误的划上“×”，并改正错误。

- 21. 按照企业经营领域同组织结构的对应关系，如果经营领域是相关型多种经营，那么组织结构适宜采取职能制。
- 22. 产品组合的密度指每个品种的花色、规格有多少。
- 23. 由高级职称、中级职称和初级职称不同职称等级的人才形成的比例关系被称为人才年龄结构。
- 24. 环境引力与企业实力的结合形成战略经营领域（SBA），“瘦狗”SBA 的平衡是无前途、失败的平衡。
- 25. 外延型投资的主要特征是将投资主要用于改造和更新产品，发展新产品，提高产品质量。

五、简答题：本大题共 5 小题，每小题 5 分，共 25 分。

- 26. 简述市场细分的有效性。
- 27. 简述稳定型战略的优势。
- 28. 简述差异化战略的实现途径。
- 29. 简述企业的微观环境分析的主要内容。
- 30. 简述企业文化在企业经营战略中的作用。