

2023年4月高等教育自学考试福建省统一命题考试

供应链与企业物流管理

(课程代码 07006)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分,第一部分为选择题,第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答,答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔,书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题:本大题共10小题,每小题2分,共20分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 供应链管理的运输与物流观主要集中在
A. 农业 B. 生产制造业 C. 商业 D. 服务业
2. 产品设计协同策略属于
A. 战略层协同 B. 战术层协同 C. 协同技术 D. 操作层协同
3. 供应链成员之间的信息泄露、信息不对称和扭曲现象属于
A. 契约风险 B. 道德风险 C. 信息风险 D. 合作风险
4. 银行在取得物品控制权的条件下,为买卖双方之间的先款后货贸易提供封闭式采购融资支持的融资模式是
A. 融通仓融资 B. 保兑仓融资 C. 应收账款融资 D. 商业保理
5. 美国GE公司创立的库存ABC分类法中,B级项目通常占据的项目数和总价值分别是
A. 20% - 35%, 30% B. 25% - 30%, 25%
C. 30% - 40%, 15% D. 35% - 40%, 20%
6. 用于复杂的非标准的高价值商品,需要进一步澄清和谈判时的采购文档是
A. 投标邀请书 B. 邀请提交建议书 C. 报价邀请书 D. 报价单
7. 卖方承担最低风险的合同类型是
A. 成本加成本百分比合同 B. 成本加固定费合同
C. 固定总价加奖励合同 D. 固定总价合同
8. 随着企业组织结构扁平化的变革,产生了
A. 推动式供应链 B. 牵引式供应链 C. 水平式供应链 D. 垂直式供应链

9. 下列属于物理效率型供应链网络特征的是
A. 最大化绩效和最小化成本 B. 以速度、柔性和质量为中心
C. 大量投资于缩短提前期 D. 分配多余的缓冲库存
10. 下列属于刚性供应链管理特征的是
A. 牵引式生产方式 B. 高可靠系统
C. 通过预测组织生产 D. 供应需求同步

第二部分 非选择题

二、填空题:本大题共10小题,每小题2分,共20分。

11. 供应链管理主要涉及供应、生产计划、物流和_____四个主要领域。
12. 企业在市场竞争的驱动下,为了获得核心竞争力,通过供应链网络结构、_____和供应链管理组件构造供应链管理的概念框架。
13. 在描述、分析和管理供应链时,水平结构、垂直结构和_____是三种最重要的网络结构。
14. EDI的中文名称是_____。
15. 订货数量是试图寻找使_____最低的订货数量。
16. 随着供应链管理的发展,伙伴供应商关系关注的焦点逐渐从_____转向“以价值为中心”。
17. 系统改造现有流程的原则可以概括为清除、简化、_____和自动化。
18. 功能性弹性推动着供应链网络弹性形成了一个学习、自诊、_____的供应链风险管理体制。
19. 供应链柔性中,_____体现了供应链价值在传递过程中的无损程度,可以表示成价值增值能力。
20. 管理的基本要求和方法PDCA指的是_____、执行、检查和处理。

三、名词解释题:本大题共4小题,每小题4分,共16分。

21. 供应链管理
22. 业务流程重组
23. 供应链管理成熟度
24. 敏捷性

四、简答题:本大题共4小题,每小题6分,共24分。

25. 简述与传统的管理方法相比较,供应链管理的特点。
26. 简述早期供应商参与的影响因素。
27. 简述在设计供应链网络过程中需要解决的问题。
28. 简述供应链合作风险的类型及管理方法。

五、论述题：本大题共 2 小题，第 29 小题 12 分，第 30 小题 8 分，共 20 分。

29. 论述库存控制的制约因素和衡量指标。

30. 论述均衡记分卡包含的内容及在均衡记分卡基础上形成的管理战略。