

2023年10月高等教育自学考试全国统一考试

## 工程项目管理

(课程代码 06087)

### 注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

### 第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共15小题, 每小题1分, 共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 分析论证项目投资建设的\_\_\_\_\_是可行性研究中最核心的问题  
A. 必要性 B. 可行性  
C. 可能性 D. 合理性
2. 有关单代号网络图的说法, 正确的是  
A. 用一条箭头及其编号代表一项工作 B. 不需要任何虚工作  
C. 用一个节点及其编号代表一项工作 D. 箭杆的长度与工作的持续时间成正比
3. 工作的自由时差, 是各项工作在不影响其紧后工作\_\_\_\_\_时间和有关时限的前提下, 一项工作可以利用的机动时间  
A. 最早开始 B. 最早结束  
C. 最迟开始 D. 最迟结束
4. PDCA循环, 其中的C是指  
A. 计划 B. 执行  
C. 检查 D. 处理
5. 检验批验收的项目包括  
A. 主控项目和一般项目 B. 主控项目和合格项目  
C. 主控项目和允许偏差项目 D. 优良项目和合格项目
6. 工程的竣工验收应由\_\_\_\_\_提出申请  
A. 主管部门 B. 建设单位  
C. 设计单位 D. 施工单位

7. 经常出现项目经理的责任与权力不统一的现象, 这种组织结构是  
A. 矩阵式 B. 项目式  
C. 职能式 D. 指挥部式
8. 招标委员会的成员中, 技术、经济等方面的专家不得少于  
A. 3人 B. 5人  
C. 成员总数的2/3 D. 成员总数的1/2
9. CM模式与一般项目管理模式相比最大的特点是  
A. 确保工程质量 B. 有效缩短工期  
C. 投资控制 D. 合理确定分包商
10. 评标委员会根据对各投标文件的评审和比较, 并按照招标文件中规定的评标方法, 推荐不超过\_\_\_\_\_名有排序的合格的中标候选人  
A. 2 B. 3  
C. 4 D. 5
11. 工程项目质量问题的成因可能是单因素、多因素或综合因素的作用, 而这些因素可能导致一个相同的质量问题, 这体现了工程项目质量问题的  
A. 复杂性 B. 严重性  
C. 渐变性 D. 多发性
12. 最常用的、最简单的、易于应用的风险分析法是  
A. 层次分析法 B. 统计和概率法  
C. 敏感性分析法 D. 调查和专家打分法
13. 双代号网络图的三要素是  
A. 时差、最早时间和最迟时间 B. 总时差、自由时差和计算工期  
C. 工作、节点和线路 D. 工作、节点和关键线路
14. 从后评价的程序看, 后评价一般包括五个基本步骤: 后评价设计、深入调查收集资料、选择后评价指标、分析评价和编制后评价报告等。后评价中关键的一步是  
A. 后评价设计 B. 选择后评价指标  
C. 分析评价 D. 编制后评价
15. 下列有关网络计划中关键线路的说法, 正确的是  
A. 一个网络图中, 关键线路只有一条 B. 关键线路是没有虚工作的线路  
C. 关键线路是需要资源最多的线路 D. 关键线路是耗时最长的线路

二、多项选择题: 本大题共5小题, 每小题2分, 共10分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的, 请将其选出, 错选、多选或少选均无分。

16. 一般情况下, 可以将工程项目按其组成内容, 从大到小, 划分为若干个  
A. 单项工程 B. 单位工程  
C. 分部工程 D. 分量工程  
E. 分项工程

17. 工程项目的目标分哪几个层次

- A. 总目标
- B. 系统目标
- C. 子目标
- D. 可执行目标
- E. 定量目标

18. 下列属于《中华人民共和国招标投标法》规定的招标方式有

- A. 公开招标
- B. 直接招标
- C. 邀请招标
- D. 协议招标
- E. 不公开招标

19. 工程项目管理模式就是工程项目各参与单位之间的相互组织关系，其管理模式主要有

- A. 工程监理管理模式
- B. 工程设计监理管理模式
- C. CM 管理模式
- D. SM 管理模式
- E. PM 管理模式

20. 工程项目建设是一个极其复杂的综合性过程，因此工程项目质量的特点有

- A. 影响质量的因素多
- B. 设计原因引起的质量问题显著
- C. 容易产生质量变异
- D. 容易产生判断错误
- E. 质量要受投资、进度要求的影响

三、判断题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。

- 21. 工程项目建设一般可分为项目决策、项目设计、建设准备、施工和动用前准备及竣工验收五个阶段。
- 22. 项目的前期策划工作仅对项目的整个生命周期以及项目的实施和管理起着决定性作用。
- 23. 招标人不可以授权评标委员会直接确定中标人。
- 24. 工程项目组织形式是组织中各要素相互联结的框架的形式。该形式按组织结构可划分为职能式、项目式、矩阵式等。
- 25. 在单代号网络图中允许出现循环回路。
- 26. 工程项目成本即工程建设项目总投资，一般是指进行某项工程建设花费的全部费用，由固定资产投资和流动资产投资两大部分组成。
- 27. 施工质量计划编制的目的是为了加强施工过程中的质量管理和程序管理。
- 28. 定性分析是系统危险性分析的最后阶段，是对系统进行安全性评价。
- 29. “5S”活动是指对施工现场各生产要素所处状态不断地进行整理、整顿、清扫、清洁和保养。
- 30. 同一个网络图中所有的节点，可以出现重复的编号。

## 第二部分 非选择题

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

- 31. 项目
- 32. 组织
- 33. 工程项目进度控制
- 34. 工程项目风险管理
- 35. 横道图比较法

五、简答题：本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分。

- 36. 简述合同在工程项目中的作用。
- 37. 工程项目经理部内部关系的沟通包括哪些内容？
- 38. 简述工程项目的基本特征。
- 39. 简述项目的特点。

六、计算题：本大题共 2 小题，每小题 15 分，共 30 分。

- 40. 某土方工程总挖方量为 1 万  $m^3$ 。预算单价 50 元/ $m^3$ ，该工程总预算为 50 万元，计划用 25 天完成，每天完成 400 $m^3$ 。开工后第 8 天早晨刚上班时，经业主复核确定的挖方量为 2000 $m^3$ ，承包商实际付出累计 12 万元。应用挣值法（赢得值法）对项目进展进行评估。
  - (1) 挣值法的三个基本参数。
  - (2) 该项目的费用偏差为多少？费用是否超支？
  - (3) 该项目的进度偏差为多少？进度是否延误？
  - (4) 费用绩效指数和进度绩效指数分别为多少？

41. 某网络计划的有关资料如下表所示。

工作	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
持续时间	2	3	5	2	3	3	2	3	6	2
紧前工作	/	A	A	B	B	D	F	E、F	C、E、F	G、H

- (1) 试绘制双代号网络图。
- (2) 试判定关键线路。