

2023年10月高等教育自学考试全国统一考试

供应链与企业物流管理

(课程代码 07006)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共10小题, 每小题1分, 共10分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 当今顶尖公司的业务战略规划不包括
A. 企业目的
B. 战略性竞争任务
C. 核心运作策略
D. 供应链伙伴
2. 革新性产品的供应链设计应匹配
A. 有效性供应链
B. 反应性供应链
C. 成本核算供应链
D. 集成供应链
3. JIT 采购指
A. 即时制采购
B. 即时制生产
C. 即时制库存
D. 即时制销售
4. 信息在部门之间传递, 由部门决定信息传递的方向及内容, 这种信息流的控制是
A. 集中控制
B. 分散控制
C. 综合协调控制
D. 轮流控制
5. 条形码的缩写是
A. EDI
B. POS
C. UPC
D. LGS
6. 在固定日期将货物发运到特定市场的运输方法是
A. 区域集中
B. 集中配送
C. 计划发送
D. 协同配送

7. MRP 指
A. 制造资源计划
B. 物料需求计划
C. 生产计划
D. 销售计划
8. JIT 的中心思想是
A. 追求卓越
B. 柔性生产
C. 消除一切无效劳动和浪费
D. 及时创造顾客价值
9. 奇数层的货物与偶数层的货物成90度叉堆码, 这是码盘方法中的
A. 重叠式堆码
B. 交错式堆码
C. 砖砌式堆码
D. 销轮式堆码
10. BPR 的核心是
A. 面向顾客满意度的业务流程
B. 运用信息技术
C. 企业流程再造
D. 组织再造

二、多项选择题: 本大题共5小题, 每小题2分, 共10分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的, 请将其选出, 错选、多选或少选均无分。

11. 供应链设计的原则有
A. 简洁性原则
B. 集优化原则
C. 协作性原则
D. 创新原则
E. 自上而下和自下而上相结合的设计原则
12. 供应商选择的长期标准有
A. 供应商的财务状况是否稳定
B. 供应商内部组织与管理是否良好
C. 供应商工人的状况是否稳定
D. 整体服务水平好
E. 有能力履行合同的承诺
13. CPFR 的本质特点有
A. 协同
B. 规划
C. 补货
D. 预测
E. 组织
14. 按照物流活动的主体分类, 企业物流可分为
A. 销售物流
B. 生产物流
C. 企业自营物流
D. 专业子公司物流
E. 第三方物流
15. ERP 中的物流管理包括
A. 分销管理
B. 库存控制
C. 采购管理
D. 即时管理
E. 第三方物流

三、判断题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。

16. 供应链是一个网链结构，由围绕核心企业的供应商、供应商的供应商和用户、用户的用户组成。
17. 供应链管理包括库存、运输和生产设施的决策和供应链中的信息流。
18. 传统的生产计划决策模式是一种集中式决策，而供应链管理环境下的决策模式是分布式的群体决策过程。
19. 面向供应链的生产组织计划体现了“事前控制、事中计划”的总体指导思想。
20. 店铺直送是指商品不经过流通配送中心，直接由生产厂家运送到店铺的运送方式。
21. 现代企业物流组织结构可分为矩阵型组织、委员会结构和任务小组、网络结构和战略联盟四种形态。
22. MRP 展开的依据是编制零件的生产计划和采购计划。
23. 良好的企业生产物流系统应该力求生产流程的连续性，这是生产物流系统设计原则中的功耗最小原则。
24. 敏捷制造的敏捷指有活力，能有效地满足顾客需求。
25. SADT 是一种以 DFD 技术为基础的信息系统分析、设计的方法。

第二部分 非选择题

四、填空题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。

26. 把不属于自己核心竞争力的业务交给其他企业完成，而自己专注于核心业务，这属于建立供应链合作伙伴关系驱动力中的_____。
27. 需求变异加速放大原理是对需求信息_____在供应链中传递的一种形象描述。
28. 第三方物流系统也称为_____。
29. 供应链中的共同目标包括提高顾客服务水平和_____。
30. 企业物流指企业_____的物品实体流动。
31. 销售物流管理的目标是_____。
32. 成组工艺形式结合了按对象专业化和_____两种形式的特点。
33. 一批零件或产品，既保持每道工序的平行性，又保持每道工序的连续性，这是指生产物流的时间组织方式中的_____。
34. 基本的库存模型有_____和定期订货模型两种。
35. _____是一种适用于多种系统的图形化、数学化的建模工具。

五、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

36. “横向一体化”
37. 核心竞争力
38. ECR
39. 库存
40. TQM

六、简答题：本大题共 5 小题，每小题 5 分，共 25 分。

41. 简述供应链管理的目标。
42. VMI 策略的关键措施主要体现在哪些原则？
43. 简述企业物流战略的目标。
44. 合理组织生产物流的基本要求有哪些？
45. 什么是 ABC 分类法？

七、论述题：本大题共 1 小题，每小题 10 分，共 10 分。

46. 什么是运输合理化？运输合理化的有效措施有哪些？

八、计算题：本大题共 1 小题，每小题 10 分，共 10 分。

47. 某企业在计划年度制造备品配件 180 吨，根据统计资料已知上一年实际制造备品配件 100 吨，实际消耗钢材 150 吨。由于生产工艺的改进，制造备品配件的钢材消耗平均降低 10%。求计划年度制造备品配件的钢材需要量为多少吨？