

# 贵州省 2023 年 10 月高等教育自学考试

## 国际工程与建设项目管理

(课程代码 05293)

### 注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用 2B 铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

### 第一部分 选择题 (共 30 分)

一、单项选择题: 本大题共 15 小题, 每小题 2 分, 共 30 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 项目概念形成及可行性研究和项目评估及决策阶段被称为  
A. 项目试生产及竣工验收阶段      B. 项目计划与设计阶段  
C. 项目施工阶段      D. 项目决策阶段
2. 一个工程项目往往由多个子项目和多个部位组成, 结合到一起才能发挥项目的功能体现了工程项目的特点为  
A. 整体性      B. 实施时间长  
C. 不可逆性      D. 产品地点的固定性
3. 建造—运营—移交模式称为  
A. DB 模式      B. BOT 模式  
C. DM 模式      D. CM 模式
4. 将一些大的、长期良好运行的项目分离出一些附属项目或独立的活动反映的是以下哪种组织的特点  
A. 矩阵化项目组织      B. 混合组织  
C. 项目化项目组织      D. 职能化项目组织
5. 关于网络图以下说法不正确的是

- A. 网络图只有一个起点节点
  - B. 网络图只有一个终点节点
  - C. 网络图中允许出现重复编号节点
  - D. 网络图中箭尾节点的代号小于箭头节点的代号
6. 以下对虚活动的表述不正确的是  
A. 虚活动是人为的虚设活动  
B. 虚活动不消耗时间但是消耗资源  
C. 虚活动既不消耗时间也不消耗资源  
D. 虚活动表示相邻前后活动之间的逻辑关系
  7. 国际工程报价的下列工程费用属于间接费的是  
A. 材料设备费      B. 贷款利息  
C. 人工费      D. 施工机械使用费
  8. 效益测量方法不包括  
A. 静态投资回收期      B. 年值法  
C. 内部收益率法      D. 净现值法
  9. 国外对费用估算分类中的详细估算类似于国内  
A. 概算      B. 投资估算  
C. 最终估算      D. 施工图预算
  10. PDCA 循环为一个纠偏过程, 是指  
A. 计划行动→执行计划→针对偏差用标准和准则加以检查→对偏差的修正  
B. 计划行动→针对偏差用标准和准则加以检查→对偏差的修正→执行计划  
C. 针对偏差用标准和准则加以检查→对偏差的修正→计划行动→执行计划  
D. 针对偏差用标准和准则加以检查→计划行动→执行计划→对偏差的修正
  11. 具有灵活、适用性强、信息量大这一特点的是  
A. 横道图法      B. 曲线法  
C. 里程碑法      D. 表格法
  12. 活动在不影响后续活动最早开始工作的前提下, 允许延误的最长时间被称为  
A. 最迟开始时间      B. 最迟结束时间  
C. 总时差      D. 自由时差
  13. 影响工程项目质量的因素不包括  
A. 人      B. 材料  
C. 资金      D. 环境
  14. 承包商的合同管理不包括

- A. 承包商的一般管理
- B. 承包商的风险管理
- C. 承包商的索赔管理
- D. 承包商的现场管理

15. 计算机作为一种信息处理工具, 具有的优点不包括

- A. 计算速度快
- B. 具有逻辑判断功能
- C. 可靠性低
- D. 能够提供标准方法

## 第二部分 非选择题 (共 70 分)

二、填空题: 本大题共 5 小题, 每小题 2 分, 共 10 分。

- 16. 项目整体变更控制的依据有项目计划、进度报告和\_\_\_\_\_。
- 17. 进度计划优化的方法有: \_\_\_\_\_、费用优化和资源优化三种。
- 18. 预备费包括\_\_\_\_\_和调整预备费。
- 19. 工程质量的影响因素有\_\_\_\_\_、材料、方法机械和环境。
- 20. 通常所说的非正式信息传递方式主要是指\_\_\_\_\_传递信息。

三、名词解释题: 本大题共 5 小题, 每小题 4 分, 共 20 分。

- 21. 工程项目组织
- 22. 单代号绘图法
- 23. 全面质量管理
- 24. 赢值法
- 25. 风险目标

四、简答题: 本大题共 5 小题, 每小题 6 分, 共 30 分。

- 26. 国际工程项目的特点有哪些?
- 27. 工程项目批准的依据是什么?
- 28. 工程项目的建设过程包括哪些阶段?
- 29. 资源计划的编制依据是什么?
- 30. 项目管理软件的优点有哪些?

五、论述题: 本大题共 1 小题, 每小题 10 分, 共 10 分。

- 31. 职能化项目组织的缺点有哪些?