

贵州省 2023 年 10 月高等教育自学考试

工程项目管理

(课程代码 06087)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用 2B 铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题 (共 30 分)

一、单项选择题: 本大题共 15 小题, 每小题 2 分, 共 30 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 通过多方案比较, 提出评价意见, 推荐最佳方案是以下哪个阶段的主要任务

A. 项目建议书阶段	B. 可行性研究阶段
C. 工程施工阶段	D. 建设准备阶段
2. 以下属于项目经理权限的是

A. 对资源进行动态管理	B. 进行授权范围内的利益分配
C. 建立各种专业管理体系并组织实施	D. 参与组建项目经理部
3. 某工程项目按照施工工艺可分解为 A、B、C、D 四个施工过程, 各施工过程的流水节拍均为 4d, 其中, 施工过程 A 与 B 之间有 1d 平行搭接时间, 若组织等节奏流水施工, 则施工工期为

A. 26d	B. 27d
C. 28d	D. 29d
4. 如果 A、B 两项工作的最早开始时间分别是 4d 和 6d, 它们的持续时间分别是 4d 和 3d, 则它们共同紧后工作 C 的最早开始时间为

A. 8d	B. 9d
C. 10d	D. 11d

5. 有甲乙 2 个施工过程, 将平面划分为 4 个施工段, 流水节拍如下表所示, 则流水步距为

班组	1 段	2 段	3 段	4 段
甲队	4	4	1	2
乙队	3	2	2	4

- | | |
|-------|-------|
| A. 2d | B. 3d |
| C. 4d | D. 5d |
6. 以下对虚工作的理解不正确的是

A. 虚工作是实际工作中不存在的一项虚拟工作	B. 虚工作既不耗用时间也不耗用资源
C. 虚工作不耗用时间但是耗用资源	D. 虚箭线一般起着工作之间的联系、区分和断路作用
 7. 下列选项不属于单位工程的施工顺序应遵守的基本要求的是

A. 先地下、后地上	B. 先土建、后设备
C. 先围护、后主体	D. 先结构、后装修
 8. 索赔事件发生时或发生后, 承包商应在多少天内递交索赔意向通知, 表明索赔意向

A. 7d	B. 14d
C. 28d	D. 42d
 9. 关于项目进度管理的程序, 下列排序正确的是

①编制施工进度计划 ②进度管理总结 ③编写施工进度管理报告	④确定进度管理目标 ⑤申请开工并按指令日期开工
A. ④→①→⑤→②→③	B. ⑤→④→①→②→③
C. ④→①→②→③→⑤	D. ⑤→①→④→②→③
 10. 能够表达施工过程中质量波动状态的一种图形是

A. 控制图	B. 因果分析图
C. 相关图	D. 排列图
 11. 不安全因素分析不包括

A. 技术的不安全因素	B. 人的不安全行为
C. 物的不安全状态	D. 环境的不安全因素
 12. “四不放过”的原则不包括

A. 事故原因不清楚不放过	B. 事故责任者和员工没有受到教育不放过
C. 事故责任者没有处理不放过	D. 事故防范措施不落实不放过

- D. 没有调查报告不放过
13. 若项目进度偏差 $SV > 0$, 表示
- A. 进度提前 B. 进度延误
C. 费用节支 D. 费用超支
14. 风险产生的原因不包括下列哪一项内容
- A. 说明或结构的不确定性 B. 损失的不确定性
C. 计量的不确定性 D. 事件后果的不确定性
15. 屋面防水工程的保修期为
- A. 2 年 B. 3 年
C. 5 年 D. 8 年

第二部分 非选择题 (共 70 分)

二、填空题: 本大题共 5 小题, 每小题 2 分, 共 10 分。

16. 设计工作阶段包括初步设计、_____和施工图设计。
17. 组织工程施工的基本方式包括依次施工、平行施工和_____。
18. 网络图中逻辑关系包括_____和组织关系。
19. 争议、纠纷解决的方式有_____、调解、仲裁和诉讼等。
20. 比率法包括相关比率、构成比率和_____。

三、名词解释题: 本大题共 5 小题, 每小题 4 分, 共 20 分。

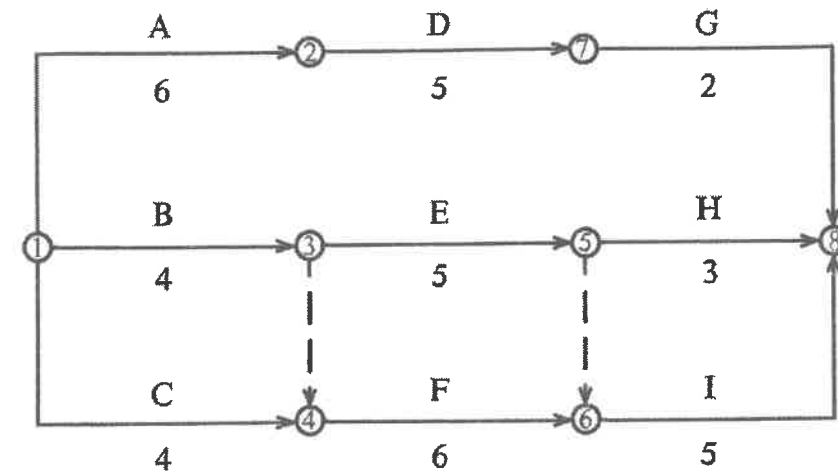
21. 建设工程监理
22. 施工组织设计
23. 单代号网络图
24. 绿色施工
25. 施工项目成本

四、简答题: 本大题共 5 小题, 每小题 6 分, 共 30 分。

26. 项目具有的特征有哪些?
27. 施工项目组织形式有哪些?
28. 施工项目管理规则大纲的作用有哪些?
29. 建设工程施工合同的文件包括哪些内容?
30. 分部工程质量验收合格应符合哪些规定?

五、案例分析题: 本大题共 1 小题, 每小题 10 分, 共 10 分。

31. 某工程双代号施工网络计划如图所示, 请根据图回答问题:



问题如下:

- (1) 该施工网络计划包含几条线路, 请写出含有 B 工作的线路。(4 分)
- (2) 该施工网络计划的计算工期是多少个月? 关键线路有几条? (2 分)
- (3) 计算工作 D 的总时差。(2 分)
- (4) 计算工作 H 的自由时差。(2 分)