

# 2024 年 4 月高等教育自学考试 建筑工程项目管理试题

课程代码:02658

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

## 选择题部分

### 注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 每个项目都具有自己的特定过程,都有自己的目标和内容,都有自己的开始时间和结束时间,这是工程项目的\_\_\_\_\_特征。  
A. 特定性                      B. 特定生命期                      C. 整体性                      D. 不可逆性
2. 下列施工项目组织形式中,属于按职能原则组织的项目管理机构的是  
A. 工作队式项目管理组织                      B. 部门控制式项目管理组织  
C. 矩阵式项目管理组织                      D. 事业部式项目管理组织
3. 将拟建工程项目的施工对象分解为若干施工段和若干施工过程,并按照施工过程组建相应的专业队,各专业队按照施工顺序依次完成各个施工段的施工过程,同时保证施工在时间和空间上连续、均衡、有节奏地进行。这种施工方式为  
A. 流水施工                      B. 依次施工                      C. 平行施工                      D. 搭接施工
4. 流水施工主要参数中,关于施工段数  $m$  与施工过程数  $n$  的关系及其影响,来说法正确的是  
A. 施工段数  $m$  大于施工过程数  $n$ ,专业队能连续作业,工作面有闲置  
B. 施工段数  $m$  大于施工过程数  $n$ ,专业队不能连续作业,工作面无闲置  
C. 施工段数  $m$  小于施工过程数  $n$ ,专业队不能连续作业,工作面有闲置  
D. 施工段数  $m$  小于施工过程数  $n$ ,专业队能连续作业,工作面无闲置

5. 在工程网络计划中,自由时差是指在不影响\_\_\_\_\_和有关时限约束的前提下,一项工作可以利用的机动时间。
- A. 紧前工作最早开始  
B. 紧前工作最迟开始  
C. 紧后工作最早开始  
D. 紧后工作最迟开始
6. 工程开展程序的确,一般应按\_\_\_\_\_原则安排。
- A. 先地上后地下,先深后浅  
B. 先地上后地下,先浅后深  
C. 先地下后地上,先浅后深  
D. 先地下后地上,先深后浅
7. 施工程序指分部工程、专业工程或施工阶段的先后施工关系,单位工程的施工程序应遵守的基本要求是
- A. 先地上后地下,先设备后土建  
B. 先地上后地下,先土建后设备  
C. 先地下后地上,先土建后设备  
D. 先地下后地上,先设备后土建
8. 当建筑工程施工质量不符合要求时,经返修或加固处理的分项、分部工程,满足安全及使用功能要求的,可按\_\_\_\_\_进行验收。
- A. 设计图纸  
B. 施工规范  
C. 施工合同  
D. 技术处理方案和协商文件的要求
9. 根据建筑工程安全生产管理的规定,下列各安全责任中,属于施工单位安全责任的是
- A. 提供地下管线资料  
B. 不得任意压缩合同约定的工期  
C. 设立安全生产管理机构  
D. 申领施工许可证时,提供安全措施资料
10. 竣工资料中,凡是列入技术档案的技术文件、资料,都必须经\_\_\_\_\_正式审定。
- A. 建设单位技术负责人  
B. 有关技术负责人  
C. 施工单位技术负责人  
D. 监理单位技术负责人

## 非选择题部分

### 注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

### 二、填空题:本大题共 10 小题,每空 2 分,共 20 分。

11. 工程施工项目是施工企业自施工承包投标开始到保修期满为止的全过程中完成的项目,施工项目是以\_\_\_\_\_为管理主体。
12. 工程项目管理的核心内容是\_\_\_\_\_。
13. 项目经理部是一个具有弹性的\_\_\_\_\_管理组织,随着工程项目的开工而组建,随着工程项目的竣工而解体。

14. 流水施工的主要参数按其性质的不同,可以分为工艺参数、空间参数、\_\_\_\_\_三种类型。
15. 网络计划的工期优化是当网络计划的计算工期大于要求工期时,在不改变网络计划中各项工作之间逻辑关系的前提下,通过压缩\_\_\_\_\_的持续时间来满足工期的要求。
16. 施工组织总设计的编制内容中应包括总体施工准备,总体施工准备包括\_\_\_\_\_、技术准备、资金准备。
17. 施工流向的确定是指单位工程在\_\_\_\_\_上施工开始的部位及展开方向。
18. 建筑工程安全生产管理必须坚持安全第一、\_\_\_\_\_的方针,建立健全安全生产的责任制度和群防群治制度。
19. 事故的发生是两类危险源共同作用的结果,第一类危险源是事故发生的主体,决定事故的\_\_\_\_\_,第二类危险源的出现难易,决定事故发生的可能性大小。
20. 工程项目竣工验收交付使用,是项目生命期的最后一个阶段,是检验项目管理好坏和项目\_\_\_\_\_的关键阶段。

**三、名词解释题:本大题共 3 小题,每小题 4 分,共 12 分。**

21. 项目
22. 目标管理点
23. 质量成本

**四、简答题:本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分。**

24. 简述工程项目管理组织机构的建立程序。
25. 施工项目寿命周期可分哪几个阶段?
26. 划分施工段时,应考虑哪些原则?
27. 网络计划实施过程中,对网络计划检查应包括哪些内容?
28. 确定单位工程施工流向时应考虑哪些因素?
29. 分部工程质量验收合格应符合哪些规定?

**五、计算分析题:本大题 12 分。**

30. 计算下面双代号网络图的各工作的时间参数。

