

2024年4月高等教育自学考试全国统一命题考试

企业经营战略

(课程代码 00151)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共10小题, 每小题1分, 共10分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 战略经营领域(SBA)是环境引力与企业实力的结合, “瘦狗”SBA的特点是
A. 环境引力小、企业实力小 B. 环境引力小、企业实力大
C. 环境引力大、企业实力小 D. 环境引力大、企业实力大
2. 法国电信于2000年斥资432亿欧元收购了英国第三大移动运营商Orange公司, 法国电信此时采取的战略是
A. 纵向一体化战略 B. 横向一体化战略
C. 相关多元化战略 D. 非相关多元化战略
3. 宝洁公司的洗发香波存在“飘柔”“海飞丝”“潘婷”等几个品牌, 那么, 宝洁公司采取的品牌发展模式是
A. 品牌延伸 B. 多品牌
C. 新品牌 D. 产品线扩展
4. 企业所拥有的产品品种的平均数被称为
A. 产品组合的广度 B. 产品组合的密度
C. 产品组合的长度 D. 产品组合的深度
5. 某空调生产企业把投资用于提高技术水平、产品质量和生产效率, 那么该企业此时采取的投资战略是
A. 生产环境改造投资战略 B. 外延型投资战略
C. 兼顾型投资战略 D. 内涵型投资战略

6. 根据企业文化的层次构成, 属于最直观和最容易感知的文化是
A. 物质层文化 B. 制度与行为层文化
C. 精神层文化 D. 理念层文化
 7. 某企业通过组建“智囊团”, 吸收中高层管理者参加企业经营战略实施, 则该企业采取的战略实施方式是
A. 指令型方式 B. 合作型方式
C. 变革型方式 D. 增长型方式
 8. 国内某汽车制造商与欧洲生产商共同出资在上海成立了FF公司, FF公司生产的汽车出口到欧洲, 则该汽车制造商采取的国际化经营战略是
A. 境外投资战略 B. 商品出口战略
C. 加工出口战略 D. 合资经营出口战略
 9. 企业里由具有高级职称、中级职称、初级职称的人才所形成的人才结构被称为
A. 企业人才智能结构 B. 企业人才能力结构
C. 企业人才层次结构 D. 企业人才学科结构
 10. 企业经营战略包括若干层次, 其中最高层次的战略是
A. 业务层经营战略 B. 产品层经营战略
C. 公司层经营战略 D. 职能层经营战略
- 二、多项选择题: 本大题共5小题, 每小题2分, 共10分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的, 请将其选出, 错选、多选或少选均无分。
11. 市场细分的作用有
A. 有利于企业分析和发掘新的市场机会
B. 有利于企业发展竞争优势
C. 有利于企业降低市场价格
D. 有利于企业有针对性地制定市场营销组合策略
E. 有利于企业降低生产成本
 12. 根据产品要素的分类, 下列要素中属于无形要素的有
A. 产品品种 B. 产品安装 C. 产品造型
D. 产品维修 E. 交货期
 13. 企业文化的主要特征有
A. 客观性 B. 独特性 C. 发展性
D. 继承融合性 E. 相对稳定性

14. 合作创新战略具备的特点有
- A. 合作主体间资源共享, 优势互补
 - B. 高投入, 高风险
 - C. 创新时间缩短, 企业竞争地位增强
 - D. 消化吸收, 节约时间
 - E. 降低创新成本, 分散创新风险
15. 在内部环境分析中, 企业经营实力分析包含
- A. 产品竞争能力分析
 - B. 技术开发能力分析
 - C. 生产能力分析
 - D. 市场营销能力分析
 - E. 产品获利能力分析

第二部分 非选择题

三、名词解释题: 本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分。

- 16. 竞争性质量战略
- 17. 战略目标
- 18. 集中化战略
- 19. 市场定位
- 20. 企业形象

四、判断改错题: 本大题共 5 小题, 每小题 4 分, 共 20 分。判断下列各题的正误, 正确的划上“√”; 错误的划上“×”, 并改正错误。

- 21. 由企业生产的初级产品、中间产品、最终产品形成的比例关系被称为产品方向结构。
- 22. 在市场营销新谋略中, 强调员工共识的价值观和顾客所接受的价值信念的营销谋略是网络营销。
- 23. 在企业经营战略控制的层次体系中, 由企业基层领导者为主体所组成的控制系统属于业务控制层。
- 24. 某企业采用合理分配工作的方式来激励员工, 该激励方式属于榜样激励。
- 25. 企业利用发行股票进行融资属于外源型融资。

五、简答题: 本大题共 5 小题, 每小题 5 分, 共 25 分。

- 26. 简述企业经营战略环境的特点。
- 27. 简述总成本领先战略的缺点。

28. 简述企业国际化经营过程中进行战略选择(类型决策)需要考虑的主要因素。

- 29. 简述模仿型技术创新战略的特点。
- 30. 简述企业使用人才战略的主要类型。

六、论述题: 本大题共 2 小题, 每小题 10 分, 共 20 分。

- 31. 试述迈克尔·波特竞争战略理论的主要观点。
- 32. 试述企业稳定型战略的优势。