

2024年4月高等教育自学考试全国统一考试

# 工程项目管理

(课程代码 06087)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

## 第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共15小题, 每小题1分, 共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 工程项目可以被分解为子项任务, 只有子项任务得以完成, 整个项目才能完成。这体现了项目的  
A. 目的性  
B. 依赖性  
C. 独特性  
D. 冲突性
2. 下列工程属于单项工程的是  
A. 某工厂的办公楼  
B. 厂房设备安装工程  
C. 教学楼的土石方工程  
D. 办公楼的抹灰工程
3. 在项目成本构成中, 属于建筑安装工程费的是  
A. 间接费  
B. 基本预备费  
C. 设备购置费  
D. 土地使用费
4. 下列不是项目成本核算“三同步”的是  
A. 施工形象进度  
B. 施工产值统计  
C. 实际成本  
D. 预算成本
5. 评标委员会组成中, 技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的  
A. 3/5  
B. 3/4  
C. 2/3  
D. 1/2

6. CM管理模式的主要优点是  
A. 节约费用  
B. 方便管理  
C. 降低风险  
D. 缩短工期
7. 下列工程项目进度控制的措施, 属于组织措施的是  
A. 明确管理人员及职责分工  
B. 编制进度管理工作细则  
C. 增加赶工费  
D. 加强合同管理
8. 材料费实行的控制原则是  
A. 定额控制  
B. 量价分离  
C. 计量控制  
D. 指标控制
9. 直接经济损失在0.5—10万的质量事故, 属于  
A. 质量问题  
B. 一般质量事故  
C. 四级重大质量事故  
D. 一级重大质量事故
10. 承包商将工程发包与分包出去, 这种风险控制措施属于  
A. 预防风险  
B. 转移风险  
C. 回避风险  
D. 自留风险
11. 关于工程项目进度双代号网络图, 说法正确的是  
A. 只有一条关键路线  
B. 关键路线是始终不变的  
C. 节点编号可以任意编制  
D. 可以存在多条关键路线
12. 企业下达到项目经理部的责任成本目标是  
A. 工程概算  
B. 施工预算  
C. 施工定额  
D. 合同预算
13. 进行成本管理时, 下列不属于偏差分析方法的是  
A. 横道法  
B. 表格法  
C. 曲线法  
D. 控制法
14. 组织建立质量管理体系的纲领性文件是  
A. 质量文件  
B. 质量管理体系程序  
C. 质量手册  
D. 质量标准
15. 项目后评测的依据为  
A. 事实  
B. 数量指标  
C. 质量指标  
D. 合同

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

16. 下列属于施工实施阶段承包商风险的有
- A. 征地                      B. 施工质量  
C. 现场条件                 D. 材料涨价  
E. 实际工程量
17. 根据施工工序质量控制点设置的基本原则，应选择下列哪些环节进行重点控制
- A. 关键工序                 B. 隐蔽工程  
C. 薄弱环节                 D. 未经验收的工序  
E. 施工条件困难
18. 项目可行性研究应遵循的原则有
- A. 科学性原则               B. 客观性原则  
C. 公正性原则               D. 公开性原则  
E. 安全性原则
19. 工程项目质量控制中的 PDCA 循环包括的环节有
- A. 计划                      B. 执行  
C. 检查                      D. 总结  
E. 处理
20. 在工程项目实施过程中，承包商应承担的风险有
- A. 投标文件的缺陷         B. 对原始资料的分析或运用不当  
C. 施工技术措施不当       D. 分包商工作失误  
E. 不可抗力的自然因素

三、判断题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。

21. 对工程项目施工阶段的风险分配，施工单位起主导作用。
22. 项目经理是企业法定代表人在承包的施工项目上的委托代理人。
23. 中标人接到中标通知书后，应在 20 天内与业主签订施工合同。
24. 工程项目双代号网络图中除了关键路线外都称为非关键路线。
25. 单位工程完工后，施工单位应先组织检查评定，合格后向建设单位提交验收申请。
26. 标底通常是由业主委托造价咨询单位编制，是业主对拟建工程的合同价格。
27. 工程项目风险管理贯穿在工程项目的整个寿命周期，是一个连续不断的过程。
28. 生产班组的责任成本就是施工定额工程成本。
29. 影响保险费的直接因数有三个：保险金额、保险期限和保险费率。
30. 企业对施工项目经理部进行考核时，应以确定的合同成本为依据。

## 第二部分 非选择题

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

31. 工程项目管理  
32. 合同管理  
33. 项目经理责任制  
34. 公开招标  
35. 施工项目的生产要素

五、简答题：本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分。

36. 简述平行承发包项目管理模式的特点。
37. 简述施工项目现场材料进场验收的要点。
38. 简述工程项目风险识别的过程。
39. 简述安全管理的含义及内容。

六、计算题：本大题共 2 小题，每小题 15 分，共 30 分。

40. 某土方开挖工程于某年 1 月开工，根据进度安排，同年 2 月份计划完成土方量  $4000\text{m}^3$ ，计划单价  $80\text{元}/\text{m}^3$ 。时至同年 2 月底，实际完成工程量为  $4500\text{m}^3$ ，实际单价为  $78\text{元}/\text{m}^3$ 。试通过赢得值法分析：
- (1) 费用偏差 CV 是多少？
- (2) 进度偏差 SV 是多少？
- (3) 费用绩效指数 CPI 是多少？
- (4) 进度绩效指数 SPI 是多少？并对费用和进度执行情况进行分析。
41. 某单位承接框架架构工程项目，P 合同单价为  $850\text{元}/\text{平方米}$ ， $C_1$  固定成本为 48 万元， $C_2$  单位平方变动成本为  $550\text{元}/\text{平方米}$ ，根据量本利分析法计算：
- (1) 求项目保本规模  $S_0$ 。
- (2) 求项目保本合同价  $Y_0$ 。
- (3) 如签订工程合同面积为  $3000\text{平方米}$ 时，计算总成本 C、合同总价 Y 及利润 TP。