

2024年10月高等教育自学考试全国统一考试

生产与作业管理

(课程代码 00145)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共15小题, 每小题1分, 共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 输入生产要素中最活跃、最重要的因素是
A. 劳动力
B. 生产对象
C. 生产手段
D. 生产信息
2. 生产与作业系统的构成要素中, 非结构化要素不包括
A. 生产设施
B. 人员组织要素
C. 质量管理要素
D. 库存控制要素
3. 企业在市场经济条件下, 生产与作业管理必须遵循的首要原则是
A. 市场导向原则
B. 创新原则
C. 讲究经济效益的原则
D. 科学管理的原则
4. 为整个企业制定的战略是
A. 经营战略
B. 职能战略
C. 企业总体战略
D. 营销战略
5. 企业的规模属于
A. 生产与作业系统定位决策
B. 企业、车间及设备决策
C. 组织与管理方面的战略决策
D. 生产与作业计划与控制战略决策

6. 实现产品的使用价值的最基本阶段是
A. 生产服务过程
B. 生产技术准备过程
C. 基本生产过程
D. 辅助生产过程
7. 冶金生产一般采用
A. 流程式生产
B. 订货生产类型
C. 混合型生产类型
D. 补充存货生产类型
8. 价值工程的实质是
A. 功能分析
B. 定量分析
C. 推陈出新
D. 提高产品价值
9. 在进行设施布置时, 对企业内的各个部分的布置要留有余地。体现了设施布置的
A. 综合原则
B. 立体原则
C. 安全原则
D. 弹性原则
10. 工业增加值属于
A. 产品品种指标
B. 产品质量指标
C. 产品产量指标
D. 产值指标
11. 准确可靠、实现可能性较大, 但任务重, 易丧失时效, 风险较大。这是哪种需求预测方法的优缺点
A. 市场调查法
B. 特尔菲法
C. 加权移动平均法
D. 指数平滑法
12. MPS的输出不包括
A. 计划生产量
B. 企业综合生产计划
C. 存货需求
D. 待分配库存
13. 记录每批零件从投料开始, 到经过每道工序的加工及检验, 直至成品入库为止的生产过程的原始凭证是
A. 加工路线单
B. 操作者个人工票
C. 工序写作单
D. 单工序工票
14. 在计划执行过程中出现了问题, 生产调度人员应及时掌握情况, 赶到现场, 采取措施, 避免停工和浪费。这体现了调度工作的
A. 遵守计划性原则
B. 遵守预见性原则
C. 遵守及时性原则
D. 遵守群众性原则
15. 进行人员培训属于项目控制中
A. 预防性控制
B. 更正性控制
C. 直接控制
D. 间接控制

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

16. 生产与作业管理的内容包括
- A. 制订科学的生产与作业运行计划
 - B. 明确清晰的生产与作业系统职能战略
 - C. 确定合理的生产与作业组织形式
 - D. 实施准确的生产运作系统运转活动
 - E. 提供良好的生产与作业系统维护、改进
17. 老产品的改进对策包括
- A. 改进局部设计
 - B. 简化产品结构
 - C. 增加辅助功能
 - D. 改造产品结构
 - E. 改进外观
18. 作业排序的规则包括
- A. 先到先服务规则
 - B. 最短加工时间优先规则
 - C. 最早交货者优先规则
 - D. 临界比值规则
 - E. 最少松弛时间优先规则
19. ERP 主要包括
- A. 生产控制功能模块
 - B. 财务管理模块
 - C. 物流管理模块
 - D. 人力资源管理模块
 - E. 库存管理模块
20. 循环经济的准则是
- A. 减量化
 - B. 再使用
 - C. 再循环
 - D. 再思考
 - E. 技术创新

第二部分 非选择题

三、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

- 21. 企业战略
- 22. 流水线生产
- 23. 项目管理
- 24. 敏捷制造
- 25. 动作研究

四、简答题：本大题共 6 小题，每小题 6 分，共 36 分。

- 26. 生产与作业系统面临的问题有哪些？
- 27. 安排富余人员的主要途径有哪些？
- 28. 制造资源计划的结构特点有哪些？
- 29. 精益生产方式的形式有哪些？
- 30. 简述六西格玛质量管理的核心思想。
- 31. 生产与作业现场管理的特点有哪些？

五、计算题：本大题共 1 小题，每小题 12 分，共 12 分。计算结果四舍五入取整数。

32. 对某零件的日需要量为 $D=12000$ 件/天，标准容器放置该零件的数量为 $b=100$ 件/箱，每日实行一班制，有效工时 8 小时、 $T_w=1$ 小时， $T_p=0.5$ 小时， $A_w=A_p=0.2$ ，求所需的移动看板和生产看板数。

六、论述题：本大题共 1 小题，每小题 12 分，共 12 分。

33. 按产品生产的重复性、稳定性来划分，生产类型可分为几种，其提高企业竞争力的关键分别是什么？