

2024年10月高等教育自学考试全国统一考试

## 工程项目管理

(课程代码 06087)

### 注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

### 第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共15小题, 每小题1分, 共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 从工程项目的组成上说, 一个工业车间的建筑工程属于  
A. 单项工程                      B. 单位工程  
C. 分部工程                      D. 分项工程
2. 下列哪项不属于工程建设监理的性质  
A. 服务性                      B. 独立性  
C. 公正性                      D. 规划性
3. 下列不属于项目经理责任制的特点的是  
A. 经理责任制                      B. 全面负责制  
C. 目标责任制                      D. 考核责任制
4. 组织建立质量管理体系的纲领性文件是  
A. 质量文件                      B. 质量管理体系程序  
C. 质量手册                      D. 质量标准
5. CM管理模式的主要优点是  
A. 节约费用                      B. 方便管理  
C. 降低风险                      D. 缩短工期

6. 评标委员会组成中, 技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的  
A. 3/5                              B. 3/4  
C. 2/3                              D. 1/2
7. 下列选项不属于项目成本核算的“三同步”的是  
A. 施工形象进度                      B. 施工产值统计  
C. 实际成本                      D. 预算成本
8. 对无消耗定额的材料用量控制, 实行计划管理和  
A. 量价分离                      B. 定额控制  
C. 指标控制                      D. 计量控制
9. 下列工程项目进度控制的措施, 属于组织措施的是  
A. 明确管理人员及职责分工                      B. 审查进度计划  
C. 增加赶工费                      D. 加强合同管理
10. 直接经济损失在10—30万的质量事故, 属于  
A. 质量问题                      B. 一般质量事故  
C. 四级重大质量事故                      D. 一级重大质量事故
11. 承包商将工程发包与分包出去, 这种风险控制措施属于  
A. 预防风险                      B. 转移风险  
C. 回避风险                      D. 自留风险
12. 企业下达到项目经理部的责任成本目标是  
A. 工程概算                      B. 投标预算  
C. 施工预算                      D. 设计预算
13. 下列工程项目进度控制的措施, 属于技术措施的是  
A. 明确管理人员及职责分工                      B. 编制进度管理工作细则  
C. 增加赶工费                      D. 加强合同管理
14. 进行成本管理时, 下列不属于偏差分析方法的是  
A. 横道图法                      B. 表格法  
C. 曲线法                      D. 控制法
15. 下列为项目后评估的目的是  
A. 评价项目技术上的先进性                      B. 改进今后的投资决策和管理收益  
C. 评价项目社会经济环境效益                      D. 挽回项目实施产生的损失

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

16. 工程项目管理的目标体系由下列哪几项共同构成
- A. 质量目标                      B. 工期目标  
C. 费用目标                      D. 安全目标  
E. 计划目标
17. 下列属于施工质量评定验收的内容有
- A. 工程外观质量的检查              B. 勘察设计质量的检查  
C. 主要功能项目的检查              D. 施工质量保证资料的检查  
E. 分部分项工程内容的抽样检查
18. 工程项目质量控制中的 PDCA 循环包括的环节有
- A. 计划                              B. 执行  
C. 总结                              D. 处理  
E. 检查
19. 按工程项目成本构成，建筑安装工程费包括
- A. 设备及工具器具购置费              B. 直接费  
C. 间接费                              D. 利润  
E. 税金
20. 下列属于施工实施阶段业主风险的有
- A. 征地                              B. 施工质量  
C. 现场条件                              D. 材料涨价  
E. 建设资金到位情况

三、判断题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。

21. 全过程质量控制体现的思想是预防为主、不断改进，为顾客服务的思想。
22. 标底通常是由业主委托造价咨询单位编制，是业主对拟建工程的合同价格。
23. 工程项目的管理模式由业主确定。
24. 项目经理是企业法人代表在项目上的全权委托代理人。
25. 对工程项目施工阶段的风险分配，施工单位起主导作用。
26. 预算成本是工程项目成本管理的核心，是工程项目管理的重点。
27. 单位工程完工后，监理单位应先组织检查评定，合格后向建设单位提交验收申请。
28. 企业对施工项目经理部进行考核时，应以确定的责任目标成本为依据。
29. 工程项目风险管理贯穿在工程项目的整个寿命周期，是一个连续不断的过程。
30. 项目后评价与项目的可行性研究的评价内容相同。

## 第二部分 非选择题

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

31. 工程项目经理  
32. 风险识别  
33. 公开招标  
34. 项目管理模式  
35. “5S”活动

五、简答题：本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分。

36. 简述工程项目建设程序。  
37. 简述施工阶段成本控制的作用。  
38. 简述工程项目质量事故报告的内容。  
39. 简述投标报价的技巧。

六、计算题：本大题共 2 小题，每小题 15 分，共 30 分。

40. 某工厂生产甲产品，本期固定成本总额为  $C_1$ ，单位售价为  $P$ ，单位变动成本为  $C_2$ ，销售量为  $Q$ ，销售收入为  $Y$ ，设  $C_1=50000$  元， $C_2=30$  元/件， $P=35$  元/件，
- (1) 求保本销售量  $Q'$ 。  
(2) 求保本销售收入  $Y'$ 。  
(3) 求  $Q$  为 25000 件时的利润  $TP$ 。
41. 某混凝土工程某季度计划工程量为  $500\text{m}^3$ ，计划成本为 400 元/ $\text{m}^3$ ，月底抽查时承包商实际完成工程量为  $530\text{m}^3$ ，实际成本为 450 元/ $\text{m}^3$ 。
- (1) 赢得值法一般有哪三个基本参数？  
(2) 利用赢得值法确定该工程该季度的成本和进度是否控制在计划内？