

人力资源开发与管理

(课程代码 06093)

注意事项：

- 本试卷分为两部分，第一部分为选择题，第二部分为非选择题。
- 应考者必须按试题顺序在答题卡（纸）指定位置上作答，答在试卷上无效。
- 涂写部分、画图部分必须使用 2B 铅笔，书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题：本大题共 25 小题，每小题 1 分，共 25 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的，请将其选出。

- 战略性人力资源管理的核心要求是
 - A. 关键性
 - B. 匹配性
 - C. 动态性
 - D. 战略性
- 为改变某一行为方式而进行的训练和激励活动属于
 - A. 行为开发
 - B. 素质开发
 - C. 群体开发
 - D. 社会开发
- 优化型工作设计的理论依据是
 - A. 双因素理论
 - B. 需求层次理论
 - C. 科学管理思想
 - D. XY 理论
- 科学管理之父是
 - A. 泰罗
 - B. 亚当·斯密
 - C. 舒尔茨
 - D. 梅奥
- 人力资本理论的核心是
 - A. 人力资本形成过程
 - B. 人力资本收益问题
 - C. 人力资本投资问题
 - D. 人力资本定量分析理论

- 组织形式的变化属于影响人力资源规划的
 - A. 经济环境
 - B. 人口环境
 - C. 科技环境
 - D. 内部环境
- 趋势外推法属于人力资源需求预测技术中的
 - A. 定性技术
 - B. 定量技术
 - C. 现状规划法
 - D. 国际比较法
- 有计划地安排企业人员横向流动，以实现企业内部人员最佳配置，这是
 - A. 人员晋升计划
 - B. 人员配备计划
 - C. 劳动关系计划
 - D. 人员补充计划
- 职位分析的基本单位是
 - A. 任务
 - B. 工作要素
 - C. 权限
 - D. 工作
- 产品和服务市场条件因素属于招聘影响因素中的
 - A. 法律因素
 - B. 经济因素
 - C. 政策因素
 - D. 内部因素
- 以下不属子外部招聘方法的是
 - A. 招聘会
 - B. 猎头公司
 - C. 网上招聘
 - D. 工作轮换
- 通过情景模拟的方法对应聘者作出评价的测试类型是
 - A. 能力测试
 - B. 评价中心测试
 - C. 工作样本测试
 - D. 个性和兴趣测试
- 测试是否代表了工作绩效的某些重要因素，这体现了招聘效度中的
 - A. 稳定系数
 - B. 预测效度
 - C. 同测效度
 - D. 内容效度
- 第一个对薪酬进行分析的学者是
 - A. 亚当·斯密
 - B. 李嘉图
 - C. 马歇尔
 - D. 威廉配第
- 奖金是
 - A. 基本薪酬
 - B. 可变薪酬
 - C. 间接薪酬
 - D. 全面薪酬
- 企业年金属于企业福利中的
 - A. 收入保障计划
 - B. 健康保健计划
 - C. 特殊福利
 - D. 员工服务计划

17. 注重细节，讲求精确性，具备记录和归档能力，这属于霍兰德职业性向理论中的
- A. 研究型
 - B. 社会型
 - C. 常规型
 - D. 企业型
18. 萨帕的职业发展理论认为确立阶段是
- A. 出生——14岁
 - B. 15——24岁
 - C. 25——44岁
 - D. 45——64岁
19. 开展培训的授课主体是
- A. 培训实施者
 - B. 培训师
 - C. 企业
 - D. 组织
20. 马斯洛认为，个体最高层次的需求是
- A. 生理需求
 - B. 安全需求
 - C. 社会需求
 - D. 自我实现需求
21. 强化理论由哪位心理学家提出？
- A. 斯金纳
 - B. 勒温
 - C. 赫茨伯格
 - D. 奥尔德弗
22. 组织转型策略不包含
- A. 学习型组织
 - B. 文化变革
 - C. 质量圈
 - D. 高绩效工作系统
23. 评估各种环境因素对自己职业生涯发展的影响，这属于
- A. 评估自我
 - B. 职业生涯机会的评估
 - C. 职业分析
 - D. 职业生涯路线的选择
24. 人际过程干预策略包括调查反馈和
- A. 团队建设
 - B. 组织文化
 - C. 灵活工作时间
 - D. 组织变革
25. 与我国古代性善论观点非常相似的是
- A. 挫折理论
 - B. X理论
 - C. Y理论
 - D. 超Y理论
- 二、多项选择题：本大题共5小题，每小题2分，共10分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。**
26. 人力资源的特点包括
- A. 开发对象的能动性
 - B. 生长过程的时代性
 - C. 存在状态的生物性
 - D. 开发过程的持续性
 - E. 闲置过程的消耗性
27. 职业开发包括
- A. 工作设计
 - B. 工作专业化
 - C. 工作扩大化
 - D. 工作轮换化
 - E. 工作丰富化
28. 企业人力资源供过于求的调整方法包括
- A. 提前退休
 - B. 减少人员补充
 - C. 增加无薪假期
 - D. 精简职能部门
 - E. 裁员
29. 准确合理的工作说明书应遵循的原则包括
- A. 对象是工作岗位本身
 - B. 内容具体细致
 - C. 工作关系应明确
 - D. 对工作职责的描述应简单明了
 - E. 工作说明书应与企业同步发展
30. 制定职业生涯规划的原则包括
- A. 系统性原则
 - B. 动态性原则
 - C. 客观性原则
 - D. 阶段性原则
 - E. 满意性原则
- 三、判断题：本大题共10小题，每小题1分，共10分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。**
31. 潜在人力资源是指正在培养成长逐步具有劳动能力的人口。
32. 工作轮换有助于对员工的人力资源进行螺旋式的逐步开发，最终达到全面开发的目的。
33. 技能清单属于企业外部人力资源供给预测技术。
34. 好的人力资源队伍是与适度的人才流动联系在一起的，企业员工的流动率过低或者过高，都对企业发展不利。
35. 工作职责是指工作中不能再继续分解的最小活动单位。
36. 问卷调查法可用于多目的、多用途的工作分析。
37. 从面试的组织形式来看，面试分为结构型面试、非结构型面试和压力面试。
38. 不同的企业有不同的薪酬价值观。
39. 职业性向理论的核心是人与职业的匹配。
40. 工作条件属于双因素理论中的激励因素。

第二部分 非选择题

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

- 41. 人力资源管理
- 42. 人力资源规划
- 43. 选拔录用
- 44. 弹性福利
- 45. 晕轮效应

五、简答题：本大题共 5 小题，每小题 6 分，共 30 分。

- 46. 人力资源开发具有哪些特点？
- 47. 工作分析的具体作用有哪些？
- 48. 招聘的原则是什么？
- 49. 员工培训具有哪些特点？
- 50. 目标设置理论的基本观点是什么？

六、论述题：本大题共 1 小题，每小题 10 分，共 10 分。

- 51. 论述绩效考核的方法。