

采购管理与库存控制

(课程代码 07802)

注意事项：

1. 本试卷分为两部分，第一部分为选择题，第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡（纸）指定位置上作答，答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔，书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题：本大题共15小题，每小题1分，共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的，请将其选出。

1. 采购管理中最主要的岗位是

A. 采购员	B. 采购谈判员
C. 质量管理员	D. 采购管理主管
2. “谁去采购”是指

A. 确定供应商	B. 确定采购人员
C. 确定采购的品种	D. 确定采购的方法
3. 能够提供约占企业采购价值80%的商品、大约占20%数量的供应商的类型是

A. 重点供应商	B. 商业型供应商
C. 优先型供应商	D. 普通供应商
4. 将所订到的货物从对方仓库运到自己仓库所发生的费用叫

A. 缺货费	B. 购买费用
C. 进货费用	D. 订货费
5. 系统需要外界在给定的时间提供给定物料的数量称为

A. 期末库存量	B. 期初库存量
C. 计划接受订货量	D. 净需求量

6. JIT生产最早起源于

A. 日本本田汽车公司	B. 日本丰田汽车公司
C. 美国福特汽车公司	D. 德国大众汽车
7. 评标小组（评标委员会）中技术、经济等方面专家人数不得少于成员数的

A. 2/3	B. 1/3
C. 1/2	D. 3/4
8. 供应链采购属于的采购类型是

A. 供应商主动型	B. 采购商主动型
C. 市场导向型	D. 成本导向型
9. 我国政府采购制度试点始于

A. 2000年	B. 2002年
C. 1996年	D. 1995年
10. 直接电子商务是指

A. 虚拟交易	B. 为交易提供辅助性服务的电子商务活动
C. 现实交易	D. 直接从事商品交易的电子商务活动
11. 采购洽谈属于

A. 大型采购	B. 中小型采购
C. 有正规仪式程序	D. 简单购买
12. 防止途中发生安全事故属于

A. 保安全	B. 保质
C. 保时间	D. 保量
13. 衡量采购人员处理采购订单效率的是

A. 质量绩效	B. 数量绩效
C. 时间绩效	D. 价格绩效
14. 大宗货物应选择的运输方式是

A. 汽车	B. 飞机
C. 管道	D. 火车
15. 我国政府采购的主要方式是

A. 限制招标采购	B. 公开招标采购
C. 选择性招标采购	D. 邀请性招标采购

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

16. 按组织结构形式分类，企业采购管理组织可以分为

- A. 直线制
 - B. 直线职能制
 - C. 事业部制
 - D. 矩阵制
 - E. 平行采购管理组织
17. 采购申请采用的形式有
- A. 采购申请书（报告）
 - B. 请购单
 - C. 请购计划（表）
 - D. 采购物料清单（表）
 - E. 物料需求计划（BOM 表）

18. 按供应商的相对重要程度，供应商可分为

- A. 普通供应商
- B. 重点型供应商
- C. 优先型供应商
- D. 伙伴型供应商
- E. 商业型供应商

19. MRP 的输入文件有

- A. 主生产进度计划
- B. 净需求量
- C. 主产品结构文件
- D. 库存文件
- E. 计划发出订货量

20. 招标采购的方式有

- A. 公开招标采购
- B. 邀请招标采购
- C. 定向选择招标采购
- D. 限制性招标采购
- E. 选择性招标采购

三、判断题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。

- 21. 库存量越小，库存费用越大。
- 22. 对于单一品种的采购，不需要进行 ABC 分析。
- 23. 单品大规模企业供应商又称专家级企业供应商。
- 24. A 类物资一般实施定量订货法。
- 25. 对于供应商而言，销售批量大，可以提高物资周转率和经济效益。
- 26. 自行车生产企业的车把与车轮库存是独立需求库存。
- 27. JIT 采购是面向库存的行为。
- 28. 供应链采购是对传统采购方式的一场革命。
- 29. 政府采购具有商业秘密性。

30. 安全库存量越大，缺货率就越小。

第二部分 非选择题

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

- 31. 定期订货法
- 32. 供应链
- 33. 网上招标采购
- 34. 采购绩效
- 35. 供应商管理

五、简答题：本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分。

- 36. 什么是企业采购管理组织？建立采购管理组织应考虑哪些因素？
- 37. 简述 JIT 采购的概念及基本思想。
- 38. 企业实施供应链采购管理要做哪些具体工作？
- 39. 简述采购谈判的特点。

六、论述题：本大题共 3 小题，每小题 10 分，共 30 分。

- 40. 试分析 MRP 采购的优缺点。
- 41. 电子商务采购存在哪些风险？如何降低这些风险？
- 42. 试分析企业如何才能做好采购控制和监督工作？