

机密★启用前

2025 年 4 月高等教育自学考试全国统一考试

生产与作业管理

(课程代码 00145)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用 2B 铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共 25 小题, 每小题 1 分, 共 25 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 企业对市场需求多样化、差异性的集中体现是
A. 交货期 B. 价格
C. 产品品种 D. 产品的服务
2. 生产与作业系统的结构要素不包括
A. 人员组织要素 B. 生产技术
C. 生产设施 D. 生产能力
3. 保证投入产出之比最大, 体现了生产与作业管理的
A. 市场导向原则 B. 讲究经济效益原则
C. 创新原则 D. 均衡生产与作业原则
4. 被称为“科学管理之父”的是
A. 甘特 B. 亚当·斯密
C. 马斯洛 D. 泰罗
5. 企业战略可分为三个层次, 即总体战略、经营战略和
A. 生产战略 B. 产品战略
C. 职能战略 D. 营销战略
6. 企业战略要不断进行调整、创新, 这是指企业战略特点的
A. 总体性特点 B. 长远性特点
C. 竞争性特点 D. 创新变革性特点

7. 下列不属于生产与作业计划与控制战略决策的是
A. 组织形式 B. 库存策略
C. 库存量的大小 D. 质量控制
8. 工具制造、设备检修等属于
A. 生产技术准备过程 B. 基本生产过程
C. 辅助生产过程 D. 生产服务过程
9. 强调生产过程各阶段、各工序之间在生产能力上要保持一定的比例关系, 以保证生产的顺利进行, 这是合理组织生产与作业过程的
A. 目标性 B. 综合性
C. 比例性 D. 平行性
10. 生产过程分析中, 符号“△”表示
A. 加工 B. 搬运
C. 检验 D. 停留
11. 船舶、大型水轮发电机生产属于
A. 补充存货生产 B. 订货生产
C. 大量大批生产 D. 混合型生产
12. 在生产与作业过程的空间组织中, 对象专业化形式的缺点是
A. 生产周期长 B. 在制品占用量大
C. 品种变换适应性差 D. 生产管理复杂
13. 生产特点具有“产品品种单一或很少”的生产类型是
A. 大量大批 B. 成批生产
C. 小批生产 D. 单件生产
14. 生产与作业过程的时间组织中, 使一批产品加工周期最长的移动方式是
A. 平行移动方式 B. 顺序移动方式
C. 单件移动方式 D. 平顺移动方式
15. 按技术开发方式新产品可分为独立研制新产品、技术引进新产品和
A. 联合开发新产品 B. 全新性新产品
C. 换代性产品 D. 改进性产品
16. 产品价值与功能、成本的关系是
A. 价值=功能+成本 B. 价值=功能×成本
C. 价值=功能/成本 D. 价值=功能-成本
17. 车间布置中有关设备布置的最典型方法是
A. 沙盘法 B. 作业相关图法
C. 物料流向图法 D. 从一至表法

18. 劳动定额制定基本要求中, 关键的是
A. 快 B. 准
C. 全 D. 严
19. 物料需求计划的主要输入信息不包括
A. 综合生产计划 B. 主生产计划
C. 物料清单 D. 库存处理信息
20. 为了防止不确定因素而准备的缓冲库存叫
A. 促销库存 B. 投机库存
C. 积压库存 D. 安全库存
21. 以投资方案的成本高低来判断其经济的方法, 是设备选择方法中的
A. 投资回收期法 B. 成本比较法
C. 投资利润率法 D. 净现值法
22. 对库存物资进行分类后, 需要实行重点管理, 严格控制库存的物资是
A. A 类物资 B. B 类物资
C. C 类物资 D. 所有物资
23. 设备维护保养中, 进行内部清洁、润滑、局部解体检查和调整的是
A. 日常保养 B. 一级保养
C. 二级保养 D. 三级保养
24. 供应链管理的内容中, 整个供应链的起点是
A. 关系管理 B. 风险管理
C. 库存管理 D. 客户管理
25. 循环经济的“三低一高”的“一高”是指
A. 高开采 B. 高利用
C. 高消费 D. 高排放

第二部分 非选择题

二、名词解释题: 本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分。

26. 生产与作业战略
27. 节拍
28. 项目管理
29. 全面质量管理
30. 敏捷制造

三、简答题: 本大题共 3 小题, 每小题 8 分, 共 24 分。

31. 简述生产与作业战略的作用。
32. 简述流水线生产的优越性。
33. 简述库存的功能。

四、计算题: 本大题共 2 小题, 每小题 10 分, 共 20 分。计算结果四舍五入取整数。

34. 某厂计划生产甲产品, 固定成本为 300 万元, 销售单价为 500 元/件, 单位产品变动成本为 300 元/件。问: 盈亏平衡的含义? 计算该企业盈亏平衡时的产量。
35. 某厂车床组有车床 10 台, 每台车床全年有效的工作时间为 4648 小时。在车床上加工 A、B、C 三种产品, 其计划产量分别为 280 台、400 台、220 台, 单位产品台式定额(台时/台)分别为 45、50、55, 计算分别以 B、C 为标准的车床组生产能力。

五、综合分析题: 本大题共 1 小题, 每小题 16 分, 共 16 分。

36. 某企业成批生产一种产品, 十月份装配车间累计出产到 150 号, 平均日产量为 3 台, 装配车间其前一车间是机加工车间, 机加工车间出产提前期为 10 天, 投入提前期为 15 天。要求: (1) 计算十月份机加工车间出产累计编号、机加工车间投入累计编号。(2) 累计编号法适用于哪种生产类型的生产计划编制? 为什么?