

2025 年 4 月高等教育自学考试
生产与作业管理试题
课程代码:00145

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 25 小题,每小题 1 分,共 25 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 供货时间上的保障能力是指
 - A. 质量
 - B. 交货期
 - C. 品种
 - D. 价格
2. 库存策略属于生产与作业战略决策的
 - A. 生产能力决策
 - B. 控制战略决策
 - C. 系统定位决策
 - D. 组织与管理决策
3. 企业中支持正常生产提供工具制造的过程属于
 - A. 基本生产过程
 - B. 生产技术准备过程
 - C. 辅助生产过程
 - D. 服务生产过程
4. 在流程图中,符号“○”的含义是
 - A. 检验
 - B. 搬运
 - C. 加工
 - D. 储存
5. 采取不同的工序间移动方式时,属于平行移动方式优点的是
 - A. 运输次数少
 - B. 设备加工时不停顿
 - C. 生产周期短
 - D. 组织生产简单

6. 与工艺专业化形式对比,属于对象专业化形式的特点是
- A. 品种变化适应型差 B. 生产周期长
- C. 产品成本高 D. 生产管理复杂
7. 新产品开发可分为企业自主开发产品和用户委托开发产品,这种划分方式是按照
- A. 地域范围 B. 决策主体
- C. 技术特征 D. 市场方向
8. 作业辅助生产时间属于工时消耗中的
- A. 准备结束时间 B. 作业时间
- C. 作业宽放 D. 个人需要与休息
9. 5W1H 分析法中,What 的含义是
- A. 做什么 B. 为什么做
- C. 由谁做 D. 怎么做
10. 产品型号属于综合性生产计划额的
- A. 品种指标 B. 质量指标
- C. 产值指标 D. 产量指标
11. 精益生产下生产过程的起点为
- A. 生产部门 B. 销售部门
- C. 设计部门 D. 财务部门
12. 船舶的生产一般属于
- A. 订货生产型,单件生产 B. 订货生产型,大量生产
- C. 补充存货型,单件生产 D. 补充存货型,大量生产
13. ERP 的核心模块是
- A. 生产控制 B. 物流管理
- C. 财务管理 D. 人力管理
14. 产品从投入到出产为止的全部工作日数,称为
- A. 生产间隔期 B. 生产周期
- C. 生产提前期 D. 生产交货期
15. 节拍这一期量标准属于
- A. 大量流水生产 B. 成批生产
- C. 单件生产 D. 小批生产

16. 领导人员深入到发现问题的现场与有关人员一起研究出现的问题，属于生产调度的
- A. 值班制度
 - B. 调度报告制度
 - C. 调度会议制度
 - D. 现场调度制度
17. 在项目管理中起着“灵魂”作用的是
- A. 发起人
 - B. 顾客
 - C. 执行组织
 - D. 项目经理
18. 设备从投入使用到因技术进步而丧失使用价值所经历的时间，称为设备的
- A. 折旧寿命
 - B. 经济寿命
 - C. 物理寿命
 - D. 技术寿命
19. 相比于有形产品质量，属于服务质量特有构成的是
- A. 产品性能
 - B. 可靠性
 - C. 形象质量
 - D. 经济性
20. 质量检验的本质是
- A. 事前预防
 - B. 事后把关
 - C. 全面控制
 - D. 应用统计技术
21. 5S 活动的核心是
- A. 整理
 - B. 整顿
 - C. 清洁
 - D. 素养
22. 项目进度控制的重点是
- A. 关键作业进度
 - B. 全部作业进度
 - C. 并行作业进度
 - D. 交叉作业进度
23. 以产品多样化来满足顾客个性化需求，最为理想的生产型式是
- A. 大量生产
 - B. 小批生产
 - C. 单件生产
 - D. 大规模定制生产
24. 敏捷制造认为市场竞争的最大优势是
- A. 低成本
 - B. 高质量
 - C. 快速响应
 - D. 高智能化
25. 循环经济的准则是准求“4R”，即减量化、再使用、再循环和
- A. 再组织
 - B. 再制造
 - C. 再设计
 - D. 再思考

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

- 26. 并行工程
- 27. 物料清单
- 28. 安全库存
- 29. 质量
- 30. 目视管理

三、简答题：本大题共 3 小题，每小题 8 分，共 24 分。

- 31. 简述合理组织生产与作业过程的基本要求。
- 32. 简述库存的功能。
- 33. 简述供应链管理内容。

四、计算题：本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分。

34. 某物流公司拟建一仓库负责向四个工厂进行物料供应配送，各工厂的具体位置与年物料配送量见下题 34 表。设拟建物流公司仓库对各工厂的单位运输成本相等。

题 34 表

工厂位置	工厂 1		工厂 2		工厂 3		工厂 4	
	x 轴	y 轴	x 轴	y 轴	x 轴	y 轴	x 轴	y 轴
	20	70	60	60	20	20	50	20
配送量	2000		1200		1000		2500	

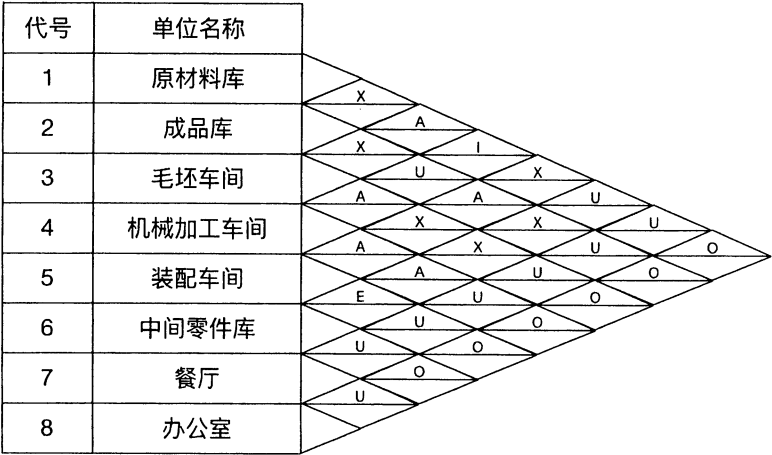
要求：利用重心法计算确定物流公司的仓库坐标位置。（结果四舍五入保留两位小数）

35. 某工厂有 8 个车间部门，关系代码及其分值如下题 35 表：

题 35 表

代号	关系密切程度	评定分值	代号	关系密切程度	评定分值
A	非常密切	6	O	一般	3
E	很密切	5	U	不密切	2
I	密切	4	X	无关紧要	1

经分析，各部门之间关系的密切程度如下题 35 图所示：

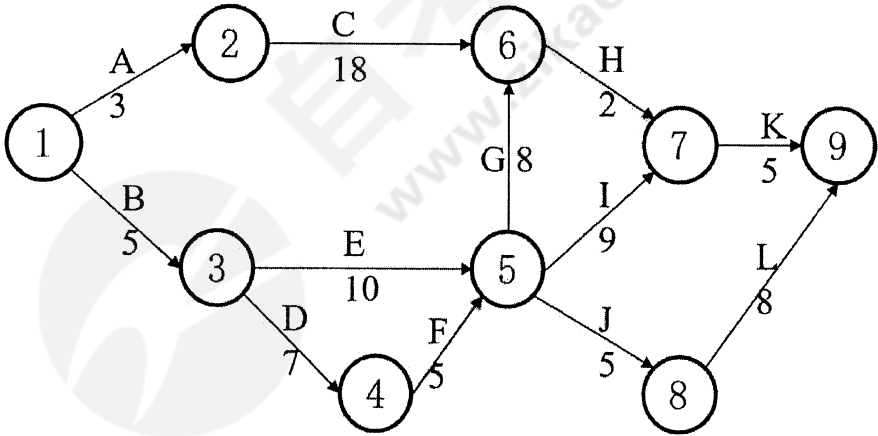


题 35 图

- 要求：(1) 计算图中各车间部门的关系总分。
- (2) 哪个部门在生产活动中最为重要？

五、综合分析题：本大题共 1 小题，共 16 分。

36. 某工程项目的网络图如下题 36 图所示，时间单位为天。



题 36 图

- 要求：(1) 计算工程项目的工期；
- (2) 试用破圈法确定网络图的关键路径；
- (3) 不提高项目的资源使用量，如何缩短项目的工期？