

2025 年 4 月高等教育自学考试
建筑工程项目管理试题
课程代码:02658

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 控制是一个大系统,工程项目控制系统包括组织、程序、手段、措施、目标和信息六个分系统,其中_____贯穿于工程项目实施的全过程。
A. 信息分系统 B. 目标分系统 C. 组织分系统 D. 措施分系统
2. 项目管理工作具有战略性、全面性和宏观性的指导文件是
A. 施工质量计划 B. 施工项目管理实施规划
C. 施工组织设计 D. 施工项目管理规划大纲
3. 下列组织施工的基本方式特点中,属于流水施工特点的是
A. 未充分利用工作面 B. 单位时间资源量较少
C. 单位时间资源量较均衡 D. 相邻专业队无搭接施工
4. 流水施工中,流水节拍是指
A. 一个施工过程在各个施工段上的总持续时间
B. 一个施工过程在一个施工段上的持续工作时间
C. 两个相邻施工过程先后进入流水施工段的时间间隔
D. 前后两个施工过程施工时间的最大搭接时间
5. 在某双代号网络图中,某非关键工作被拖延了 3 天,其自由时差为 2 天、总时差为 3 天,下列说法正确的是
A. 紧后工作的最早开始时间不变 B. 紧后工作的最早开始时间改变
C. 会影响总工期 D. 紧前工作的最早开始时间改变

6. 在工程网络计划中,如果某项工作拖延时间超过自由时差,则
- A. 必定影响其紧后工作的最早开始时间 B. 必定影响总工期
- C. 该项工作必定变为关键工作 D. 对其后续工作及工程总工期无影响
7. 施工流向的确定是指单位工程在平面上或竖向上施工开始的部位及展开方向,一般当有高低层或高低跨并列时,施工流向应先从_____开始。
- A. 高层(或高跨)处 B. 低层(或低跨)处
- C. 并列处 D. 施工便利处
8. 挣值法主要用来分析成本目标实施与期望之间的差异,其项目成本偏差的含义是
- A. 已完成工作量的预算成本(BCWP)与实际成本(ACWP)的绝对差异
- B. 已完成工作量的预算成本(BCWP)与计划完成工作量的预算成本(BCWS)的绝对差异
- C. 计划完成工作量的预算成本(BCWS)与实际成本(ACWP)的绝对差异
- D. 计划完成工作量的预算成本(BCWS)与实际成本(ACWP)的相对差异
9. 将活动和相关资源作为过程进行管理,可以更高效地得到期望的结果。这是_____质量管理原则。
- A. 全员参与 B. 过程方法 C. 持续改进 D. 以顾客为关注焦点
10. 在工程竣工验收的同时,由_____发送保修证书。
- A. 施工单位向建设单位 B. 建设单位向施工单位
- C. 建设单位向政府职能部门 D. 监理单位向施工单位

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、填空题:本大题共 10 小题,每空 1 分,共 20 分。

11. 施工项目管理的主体是_____,施工项目管理的对象是_____。
12. 施工项目管理实施规划应在企业管理层的领导下由_____组织编写,它的编制应符合_____和施工项目管理规划大纲的要求。
13. 根据项目的施工特点、工艺流程、资源利用、平面或空间布置等要求,在组织工程项目施工时,可采用依次施工、_____、_____的组织方式。
14. 异节奏流水施工是指在流水组中,_____的流水节拍相等,而_____的流水节拍不尽相等的流水施工。
15. 在双代号网络计划时间参数计算中,由于工作最迟时间参数受到紧后工作的约束,故其计算顺序应从网络计划的_____开始,逆着_____依次逐项计算。

16. 施工程序指分部工程、专业工程或施工阶段的先后施工关系,单位工程的施工程序应遵循_____、先土建后设备、_____、先结构后装修的基本要求。
17. 建筑工程施工质量验收中,当建筑工程施工质量经_____检测鉴定达不到设计要求,但经_____核算认可能够满足结构安全和使用功能的检验批,可予以验收。
18. 当建筑工程施工质量不符合要求时,经返修或加固处理的分项、分部工程,满足安全及使用功能要求的,可按_____和_____的要求予以验收。
19. 工法是以_____为对象、_____为核心,运用系统工程的原理,把先进技术和科学原理结合起来,经过一定的工程建设实践形成的综合配套的施工方法。
20. 自由时差是指在不影响其紧后工作_____和有时限约束的前提下,_____可以利用的机动时间。

三、名词解释题:本大题共 3 小题,每小题 3 分,共 9 分。

21. 施工项目目标管理
22. 风险
23. 流水步距

四、简答题:本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分。

24. 简要回答项目管理流程。
25. 简述施工组织设计的编制应遵循的原则。
26. 划分施工段时,一般应考虑哪些原则。
27. 简述单位工程施工平面布置图的设计步骤。
28. 简要说明质量管理程序。
29. 简述项目管理总结评价的作用。

五、计算分析题:本大题 15 分。

30. 已知网络计划的有关资料如下表,在工程进展到第 12 周末检查的工程实际进度为:工作 F 刚完成,工作 J 已开始 2 周,工作 H 尚需 1 周才能完成。

工作名称	A	B	C	D	E	F	G	H	J
紧前工作				A	A、B	D	C、E	C	D、G
持续时间(周)	3	4	7	5	2	5	3	5	4

- 问题:(1)试用直接法绘制双代号时标网络图;
- (2)该网络计划的关键线路由哪些工作组成?
- (3)在双代号时标网络图中标出第 12 周末的实际进度前锋线,分析 F、J、H 工作的进展情况和对工期影响。