

绝密★启用前

2025年10月高等教育自学考试全国统一命题考试

## 领导科学

(课程代码 00320)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

### 第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共25小题, 每小题1分, 共25分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 领导力是一种  
A. 强制性影响力                      B. 非强制性影响力  
C. 综合性影响力                      D. 魅力型影响力
2. 领导科学的性质是  
A. 基础性学科    B. 应用性学科    C. 前沿性学科    D. 政教类学科
3. 领导科学产生和发展的直接动力是  
A. 科学技术进步                      B. 社会组织分化  
C. 领导经验积累                      D. 社会发展需要
4. 领导体制中分权制的缺点主要是  
A. 各自为政        B. 统一指挥        C. 决策高效        D. 程序复杂
5. 领导体制中“一长制”的劣势是  
A. 决策风险集中    B. 执行效率低    C. 责任分散        D. 沟通成本高
6. 我国新时代深化党和国家机构改革的目标是  
A. 精简公务员编制                      B. 扩大地方政府权力  
C. 推进国家治理现代化                      D. 强化部门垂直管理

领导科学试题第1页(共5页)

7. 领导决策的“过程性”特点体现为  
A. 面向未来的行动选择                      B. 若干环节的前后相连  
C. 权衡利弊的方案抉择                      D. 决策结果的风险防范
8. 为达成决策目标而制定备选方案的过程, 被称为  
A. 总结完善        B. 评估优选        C. 拟订方案        D. 追踪决策
9. 决策民主化实现的核心在于  
A. 决策内容的严谨性、准确性和可行性  
B. 公众参与决策的广度、深度和有效性  
C. 决策主体的专业性、代表性和有限性  
D. 决策程序的合理性、科学性和完整性
10. 组织协调能力强、富有远见、适合从事领导与管理工作的才类型是  
A. 创造型人才    B. 组织型人才    C. 理论型人才    D. 再现型人才
11. 人才选拔中“群众评议法”的主要作用是  
A. 全面了解对象情况                      B. 简化人才选拔流程  
C. 减少组织考察环节                      D. 增加群众决定权重
12. 领导者在组织变革中发挥高瞻远瞩、规划愿景的作用, 这体现出领导者的角色是  
A. 指挥员        B. 裁判员        C. 服务员        D. 领航员
13. 新时代党中央强调培养和选拔领导者的首要标准是  
A. 法律素养        B. 政治品质        C. 道德品质        D. 履职能力
14. 领导者要善于对各种风险进行科学预判和超前准备, 需要增强的能力是  
A. 知人善任能力                      B. 开拓创新能力  
C. 沟通协调能力                      D. 危机管理能力
15. 优良领导作风的养成不会一蹴而就, 不良领导作风的纠正也很难立竿见影。这说明领导作风具有的特点是  
A. 外在性        B. 从属性        C. 一贯性        D. 方法性
16. 忧劳兴国, 逸豫亡身。这警示领导者应做到  
A. 实事求是        B. 客观公正        C. 艰苦奋斗        D. 民主集中
17. 现代领导活动没有一成不变的通用模式, 这要求领导者运用领导方法时须遵循  
A. 保守性原则    B. 创造性原则    C. 效能性原则    D. 经验性原则
18. 全面深化改革是一项复杂的系统工程, 牵一发而动全身, 因此, 领导者谋划改革需要强化的思维方式是  
A. 创新思维        B. 问题思维        C. 法治思维        D. 系统思维

领导科学试题第2页(共5页)

座位号:

姓名:

19. 被称为“谋事之基、成事之道”的领导工作方法是
- A. 群众路线方法                      B. 调查研究方法  
C. 辩证思考方法                      D. 典型引路方法
20. 从思维品质方面鉴别一个人创造力高低的重要标志是
- A. 经验性              B. 逻辑性              C. 简洁性              D. 独特性
21. 领导艺术具有真、善、美的价值，其中“美”的体现是
- A. 高瞻远瞩，举重若轻                      B. 满腹经纶，学贯中西  
C. 谨小慎微，事必躬亲                      D. 能言善辩，巧言令色
22. 领导者将繁琐事务或技术性事务委托给擅长的下属去处理，这种授权方式是
- A. 随性授权              B. 间接授权              C. 惰性授权              D. 随机授权
23. 领导者把分散的、零星的时间聚集成一个整体来使用，这种运筹时间的艺术属于
- A. 节约时间的艺术                      B. 见缝插针的艺术  
C. 化整为零的艺术                      D. 集中时间的艺术
24. 注重从性质上对领导绩效进行描述、阐释和评价，这种考评方式是
- A. 定性考评              B. 形式考评              C. 定量考评              D. 实绩考评
25. 对领导者个人的事业心、精神状态和工作态度的考察评估，是领导者个体绩效考评中的
- A. 勤的考评              B. 能的考评              C. 廉的考评              D. 德的考评

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

26. 领导活动的一般原则包括
- A. 以人为本                      B. 实事求是  
C. 问题导向                      D. 守正创新  
E. 依法领导
27. 领导权力分配是否科学的检验标准有
- A. 权力和责任的划分是否明确                      B. 权力和责任是否一致  
C. 权力和责任的配置是否得当                      D. 权利和义务是否一致  
E. 权力和责任是否集中

28. 领导者把握德才兼备标准的要求包括
- A. 听其言                      B. 凭资历  
C. 重表现                      D. 察实绩  
E. 看公论
29. “服务员”是领导角色的重要定位，领导服务的主要内容有
- A. 思想引领                      B. 方向把控  
C. 资源调配                      D. 组织保障  
E. 环境优化
30. 领导者的良好工作作风在对待下属方面的体现包括
- A. 宽容友善，豁达大度                      B. 公平待人，秉公办事  
C. 重用轻管，无为而治                      D. 培植亲信，排除异己  
E. 用心培养，科学指导

## 第二部分 非选择题

三、简答题：本大题共 5 小题，每小题 6 分，共 30 分。

31. 领导的主要作用。
32. 领导决策所遵循的人民性原则的具体要求。
33. 领导者道德修养的主要内容。
34. 领导作风的重要性。
35. 领导者运用大数据方法应注意的要点。

四、论述题：本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分。

36. 试述领导授权应该遵循的原则。
37. 试述领导绩效考评所遵循的全面系统原则的基本要求。

五、案例分析题：本题 15 分。

38.

### 发展农旅融合 助力乡村振兴

某乡政府认为，推进乡村振兴战略需要产业支持，但是，在当地到底应该优先发展什么产业的问题上有不同意见。经过群策群议，最后决定依托当地资源优势发展农旅融合产业。这个决策结论是怎样做出的呢？

首先，委托乡人大代表深入乡村调研，为乡政府决策当参谋提建议。人大代表组成专题考察组，经过调查走访和实地考察，发现当地非遗资源丰富，每年吸引大量游客参观。于是，乡人大代表在对考察结果进行研究讨论的基础上，提出了适合本地发展的农旅融合产业议案，该议案经过乡人大主席团会议表决通过并提交给乡政府。其次，乡政府为了办理和落实人大代表的议案，由乡长亲自挂帅，建立工作专班，到外地先进地方考察学习，借鉴其农旅融合工作经验，然后，形成了农旅融合发展工作方案。该方案的主要内容包括：由政府统一规划非遗资源开发利用；利用市场机制引入民间资本；坚持保护与开发并重，开发以保护为前提；将本地非遗资源打造成农旅产业的特色品牌；组织动员村民响应政府号召并配合征地和建设；县乡财政对有关农户做出政策性补偿；企业优先吸纳和安排当地农户就业。再次，乡政府就上述方案邀请上级相关部门负责人、企业家代表、当地群众进行座谈，进一步征求各方面意见，使方案更加完善，并委托行业专家和专门机构评估方案的可行性，最后向上级申请批准立项。目前该乡农旅融合工作进展顺利，不仅解决了当地村民的就业问题，增加了村民收入，还在一定程度上缓解了乡政府的财政压力。

请运用领导决策相关知识分析上述案例。

