

工程项目管理

(课程代码 06087)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共15小题, 每小题1分, 共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 编制项目建议书, 进行可行性和编制可行性研究报告, 是哪个阶段的工作?
A. 项目构思阶段 B. 项目决策阶段
C. 项目实施阶段 D. 项目运营阶段
2. 施工项目管理计划是对该项目管理组织内容、方法、步骤、重点进行预测和决策等作出具体安排的
A. 纲领性文件 B. 指导性文件
C. 指令性文件 D. 决定性文件
3. 项目的前期策划工作对项目的整个上层系统都有着极其重要的影响, 对项目的整个生命期以及项目的实施和管理起着
A. 指导性作用 B. 指令性作用
C. 纲领性作用 D. 决定性作用
4. 承担可行性研究的单位在可行性研究中应遵循公正性原则及
A. 行政性原则、宽容性原则 B. 科学性原则、行政性原则
C. 科学性原则、客观性原则 D. 行政性原则、客观性原则
5. 合同策划的依据主要有
A. 项目要求、资源情况、市场状况 B. 项目要求、资源情况、资金情况
C. 行政需求、资源情况、市场状况 D. 项目要求、资金情况、市场状况
6. 工程项目组织是为实现工程目标而建立的项目管理工作的
A. 资源系统 B. 组织系统
C. 行政系统 D. 产品系统

7. 工程项目进度控制始于进度计划的编制, 是一个不断编制、执行、检查、分析和调整计划的
A. 管理部门指令过程 B. 业主控制的过程
C. 静态管理过程 D. 动态循环过程
8. 位于关键线路上的所有工作持续时间之总和称为该工程的
A. 计划工期 B. 要求工期
C. 总工期 D. 项目工期
9. 项目成本核算应坚持施工形象进度、施工产值统计、实际成本归集
A. “三同步”的原则 B. “三阶段”的原则
C. “三循环”的原则 D. “三段论”的原则
10. 质量管理体系的运行一般分为三个阶段: 准备阶段及
A. 设计准备阶段和设计阶段 B. 施工准备阶段和施工阶段
C. 试运行阶段和正式运行阶段 D. 使用阶段和报废阶段
11. 施工质量管理编制的目的是为了加强施工过程中的
A. 进度管理和程序管理 B. 成本管理和程序管理
C. 质量管理和资料管理 D. 质量管理和程序管理
12. 风险估计的对象是工程项目的各单个风险, 估计的内容包括风险事件发生的
A. 数量及可能发生的损失 B. 概率及可能发生的损失
C. 数量及可能发生的概率 D. 风险及可能发生的损失
13. 会审图纸有三方代表, 即建设单位或其委托的监理单位及
A. 设计单位和施工单位 B. 设计单位和供货单位
C. 供货单位和施工单位 D. 检测单位和施工单位
14. 安全管理包括劳动保护、安全技术和工业卫生三个
A. 相互联系的方面 B. 相互独立的方面
C. 既不联系又相互独立 D. 相互联系又相互独立的方面
15. 项目后评价的目的是为了提高投资项目的
A. 行政效益、社会效益、环境效益 B. 经济效益、企业效益、环境效益
C. 经济效益、社会效益、环境效益 D. 行政效益、企业效益、环境效益

二、多项选择题: 本大题共5小题, 每小题2分, 共10分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的, 请将其选出, 错选、多选或少选均无分。

16. 项目管理的职能, 是对所组织的资源进行
A. 疏散 B. 计划
C. 组织 D. 控制
E. 协调

17. 施工项目管理的任务包括施工安全管理和
- A. 成本控制 B. 进度控制
C. 合同管理 D. 信息管理
E. 施工有关的组织与协调
18. 组织结构由下列哪些部分组成
- A. 管理层次 B. 管理跨度
C. 管理部门 D. 管理思想
E. 管理职责
19. 按项目组织与企业组织联系方式工程项目组织形式可划分为
- A. 平衡式 B. 职能式
C. 项目式 D. 矩阵式
E. 跨度式
20. 项目成本预测方法有
- A. 线性回归法 B. 数量法
C. 市场比较法 D. 估算法
E. 量本利分析法

三、判断题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。

21. 环境是确定项目目标、进行项目定义、分析可行性的最重要的影响因素，是进行正确决策的基础。
22. 招标是招标人选择中标人并签订合同的过程，而投标是招标人力争获取招标项目参加竞争的过程。
23. 项目的采购可以采用分散平行承包的形式，可以采用全包形式，也可以采用介于上述两者之间的中间形式。
24. 咨询型 CM 和承包型 CM 与业主均采用成本加酬金合同的形式。
25. 单代号网络图的一项工作必须有两个节点及相应的一根箭线。
26. 工程项目设计主要包括设计准备、初步设计、技术设计三阶段的工作，为确保设计进度控制总目标的实现，应明确每一阶段的进度控制目标。
27. 后评价一般包括四个基本步骤：后评价设计、深入调查收集资料、选择后评价指标、分析评价。
28. 项目经理是企业法人代表在项目上的全权委托代理人，是项目管理的第一责任人。
29. 影响工程项目环境的因素主要包括三个方面：工程技术环境、工程管理环境和劳动环境。
30. 工程项目施工阶段质量控制的影响因素可以归结于四大生产要素，即劳动对象、劳动方法、劳动手段和施工环境。

第二部分 非选择题

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

31. 项目可行性研究
32. 网络图
33. 工程项目
34. 项目式组织形式
35. 工程延期

五、简答题：本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分。

36. 影响选择组织形式的因素主要有哪些？
37. 施工成本计划的编制依据主要有哪些？
38. 风险管理的损前目标和损后目标各自的目标分别包括哪些？
39. 项目后评价的作用主要有哪些？

六、计算题：本大题共 2 小题，每小题 15 分，共 30 分。

40. 某工程公司承接一项装修工程，前 5 个月每月完成费用情况如表所示。合同总价 1500 万元，总工期 6 个月。

月份	计划完成工作预算费用 (万元)	已完工程量 (%)	实际费用 (万元)
1	180	95	185
2	220	100	205
3	240	110	250
4	300	105	310
5	280	100	275

- (1) 计算 5 个月的 BCWP。(5 分)
(2) 计算 5 个月累计的计划完成预算费用 BCWS、实际完成预算费用 ACWP。(5 分)
(3) 计算 5 个月的费用偏差 CV、进度偏差 SV，并分析成本和进度状况。(5 分)
41. 根据下表信息，绘制双代号网络计划，并计算双代号网络图的各项时间参数。

工作	A	B	C	D	E	F
紧前工作	-	-	A	AB	C	CD
工作持续时间	2	3	3	3	2	3