

- | | |
|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> 上市公司 实力雄厚 品牌保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 权威师资阵容 强大教学团队 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 历次学员极高考通过率 辅导效果有保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 辅导紧跟命题 考点一网打尽 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 辅导名师亲自编写习题与模拟试题 直击考试精髓 | <input checked="" type="checkbox"/> 专家 24 小时在线答疑 疑难问题迎刃而解 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 资讯、辅导、资料、答疑 全程一站式服务 | <input checked="" type="checkbox"/> 随报随学 反复听课 足不出户尽享优质服务 |

开设班次：（请点击相应班次查看班次介绍）

| | | | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|--------|
| 基础班 | 串讲班 | 精品班 | 套餐班 | 实验班 | 习题班 | 高等数学预备班 | 英语零起点班 |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|--------|

网校推荐课程：

| | | | |
|---------------|-------------|--------------------------|------------|
| 思想道德修养与法律基础 | 马克思主义基本原理概论 | 大学语文 | 中国近现代史纲要 |
| 经济法概论（财经类） | 英语（一） | 英语（二） | 线性代数（经管类） |
| 高等数学（工专） | 高等数学（一） | 线性代数 | 政治经济学（财经类） |
| 概率论与数理统计（经管类） | 计算机应用基础 | 毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想概论 | |

[更多辅导专业及课程>>](#)[课程试听>>](#)[我要报名>>](#)

绝密 ★ 考试结束前

浙江省 2013 年 4 月高等教育自学考试 建设项目管理试题 课程代码：06007

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项：

- 答题前，考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
- 每小题选出答案后，用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动，用橡皮擦干净后，再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 11 小题，每小题 2 分，共 22 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

- 工程项目管理是一种
A.例行性管理
B.强制性管理
C.一次性管理
D.企业管理
- 建设工程项目可行性研究是一个_____的分析研究过程。

- A.由粗到细
B.由细到粗
C.由低到高
D.由高到低
- 3.建设工程项目后评估的内容包括
A.影响评价、经济效益评价、过程评价
B.影响评价、经济效益评价、质量评价
C.质量评价、经济效益评价、进度评价
D.经济效益评价、过程评价、质量评价
- 4.双代号网络图中的虚工作，其特征是
A.消耗时间、消耗资源
B.不消耗时间、消耗资源
C.消耗时间、不消耗资源
D.不消耗时间、不消耗资源
- 5.可以分析各种因素对成本形成的影响程度的成本分析方法是
A.比较法
B.差额计算法
C.比率法
D.因素分析法
- 6.施工项目管理的对象是
A.项目经理部
B.施工项目
C.工程项目
D.项目建设各方主体
- 7.工程项目经理部具有如下的特点
A.是固定的组织
B.是企业管理的机构
C.是企业法人的办事机构
D.是一个组织体
- 8.工程项目招标与投标是业主与承包商对未来建筑品的预价格进行交易的工程采购方式，这实质上是一种
A.期货交易
B.价格交易
C.产品交易
D.工程交易
- 9.网络图中起点节点的特点具有
A.编号最大
B.无外向箭线
C.无内向箭线
D.同时存在
- 10.双代号网络图的组成不包括
A.工作时间的间隔
B.线路与关键线路
C.实箭线表示的工作
D.圆圈表示的节点
- 11.非关键线路上的工作_____关键工作。
A.都不是
B.肯定是
C.可能有
D.不一定是

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

二、填空题(本大题共 10 小题, 每小题 2 分, 共 20 分)

- 12.质量包含产品质量和过程质量两方面的内容;过程质量指项目管理过程本身的质量,焦点在于项目管理过程进行得如何及如何改进。持续质量改进和_____是用来衡量过程质量的两个工具。
- 13.项目管理有包括策划职能、决策职能、计划职能、组织职能、控制职能、协调职能、指挥职能等众多职能,其中_____是管理者对计划进行目标控制的一种依据和手段。
- 14.项目实施策划主要包括项目的组织策划、_____和项目的采购策划三部分内容。
- 15.中标通知书发出后的_____天内,双方应按照招标文件和投标文件订立书面合同,不得做实质性修改。
- 16.项目管理实施规划必须由项目经理组织的项目经理部在工程_____之前编制完成。
- 17.当实际进度偏差影响到后续工作、总工期而需要调整进度计划时,其调整方法主要有两种:_____ ;缩短某些工作的持续时间。
- 18.工程项目质量管理是指通过制定质量方针、建立质量目标和标准,并在工程项目生命周期内持续使用质量计划、_____、质量保证和质量改进等措施来落实质量方针的执行,确保质量目标的实现,最大限度地使顾客满意。
- 19.职业健康安全管理目的是保护_____的健康与安全,控制影响工作场所内员工、临时工作人员、合同方人员、访问者和其他人员健康和安全的条件和因素。
- 20.职业健康安全与环境方针的制定一般应满足“两个承诺”和定期评审的要求。第一个是对_____的承诺,第二个是对法律、法规及其他要求的承诺。
- 21.文明施工是保持施工现场良好的作业环境、_____和工作秩序的一种施工活动。

三、名词解释(本大题共 3 小题, 每小题 4 分, 共 12 分)

- 22.工程项目启动
- 23.质量策划
- 24.项目组织

四、简答题(本大题共 6 小题, 每小题 6 分, 共 36 分)

- 25.我国建设项目的程序可分哪几个阶段?
- 26.项目质量管理规划的主要内容有哪些?
- 27.施工项目成本管理必须遵循哪些原则?
- 28.质量管理的基本原则是什么?
- 29.当建筑工程质量不符合要求时,应如何处理?
- 30.职业健康安全管理体系运行模式包括哪些环节?

五、计算题(本大题 10 分)

31.某一级施工企业项目经理部 2007 年计划节约人工费 10 万元,经核算,实际节约 12 万元,而上年节约 9.5 万元,本行业先进水平是节约 13 万元。

问题:根据上述资料编制成本对比分析表并评价。