

- 上市公司 实力雄厚 品牌保证
- 权威师资阵容 强大教学团队
- 历次学员极高考通过率 辅导效果有保证
- 辅导紧跟命题 考点一网打尽
- 辅导名师亲自编写习题与模拟试题 直击考试精髓
- 专家 24 小时在线答疑 疑难问题迎刃而解
- 资讯、辅导、资料、答疑 全程一站式服务
- 随报随学 反复听课 足不出户尽享优质服务

开设班次：（请点击相应班次查看班次介绍）

基础班	串讲班	精品班	套餐班	实验班	习题班	高等数学预备班	英语零起点班
-----	-----	-----	-----	-----	-----	---------	--------

网校推荐课程：

思想道德修养与法律基础	马克思主义基本原理概论	大学语文	中国近现代史纲要
经济法概论（财经类）	英语（一）	英语（二）	线性代数（经管类）
高等数学（工专）	高等数学（一）	线性代数	政治经济学（财经类）
概率论与数理统计（经管类）	计算机应用基础	毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想概论	

[更多辅导专业及课程>>](#)

[课程试听>>](#)

[我要报名>>](#)

绝密 ★ 考试结束前

## 浙江省 2013 年 7 月高等教育自学考试 建设项目管理试题 课程代码：06007

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

### 选择题部分

注意事项：

- 答题前，考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
- 每小题选出答案后，用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动，用橡皮擦干净后，再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

#### 一、单项选择题（本大题共 11 小题，每小题 2 分，共 22 分）

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

- 工程项目按等级分类，可分为
  - 一、二等项目
  - 一、二、三等项目
  - 大、中、小型项目
  - 生产性和非生产性项目
- 工程项目生命周期中，项目收尾阶段的工作包括了
  - 质量验收、项目评估等
  - 具体实施解决方案

- C.建立解决需求或问题的方案
- D.项目构思、需求识别、项目立项等
3. 明确目标主体的责、权、利属于目标管理的程序中的
- A.确定任务制定目标                                      B.展开实施目标控制
- C.对目标完成的结果进行评价                              D.分解目标落实责任
4. 以下不属于确定工程项目总进度目标途径的是
- A.分析过去同类或相似工程项目的实际资料，结合本工程特点推算
- B.采用工期定额
- C.根据本工程的完成后的实际时间确定
- D.上层领导者从战略的角度确定
5. 工作之间本身存在的、无法改变的关系是
- A.比较难确定的关系                                      B.组织关系
- C.逻辑关系    D.主要依赖非技术方面的限制的关系
6. 对于工程项目而言，顾客一般是指
- A.购买商品房的人                                        B.设计单位
- C.施工单位    D.业主
7. 风险管理的首要步骤是
- A.风险评价    B.风险识别
- C.风险控制    D.风险监控
8. 有效项目团队建设的主要手段和技术包括了
- A.确定项目    B.确定目标
- C.确定任务    D.奖励和表彰
9. 项目部以完成施工任务为目标，以传统的经验管理为手段，安全综合管理素质较差，不注重事故预测、预防，处于消极被动状态。其所体现的工程项目安全控制的影响因素是
- A.安全管理滞后                                        B.缺乏安全责任意识
- C.安全教育不及时                                        D.安全防护不到位
10. 工程项目沟通中的常用方式包括了通过
- A.关系手册    B.协调手册
- C.项目手册    D.指令手册
11. 工程档案的验收单位是
- A.设计单位    B.建设单位
- C.施工单位    D.监理单位

## 非选择题部分

**注意事项：**

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

**二、填空题（本大题共 10 小题，每小题 2 分，共 20 分）**

12. 一般情况下，短期项目的周期不超过\_\_\_\_\_年。
13. 建设工程合同的主体只能是\_\_\_\_\_。
14. 在工作的先后依赖关系中，由人为组织确定的，两项工作可先可后的为\_\_\_\_\_关系。
15. 在工程项目的启动中，不需要专门论证的是\_\_\_\_\_启动。
16. 工程建设项目\_\_\_\_\_经有关部门批准后即为工作建设项目总投资的最高限额。
17. PDCA 循环中，D 指的是\_\_\_\_\_。
18. 建筑工程项目的信息按目标划分，可分成投资控制信息、\_\_\_\_\_信息、进度控制信息、安全控制信息和合同管理信息。
19. 文明施工包括的内容很宽泛，很多都是以\_\_\_\_\_为前提条件的。
20. 项目团队培训的基础是\_\_\_\_\_能力的培养。
21. 影响工程质量的因素主要有人员素质、\_\_\_\_\_、设备、程序方法和环境因素。

**三、名词解释（本大题共 3 小题，每小题 4 分，共 12 分）**

22. 里程碑图
23. 项目团队
24. 信息

**四、简答题（本大题共 6 小题，每小题 6 分，共 36 分）**

25. 工程项目目标控制策划主要包括哪些内容？
26. 工程项目结构图有哪几种表现形式？
27. 施工阶段的质量控制的要求中，技术交底的质量控制应注意哪些？
28. 施工安全控制的特点有哪些？
29. 沟通管理计划实施的监督步骤有哪些？
30. 按照文档资料的内容，工程项目文档可分哪几种？

**五、计算题（本大题 10 分）**

31. 某工程使用商品混凝土，资料见下表，目标成本 720000 元，实际成本 741000 元。

项目	计划	实际	差额
使用量（立方）	800	780	-20
单价（元）	900	950	+50
成本（元）	720000	741000	21000

试用差额计算法分析使用量、单价对成本增加额的影响程度。