

- | | |
|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> 上市公司 实力雄厚 品牌保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 权威师资阵容 强大教学团队 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 历次学员极高考通过率 辅导效果有保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 辅导紧跟命题 考点一网打尽 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 辅导名师亲自编写习题与模拟试题 直击考试精髓 | <input checked="" type="checkbox"/> 专家 24 小时在线答疑 疑难问题迎刃而解 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 资讯、辅导、资料、答疑 全程一站式服务 | <input checked="" type="checkbox"/> 随报随学 反复听课 足不出户尽享优质服务 |

开设班次：（请点击相应班次查看班次介绍）

基础班	串讲班	精品班	套餐班	实验班	习题班	高等数学预备班	英语零起点班
-----	-----	-----	-----	-----	-----	---------	--------

网校推荐课程：

思想道德修养与法律基础	马克思主义基本原理概论	大学语文	中国近现代史纲要
经济法概论（财经类）	英语（一）	英语（二）	线性代数（经管类）
高等数学（工专）	高等数学（一）	线性代数	政治经济学（财经类）
概率论与数理统计（经管类）	计算机应用基础	毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想概论	

[更多辅导专业及课程>>](#)[课程试听>>](#)[我要报名>>](#)

绝密 ★ 考试结束前

浙江省 2013 年 10 月高等教育自学考试

汽车工业企业管理试题

课程代码：05832

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项：

1. 答题前，考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后，用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动，用橡皮擦干净后，再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 15 小题，每小题 2 分，共 30 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 依公司法成立的，以营利为目的的企业是指

A. 私营企业

B. 独资企业

- C.合伙企业
D.公司
- 2.影响企业生产经营活动最直接的外部因素，是企业赖以生存和发展的空间是指
- A.市场
B.企业规模
C.行业
D.产品质量
- 3.SWOT 分析法中的 S 是指
- A.企业内部的优势
B.企业内部的劣势
C.企业外部环境中的机会
D.企业外部环境的威胁
- 4.通过一整套行动，以最低的成本生产并提供为顾客所接受的产品和服务的企业竞争战略是指
- A.差异化战略
B.最低成本供应商战略
C.成本领先战略
D.集中化战略
- 5.以下不宜采用直接销售形式的产品是
- A.体积大、分量重、价值高、易腐烂变质的产品
B.市场范围小、用户数量少、用户一次性购买数量大的产品
C.日用品、标准的、小型的产品
D.财力雄厚、声誉高、销售力强的企业的产品
- 6.企业经营思想、经营目标、经营决策、经营方针和策略的具体化，企业全体职工的行动纲领是指
- A.管理计划
B.经营计划
C.生产计划
D.审查评价计划
- 7.在观念上有根本性突破，常常伴有产品创新、过程创新和组织创新的连锁反应，可在一段时间内引起产业结构的变化的技术创新是指
- A.渐进性创新
B.技术系统的变革
C.根本性创新
D.原理独创型创新
- 8.企业生产过程中最基本、最主要的部分，代表企业生产的基本特征、专业方向和专业技术水平的生产过程是指
- A.生产技术准备过程
B.基本生产过程
C.辅助生产过程
D.生产服务过程
- 9.企业进行新建、改建或扩建等基本建设时，由设计任务书和技术文件所规定的生产能力是指
- A.计划能力
B.现实能力
C.查定能力
D.设计能力
- 10.智力测验、个性测验和特殊能力测验等是指
- A.知识考试
B.面试
C.心理测试
D.情景模拟
- 11.开采矿山时产生的土石的处理、炼钢过程中产生的钢渣的处理等过程是属于
- A.供应物流
B.废弃物流

C.回收物流

D.生产物流

12.仅适用于一些重点设备、关键设备、动力设备和自动流水线设备的修理，宜采用计划预修法中的

A.定期修理法

B.标准修理法

C.检查后修理法

D.大修法

13.《质量体系 最终检验和试验的质量保证模式》是指

A.ISO 9001——GB/T 19001 标准

B.ISO 9002——GB/T 19002 标准

C.ISO 9003——GB/T 19003 标准

D.ISO 9000 - 1——GB/T 19000.1 标准

14.按不合格项目进行分类，并统计每一项目中不合格品的数目，按不合格品数的多少依次排列画出柱状图和累计百分率曲线，这种图是指

A.因果分析图

B.排列图

C.直方图

D.控制图

15.股票票面上标明的金额是指股票的

A.票面价值

B.账面价值

C.市场价值

D.清算价值

二、多项选择题(本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分)

在每小题列出的四个备选项中至少有两个是符合题目要求的，请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂、少涂或未涂均无分。

16.企业组织机构设置的原则有

A.统一领导与分级管理相结合

B.权责一致

C.合理分工、密切协作

D.管理幅度和管理层次与能力相适应

17.企业宏观环境也就是企业活动所处的大环境，主要构成因素有

A.政治环境

B.经济环境

C.社会环境

D.技术环境

18.模仿创新的特点主要有

A.模仿的跟随性

B.核心技术来源于企业内部

C.研究开发的主权性

D.资源投入的中间聚积性

19.主管在采用绩效考核的常规方法时，若整体绩效较差，考核就失去了客观的参照系，从而失去准确性，这类方法包括

A.排序法

B.配对比较法

C.等级分配法

D.行为评价法

20.企业筹集短期资金的方式主要有

A.商业信用

B.银行短期借款

C.商业本票

D.发行股票

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上, 不能答在试题卷上。

三、名词解释(本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分)

21. 核心竞争能力
22. 定价策略
23. 流水生产
24. 物流系统
25. 全面质量管理

四、简答题(本大题共 3 小题, 第 26 小题 4 分, 第 27 小题 6 分, 第 28 小题 5 分, 共 15 分)

26. 简述工业企业的特点。
27. 简述企业战略管理的过程。
28. 简述 PCDA 循环的概念及特点。

五、计算分析题(本大题共 2 小题, 每小题 10 分, 共 20 分)

29. 某企业生产 A、B、C 三种产品, 有关资料如题 29 表所示。计算各产品的盈亏平衡点销售量和销售额。

题 29 表 资料表

品 种	计量单位	销售量	单 价	销售收入	变动成本总额	固定成本总额
A	件	10 000	200	2 000 000	1 400 000	
B	台	120	2000	240 000	168 000	400 000
C	t	600	100	60 000	42 000	
合 计				2 300 000	1 610 000	400 000

30. 某汽车生产企业加工齿轮轴, 每次投入生产过程中的毛坯数量 $n=4$ 个, 一次要经过车削、刨削、铣削和磨削四道工序的加工, 四道工序的单位加工时间分别为车削 $t_1=8\text{min}$, 刨削 $t_2=4\text{min}$, 铣削 $t_3=14\text{min}$, 磨削 $t_4=6\text{min}$ 。试分别按顺序、平行、平行顺序三种移动方式, 计算该批制品的加工周期是多长时间?

六、论述题(本大题 10 分)

31. 运用相关的管理学知识论述企业管理的性质。