



- A.明茨伯格和奎因  
B.彼得和沃特曼  
C.安索夫和安德罗斯  
D.钱德勒和赫菲
- 3.按产业寿命周期分析方法，如果 $\Delta Y$ (销售量增量)/ $\Delta X$ （时间增量）的比值在 1%~10%之间时，则可分析为企业处在产业寿命周期的
- A.产业导入期  
B.产业成长期  
C.产业成熟期  
D.产业衰退期
- 4.典型的公司制企业的长期发展目标是
- A.利润目标  
B.管理者目标  
C.价值目标  
D.社会目标
- 5.在退出性战略中，最不受欢迎的战略类型是
- A.榨取战略  
B.撤退战略  
C.兼并战略  
D.清算战略
- 6.比较权威的对企业竞争战略类型的总结是迈克尔·波特的两种基本竞争战略类型，即
- A.成本领先战略和销量领先战略  
B.成本领先战略和差别化战略  
C.差别化战略和无差别化战略  
D.一体化战略和多元化战略
- 7.企业资产的最终所有人是
- A.企业管理人员  
B.企业的用户  
C.企业贷款人  
D.股东
- 8.JIT 采购最大的特点在于
- A.及时性  
B.采购量集中  
C.采购成本低  
D.采购品种多
- 9.以下财务战略目标中，最为理想的目标是
- A.价值最大化  
B.利润最大化  
C.产值最大化  
D.销量最大化
- 10.环境中存在的大部分企业是
- A.领导性企业  
B.摇摆性企业  
C.追随性企业  
D.破坏性企业

## 二、判断题（本大题共 10 小题，每小题 2 分，共 20 分）

判断下列各题，在答题纸相应位置正确的涂“A”，错误的涂“B”。

- 11.从战略的企业架构层次看，广义的战略更多出现在企业最高层，即企业发展战略；狭义的战略更多出现在各企业层次，即竞争战略。
- 12.从战略管理的进程看，企业的战略目标导向经历了生产导向、消费者导向、竞争对手导向三个发展阶段。
- 13.GNP（GDP）数值反映了经济整体实力，GNP（GDP）的发展速度反映了经济整体的发展速度。
- 14.不同的产业具有各自的基本要求，不具备这些要求的企业根本不可能在该产业中获得经营成功。

- 15.企业的一切活动都是与人直接发生联系的，因此人力资源管理活动与企业所有的基本活动和支持活动有关。
- 16.对任何企业而言，都应该选择自身唯一最好的使命表述内容。
- 17.根据经验判断，速动比率应保持在 2~3 之间比较合适。
- 18.用迅速降低价格的方法来扩大市场容量，这被称为渗透价格策略。
- 19.在人力资源战略中，诱引战略主要强调给予员工较大的决策参与机会和权力，培养员工的主人翁意识，以吸引员工留在企业，减少员工流失。
- 20.影响战略实施有效性的第一个因素就是战略目标的明确性。

## 非选择题部分

### 注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

### 三、填空题(本大题共 10 小题，每小题 2 分，共 20 分)

- 21.传统上认为，企业根本动机是获取利润，而利润的根本来源有两个：\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_。
- 22.战略管理过程大体上可以分为“\_\_\_\_\_”、“\_\_\_\_\_”、“战略实施和控制”三个部分。
- 23.按对企业影响的直接程度，可以将环境分为“一般环境”、“\_\_\_\_\_”、“\_\_\_\_\_”三个层次。
- 24.常用的确定内部战略要素的方法有功能分析法、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_和缺口分析法四种。
- 25.根据远景的作用，可以将现实企业的远景分为：无远景、短期狭窄的远景、\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_四类。
- 26.国际化战略由国际市场战略、国际制造战略、\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_构成。
- 27.战略业务单位之间的关系不外乎三种：有形关系、\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_。
- 28.利用公司战略分类模型需要考虑两类因素，一类因素是\_\_\_\_\_，另一类因素是\_\_\_\_\_。
- 29.运营战略的类型有三种：基于成本的战略、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_。
- 30.年金按付款方式可以分为\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_两类。

### 四、名词解释(本大题共 6 小题，每小题 3 分，共 18 分)

- 31.公司层战略
- 32.主要竞争者
- 33.功能分析法
34. 管理哲学
35. 速动比率
36. 服务战略

### 五、简答题(本大题共 3 小题，每小题 4 分，共 12 分)

37. 企业采用兼并方式进入新业务时，需要注意哪些方面？
38. 在决定是否采用战略业务单位形式时，需要坚持哪三项原则？
39. 平衡计分卡从哪四个方面衡量企业业绩？

六、论述题（本大题 10 分）

40. 试述企业业务组合及发展过程应符合的基本原则。

