

- | | |
|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> 上市公司 实力雄厚 品牌保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 权威师资阵容 强大教学团队 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 历次学员极高考通过率 辅导效果有保证 | <input checked="" type="checkbox"/> 辅导紧跟命题 考点一网打尽 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 辅导名师亲自编写习题与模拟试题 直击考试精髓 | <input checked="" type="checkbox"/> 专家 24 小时在线答疑 疑难问题迎刃而解 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 资讯、辅导、资料、答疑 全程一站式服务 | <input checked="" type="checkbox"/> 随报随学 反复听课 足不出户尽享优质服务 |

开设班次：（请点击相应班次查看班次介绍）

基础班	串讲班	精品班	套餐	实验班	高等数学预备班	英语零起点班
-----	-----	-----	----	-----	---------	--------

网校推荐课程：

思想道德修养与法律基础	马克思主义基本原理概论	大学语文	中国近现代史纲要
经济法概论（财经类）	英语（一）	英语（二）	线性代数（经管类）
高等数学（工专）	高等数学（一）	护理学导论	政治经济学（财经类）
概率论与数理统计（经管类）	计算机应用基础	毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想概论	

[更多辅导专业及课程>>](#)[课程试听>>](#)[我要报名>>](#)

绝密 ★ 考试结束前

浙江省 2014 年 4 月高等教育自学考试

建设项目管理试题

课程代码：06007

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分**注意事项：**

1. 答题前，考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后，用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动，用橡皮擦干净后，再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 11 小题，每小题 2 分，共 22 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1.代表不同利益方的项目管理具有不同的进度控制任务，业主方进度控制的任务是

- | | |
|-----------------|------------------|
| A.控制整个项目实施阶段的进度 | B.控制设计准备及设计阶段的进度 |
| C.控制工程项目施工进度 | D.控制项目前期准备工作 |

2.下列说法错误的是

- A.在设计准备阶段，通过对投资目标的风险分析、项目功能与使用要求的分析和确定，编制建设项目的投资规划

- B.在工程设计阶段，以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作，编制设计概算
C.在工程设计阶段，以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作，编制设计预算
D.在工程施工阶段，以投资规划、施工图预算和工程承包合同价格等控制工程
- 3.在施工过程中，投资控制的正确步骤是
A.预测、比较、分析、纠偏、检查 B.分析、预测、检查、比较、纠偏
C.比较、预测、分析、检查、纠偏 D.比较、分析、预测、纠偏、检查
- 4.工程项目质量控制的基本原则是
A.精心施工，质量第一 B.质量第一，用户至上
C.以预防为主，防患于未然 D.坚持质量标准，严格检查
- 5.在网络计划中，若某项工作的总时差最小，则该工作
A.必不为关键工作 B.必为关键工作
C.必为虚工作 D.可能为关键工作
- 6.根据《建设工程施工合同（示范文本）》，对于实施工程预付款的建设工程项目，工程预付款的支付时间不迟于约定的开工日期前_____天。
A.7 B.14
C.28 D.30
- 7.工程项目管理的任务有很多，其中最重要的任务是
A.质量管理 B.安全管理
C.进度管理 D.投资（成本）控制
- 8.S 型曲线控制法一般用作
A.进度控制 B.质量控制
C.安全控制 D.现场管理
- 9.风险应对计划应包括回避风险、转移风险、_____等内容。
A.保险 B.免责约定
C.量化风险 D.损失控制
- 10.下列内容中，不属于建筑工程项目施工信息流的是
A. workflow B.物流
C.人员流 D.资金流
- 11.下列不属于施工安全控制特点的是
A.控制面广 B.安全管理滞后
C.控制的动态性 D.控制的交叉性

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

二、填空题(本大题共 10 小题，每空 1 分，共 20 分)

- 12.人的不安全行为是人的生理和心理特点的反映，主要表现在身体缺陷、_____、_____。
- 13.按信息是否反馈，沟通划分为_____、_____。
- 14.按工程项目建设的来源划分，建筑工程信息分为_____、_____。
- 15.项目典型的组织结构形式有职能式、_____、_____。
- 16.工程项目成本管理的主要内容包括_____、_____、成本控制、成本核算和成本分析与考核。
- 17.建设工程项目进度计划的技术措施，主要涉及_____、_____。
- 18.安全生产的方针是_____、_____。
- 19.工程项目实施过程的监督管理主要有设计文件审查、建筑许可、工程质量监督、_____、_____。
- 20.我国建设项目的程序分为五个阶段，即工程建设前期决策阶段、工程建设准备阶段、_____、_____和工程保修阶段。
- 21.工程项目范围变更控制的依据包括可行性研究报告、工作分解结构的分界结果、设计文件及其造价、工程施工合同文本、_____和_____。

三、名词解释(本大题共 3 小题，每小题 4 分，共 12 分)

- 22.目标成本降低额
- 23.工程项目范围
- 24.信息

四、简答题(本大题共 6 小题，每小题 6 分，共 36 分)

- 25.风险应对处理的原则及其应对措施。
- 26.施工项目管理规划大纲的编制内容。
- 27.什么是项目？项目有哪些特征和属性？
- 28.施工招标的程序。
- 29.试述参与建设的各方在整个工程建设过程中所处的生命周期。
- 30.建筑工程项目信息管理的任务是什么？

五、计算题(本大题 10 分)

- 31.某工程项目进展到第 6 周后，对前 5 周的工作进行了统计检查，有关统计情况见下表：

前 5 周成本统计

工作代号	计划完成预算成本 BCWS(元)	已完成工作 (%)	实际发生成本 ACWP(元)	已完成工作的预算成本 BCWP(元)
A	420, 000	90	425, 200	
B	308, 000	80	246, 800	
C	230, 880	100	254, 034	
5 周末合 计	938, 880		906, 034	

问题:

- (1) 在表中计算前 5 周每项工作 (即 A、B、C、D 各项工作项) 的 BCWP。
- (2) 计算 5 周末的费用偏差 CV 与进度偏差 SV, 并对结果含义加以说明。
- (3) 计算 5 周末的费用绩效指数 CPI 与进度绩效指数 SPI (计算结果小数点后面保留 3 位), 并对结果含义加以说明。