

生产与作业管理试题

课程代码:00145

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题 (本大题共 34 小题,每小题 1 分,共 34 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 首创分解动作研究的人物是
A. 甘特
B. 泰罗
C. 梅约
D. 吉尔布雷斯夫妇
2. 下列属于生产运作系统运转主要活动的是
A. 实施生产作业计划
B. 制定企业战略
C. 进行营销策划
D. 筹措生产资金
3. 生产与作业系统中的订单流强调的是
A. 以利润为导向
B. 以员工为导向
C. 以市场为导向
D. 以成本为导向
4. 生产与作业战略属于企业战略的
A. 总体战略
B. 经营战略
C. 竞争战略
D. 职能战略
5. 企业各种要素联合起来配合作用,所产生的合力效应,体现出增量放大的企业战略构成要素是
A. 经营范围
B. 增长向量
C. 竞争优势
D. 协同作用
6. 以零件的相似性为基础,对零件进行分类编组,按组进行合理的生产技术准备和生产过程的组织和计划工作的是
A. 计算机辅助设计
B. 成组技术
C. 计算机集成制造
D. 并行工程

7. 某零件投产批量为 4 件, 经过 3 道工序加工, 单件加工时间分别为 10 分钟、5 分钟、20 分钟。在顺序移动方式下, 该批零件的生产周期为
- A. 35 分钟 B. 95 分钟
C. 105 分钟 D. 140 分钟
8. 企业劳动定额常用的两种基本形式是工时定额和
- A. 产量定额 B. 人员定额
C. 设备定额 D. 物料定额
9. 企业对以机械操作为主的工种编制定员的方法宜采用
- A. 按劳动效率定员 B. 按设备定员
C. 按岗位定员 D. 按比例定员
10. 与工艺专业化相比, 对象专业化的缺点是
- A. 生产管理复杂 B. 生产周期长
C. 产品质量不稳定 D. 产品品种变换适应性差
11. 下列选项中, 属于企业中期计划的是
- A. 资源能力计划 B. 主生产计划
C. 物料需求计划 D. 生产作业计划
12. 综合生产计划中的产值指标包括工业总产值、工业商品产值和
- A. 工业增加值 B. 国民生产总值
C. 国内生产总值 D. 销售增加值
13. 当短期生产能力与需求量基本相符, 但长期生产能力大于需求量时, 企业应采取的措施是
- A. 临时性外协 B. 进行企业扩建
C. 加强新产品开发 D. 加班加点
14. 对汽车制造厂来说, 整车的市场需求属于
- A. 独立需求 B. 相关需求
C. 串联需求 D. 并联需求
15. 企业资源计划 (ERP) 的核心模块是
- A. 财务管理模块 B. 物流管理模块
C. 人力资源管理模块 D. 生产控制模块
16. 精益生产提出的基础是
- A. 敏捷制造 B. 准时生产方式
C. 计算机集成制造 D. 大规模定制
17. 在上道工序的出口处和下道工序的入口处之间往返移动的看板是
- A. 发货看板 B. 生产看板
C. 移动看板 D. 计划看板
18. 盈亏平衡分析法中, 在一定范围内, 单位产品分摊的固定成本随产量的增加而
- A. 不变 B. 减少
C. 增加 D. 随机变化
19. 六西格玛质量管理实施流程中的五个部分是指定义、度量、分析、改进和
- A. 组织 B. 协调
C. 控制 D. 反馈
20. 在质量管理旧七种工具中, 常用来分析影响质量因素的是
- A. 统计分析表法 B. 直方图法
C. 控制图法 D. 分层法

21. 企业定置管理涉及面很广，定置管理的内容从定置范围看，主要是车间定置和
- A. 厂房定置
 - B. 办公室定置
 - C. 物流定置
 - D. 人员定置
22. 设备综合工程学目标是追求设备的
- A. 最先进的技术
 - B. 最稳定的系统
 - C. 最经济的寿命周期费用
 - D. 最专业的维修
23. 影响生产与作业能力大小的主要因素不包括固定资产的
- A. 质量
 - B. 数量
 - C. 工作时间
 - D. 生产效率
24. 网络图中，节点表示法中的“节点”表示的是
- A. 工期
 - B. 作业时间
 - C. 工作
 - D. 作业顺序
25. 降低在途库存的基本策略是
- A. 减少订货批量
 - B. 缩短生产-配送周期
 - C. 增加订货量
 - D. 延长订货周期
26. 设备的使用费用处于合理界限之内的设备寿命是
- A. 物资寿命
 - B. 经济寿命
 - C. 技术寿命
 - D. 折旧寿命
27. 5S 活动的内容包括整理、整顿、清扫、清洁和
- A. 定置
 - B. 整齐
 - C. 标识
 - D. 素养
28. 敏捷制造的基础是
- A. 管理制度
 - B. 质量控制
 - C. 信息技术
 - D. 并行工程
29. 在供应商选择方面，与传统的采购方式相比，准时化采购采用
- A. 长期合作、单源供应
 - B. 短期合作、多源供应
 - C. 短期合作、单源供应
 - D. 长期合作、多源供应
30. 循环经济具有“三低一高”的特征，其中“一高”指的是
- A. 高开采
 - B. 高利用
 - C. 高消费
 - D. 高排放
31. 供应链管理的中心是
- A. 供应商
 - B. 管理者
 - C. 分销商
 - D. 最终用户
32. 下列不属于实现敏捷制造要素的是
- A. 生产技术
 - B. 管理技术
 - C. 人力资源
 - D. 营销策略
33. 下列不属于大规模定制生产特征的是
- A. 顾客需求的分化
 - B. 产品寿命周期长
 - C. 产品开发周期短
 - D. 柔性流水生产
34. 与末端治理相比，清洁生产的产品产量
- A. 增加
 - B. 减少
 - C. 不变
 - D. 变化不显著

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

二、名词解释题（本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分）

- 35. 经营战略
- 36. 生产周期
- 37. 投机库存
- 38. 设备管理
- 39. 敏捷制造

三、简答题（本大题共 3 小题，每小题 6 分，共 18 分）

- 40. 简述与制造业相比，服务业突出的特征。
- 41. 简述优化的综合生产计划必须具备的特征。
- 42. 简述生产调度的原则。

四、计算题（本大题共 3 小题，每小题 7 分，共 21 分）

计算结果四舍五入取整数

- 43. 生产车间的设备组共有同类设备 10 台，每台设备全年有效工作时间为 3600 小时，生产结构和工艺相似的 A、B、C、D 四种产品，各种产品年计划产量及其在设备上加工的台时定额如下表。

产品名称	A	B	C	D
计划产量（件/年）	150	140	250	200
单位产品台时定额（台时/件）	10	12	5	9

现拟以代表产品法计算设备组生产能力。

要求：（1）分别计算生产四种产品，年计划产量占用的劳动量；

- （2）根据“占用劳动量最大原则”确定代表产品，并以此代表产品为单位计算设备组的年生产能力（写出计算公式并计算结果）。

44. 某企业有一个零件的生产订单，该零件的工序和标准时间如下表：

序号	工序名称	标准时间（小时）
1	原料	0
2	切割	4
3	焊接	8
4	打磨	3
5	组装	17
6	数量检验	
7	成品	0

要求：（1）试用四符号表示法（○、⇨、□、△）表述该零件生产的基本工艺过程；（画出工艺过程，标出工序名称及工序号）

（2）计算生产一个零件的总标准工作时间（小时）。

45. 某公司现有库存物资品种及其资金占用情况如下表所示，现拟应用 ABC 分析法对物资进行分类。

物品名称	品种数	品种数 累计	品种数 百分比(%)	品种数累计 百分比(%)	资金占用额 (万元)	资金占用额 累计(万元)	资金占用额累 计百分比(%)
a	15	15	5	5	2000	2000	40
b	21	36	7	③	1150	3150	63
c	27	63	9	21	500	3650	73
d	27	90	②	30	450	4100	82
e	27	117	9	39	400	4500	⑤
f	42	159	14	53	300	4800	96
g	45	204	15	68	100	4900	98
h	45	249	15	83	50	4950	99
i	51	①	17	100	50	④	100

要求：（1）完成上述空格①、②、③、④、⑤的计算；

（2）确定哪些物资品种属于 A 类物资。

五、综合分析题（本题 12 分）

计算结果四舍五入取整数

46. 某批产品的生产先后经过加工车间和装配车间，已知加工车间的生产周期为 8 天，保险期为 6 天，装配车间的生产周期为 5 天；装配车间的平均日产量为 50 件。

要求：（1）计算装配车间的投入提前期；

（2）计算加工车间的出产提前期、投入提前期；

（3）若装配车间的出产累计号为 1000 号，计算加工车间的出产累计号及投入累计号；

（4）说明累计编号法适用于何种生产类型企业的作业计划编制。

www.zikaokao365.com