

浙江省 2015 年 4 月高等教育自学考试
建设项目管理试题

课程代码:06007

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再涂涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 11 小题,每小题 2 分,共 22 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 项目作为一类特殊的活动,下列属于项目特征的是
A. 连续不断的活动
B. 包含一定的不确定性
C. 周而复始的活动
D. 是一项常规性的活动
2. 工程项目管理模式有许多类型,下列属于传统管理模式的为
A. 设计—招标—建造模式
B. 建造—运营—移交
C. 管理承包模式
D. CM 模式
3. 建设工程合同可分为
A. 勘察合同、施工合同、监理合同
B. 设计合同、施工合同、监理合同
C. 勘察合同、设计合同、施工合同
D. 施工合同、监理合同、供货合同
4. 工程项目进度计划表示的方法有多种,其中能明确反映影响工期的关键线路的表示方法是
A. 横道图
B. 网络图
C. 里程碑图
D. 曲线图
5. 工程项目成本控制有很多方法,其中较常应用为偏差控制法,其进度偏差为
A. 已完实际成本与已完计划成本之差
B. 已完实际成本与拟完计划成本之差
C. 已完计划成本与拟完计划成本之差
D. 拟完实际成本与已完计划成本之差

6. 项目评价应包括以下内容：
- A. 项目建成后的效益分析与原预测产生偏差的原因
 - B. 项目建设期的投资、工期与原计划产生偏差的原因
 - C. 进行重大施工变更的原因
 - D. 项目建设时对社会、政治、经济和环境的影响
7. 工程项目经理部具有如下的特点
- A. 是一次性组织
 - B. 是企业管理的机构
 - C. 是企业法人的办事机构
 - D. 是固定的组织
8. 质量管理是指制定和实施_____的全部管理职能。
- A. 质量手册
 - B. 质量方针
 - C. 质量计划
 - D. 质量记录
9. 在网络图中成为关键线路的充分条件是
- A. 总时差不小于自由时差
 - B. 总时差为零,自由时差为零
 - C. 总时差为零,自由时差不为零
 - D. 总时差及自由时差均为零
10. 网络图箭线长短与时间相应的网络图为
- A. 标时网络图
 - B. 搭接网络图
 - C. 时标网络图
 - D. 双代号网络图
11. 建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的_____文件。
- A. 标准性
 - B. 操作性
 - C. 示范性
 - D. 纲领性

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、填空题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

12. 质量包含产品质量和过程质量两方面的内容;过程质量指项目管理过程本身的质量,焦点在于项目管理过程进行得如何及如何改进。_____和过程质量管理是用来衡量过程质量的两个工具。
13. 项目管理包括策划职能、决策职能、计划职能、组织职能、控制职能、协调职能、指挥职能等众多职能,其中_____是管理活动最活跃的职能。
14. 项目实施策划主要包括_____,项目的目标控制策划和项目的采购策划三部分内容。

15. 招标投标,是招标人应用技术经济评价方法和市场竞争机制,有组织地开展_____的一种规范和科学的特殊交易方式。
16. 项目管理规划大纲是由组织的管理层或组织委托的项目管理单位在_____之前编制的,旨在作为投标依据、满足招标文件要求及签订合同要求的文件。
17. 网络计划工期优化的基本方法是在不改变网络计划中各项工作之间逻辑关系的前提下,通过_____的持续时间来达到优化目标。
18. 工程项目质量管理是指通过制定质量方针、建立质量目标和标准,并在工程项目生命周期内持续使用_____、质量控制、质量保证和质量改进等措施来落实质量方针的执行,确保质量目标的实现,最大限度地使顾客满意。
19. 质量计划主要是针对特定的项目所编制的规定程序和_____的文件。
20. 人的不安全行为是人的生理和心理特点的反映,主要表现在_____、错误行为和身体缺陷三个方面。
21. 职业健康安全与环境方针是组织职业健康安全与环境管理的宗旨和方向,是组织实施和_____其职业健康安全管理体系的推动力。

三、名词解释(本大题共 3 小题,每小题 4 分,共 12 分)

22. 工程项目策划
23. 风险管理
24. 项目的沟通管理

四、简答题(本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分)

25. 政府对项目实施过程的监督管理涉及工程项目实施的各个阶段、各个方面。主要有哪几个方面的内容?
26. 工程项目目标控制策划主要包括哪些内容?
27. 工程项目成本管理的主要内容有哪些?
28. 简述因素分析法的计算步骤。
29. 单位(子单位)工程质量验收合格应符合哪些规定?
30. 职业健康安全与环境管理的任务有哪些?

五、计算题(本大题 10 分)

31. 某房屋公司承接了一办公楼室内装饰工程,经进行项目分解,可分解为地面、墙面、天棚、门窗、楼梯、隔断等装饰分项工程,其逻辑关系和持续时间见表

工作代号	紧前工作	紧后工作	持续时间(周)
A	—	C,D	2
B	—	C,D,E	3
C	A,B	F	4
D	A,B	F	3
E	B	F	5
F	C,D,E	—	3

问题:(1)绘制此装饰工程的双代号网络图。

(2)计算双代号网络计划的时间参数和工期。

(3)该网络计划的关键线路由哪些工作组成?