

# 全国 2015 年 10 月高等教育自学考试

## 企业经营战略试题

课程代码：00151

一、单项选择题(本大题共 15 小题，每小题 1 分，共 15

分)在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目

要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选

或未选均无分。

1.企业为贯彻战略思想、突出战略重点所确定的基本原则、指导

方略和行动指针被称为

- A.企业社会责任
- B.企业经营目的
- C.企业经营哲学
- D.企业经营方针

2.通过出版《后资本主义社会》一书，明确提出知识经营战略理

论的管理学家是

- A.迈克尔·波特
- B.安索夫
- C.彼得·德鲁克
- D.阿尔福莱德·D·钱德勒

3.如果企业选择超常规发展战略方案，那么其每年的增长速度应

该确定为

- A. 20%以上
- B. 10%~20%
- C. 5%~10%
- D. 1%~5%

4.联想、TCL、康佳等企业联合成立了“闪联”，共同制定面向“3C”

的产业标准，这些企业采取的合作战略属于

- A.产品生产型合作战略
- B.科技开发型合作战略
- C.资源开发型合作战略
- D.市场开发型合作战略

5.由于企业自身经营失误，造成竞争地位下降、财务状况恶化而

被迫采取的紧缩战略属于

- A.失败性紧缩战略
- B.适应性紧缩战略

- C.调整性紧缩战略            D.改进性紧缩战略
- 6.在下列筹资渠道中，属于企业外源型筹资资金来源的是
- A.企业内部集资            B.发行债券
- C.折旧准备基金            D.应付税款
- 7.以一业为主，横跨多个产业和行业，经营范围比较大的综合性企业集团被称为
- A.科技开发型集团            B.产品辐射型集团
- C.多元复合型集团            D.经营服务型集团
- 8.当企业实力很强时，可凭借雄厚的研究能力实行先于竞争对手进行开发的技术战略，这种技术战略被称为
- A.紧跟型技术战略            B.领先型技术战略
- C.模仿型技术战略            D.配角型技术战略
- 9.下列产品中属于下游产品的是
- A.汽车厂的各种整车            B.机械行业的各种零部件
- C.钢铁行业的铁矿石            D.电子行业的元器件
- 10.按照现代产品的整体概念，产品的以下要素中属于产品延伸层的是
- A.品牌            B.安装            C.包装            D.造型
- 11.某企业根据顾客需求变化的特点，按照顾客所要求的质量标准进行设计和生产，该企业采取的市场动态质量战略属于
- A.竞争性质量战略            B.符合性质量战略
- C.国际质量标准战略            D.适用性质量战略
- 12.在下列企业所需物力资源中，属于固定资产的是
- A.运输车辆            B.燃料
- C.原材料            D.辅助材料
- 13.企业通过组建“智囊团”等形式调动企业高层管理全体人员和有关职能部门负责人参与战略决策和战略实施的方式被称为
- A.合作型方式            C.指令型方式
- B.文化型方式            D.变革型方式

14.人力资源具有无法孤立存在，必须群体性地开展生产活动的特点，该特点属于

- A.生物性      B.智力性      C.社会性      D.再生性

15.根据企业文化的层次，职工共同的价值观属于

- A.企业表层文化      B.企业深层文化  
C.企业中层文化      D.企业慢层文化

二、多项选择题(本大题共5小题，每小题2分，共10分)

在每小题列出的五个各选项中至少有两个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

16.战略控制的方式有

- A.自上而下的控制      B.反馈控制  
C.无为而治      D.自我控制      E.相互监控

17.国际化企业进行总体经营战略决策，应考虑的主要因素有

- A.国内外市场需求现状及其发展趋势  
B.国际市场竞争状况及其竞争发展趋势  
C.目标市场所在国的外贸政策和产业政策  
D.国内外市场的价格水平和其他市场因素  
E.企业本身的出口能力和条件

18.战略型企业家应具备的素质特征有

- A.品德高尚      B.思维敏捷      C.性格优异  
D.富有韬略      E.考试高分

19.企业进行市场细分应遵循的原则有

- A.市场特性的可衡量性      B.市场开发的效益性  
C.进入市场的可行性      D.销售渠道的完备性  
E.细分标志的动态性

20.关于柔性组织结构的特点，下列说法正确的是

- A.主要靠横向沟通      B.决策权限集中于上层

- C.较少的规范化规章
- D.领导关系不太明确，常有变动
- E.分工粗，任务和权责关系常作调整

三、名词解释题(本大题共 4 小题，每小题 分)

21.企业凝聚力

[www.zikao365.com](http://www.zikao365.com)

22.跨国公司

23.企业人才智能结构

24.关系营销

25.融资性租赁

四、判断改错题。(本大题共 5 小题，每小题 4 分，共 20 分)

判断正误，在题后的括号内，正确的划上“√”，错误的划上“X”  
并改正错误。

26.同一行业中，生产相似产品的企业数量越多，实力相差越小，企业之间的竞争越激烈。 ( )

27.外延型投资的主要特征是把投资用于改造和更新产品，增加产品品种，提高产品质量。 ( )

[www.zikao365.com](http://www.zikao365.com)

28.环境引力小与企业实力大相结合形成的 SBA(战略经营领域)被称为瘦狗 SBA。 ( )

29.根据企业经营战略层次体系，职能战略属于企业第一层次的战略。 ( )

30.阻击式防御战略是一种被动的、消极的防御战略。 ( )

五、简答题(本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分)

31.简述企业实行横向一体化战略的主要好处和缺点。

32.简述科技战略所具有的特点。

[www.zikao365.com](http://www.zikao365.com)

33.简述大型企业在国民经济中的地位。

34.简述企业在产品成熟期适宜采取的产品战略。

六、论述题(本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分)

35.试述中小型企业应树立的战略思想。

36.试述企业战略目标具有的重要作用。

[www.zikao365.com](http://www.zikao365.com)