

生产与作业管理 试卷

(课程代码 00145)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共30小题, 每小题1分, 共30分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 下列不属于生产与作业系统结构化要素的是

- A. 生产技术
- B. 生产设施
- C. 库存控制
- D. 生产能力

2. 生产要素中最活跃、最重要、决定着生产与作业系统成败, 体现综合性作用的是

- A. 生产信息
- B. 生产资金
- C. 生产对象
- D. 劳动力

3. 直接把劳动对象变为产品的过程是

- A. 生产技术准备过程
- B. 基本生产过程
- C. 辅助生产过程
- D. 生产服务过程

4. 属于影响生产与作业能力的主要因素的是

- A. 固定资产的工作时间
- B. 固定资产的价值
- C. 固定资产的购买成本
- D. 固定资产的属性

5. 价值工程中所指的价值等于

- A. 功能×成本
- B. 功能/成本
- C. 性能×成本
- D. 性能/成本

6. 物料流向图法主要考虑

- A. 搬运物料量
- B. 搬运物料方向
- C. 搬运物料次数
- D. 搬运物料时间

7. 工作研究中, 确定标准时间的主要方法不包括

- A. 工作日写实
- B. 瞬时观测
- C. 测时
- D. 影像

8. 在市场需求、企业的生产压力及企业利润目标综合平衡的基础上确定分指标是

- A. 产品数量
- B. 产品质量
- C. 产品产量
- D. 产品体积

9. 批量与生产间隔期的关系是

- A. 生产间隔期=批量/平均日产量
- B. 生产间隔期=批量×平均日产量
- C. 生产间隔期=平均日产量/批量
- D. 生产间隔期=平均日产量+批量

10. 准时生产方式(JIT)起源于

- A. 福特公司
- B. 丰田公司
- C. SAP公司
- D. 通用公司

11. ERP的全称是

- A. 制造资源计划
- B. 物料需求计划
- C. 敏捷生产计划
- D. 企业资源计划

12. 生产过程控制中, 按照订货合同规定的交货期来进行控制的是

- A. 单件小批条件
- B. 流水线条件
- C. 连续作业条件
- D. 大批大量条件

13. 下列不属于常见的网络计划技术的是

- A. 关键路线法(CPM)
- B. 计划评审法(PERT)
- C. 物料需求计划(MRP)
- D. 图示评审技术(GERT)

14. 保持了较多职能型组织特征的是

- A. 平衡型矩阵
- B. 复合型矩阵
- C. 弱矩阵型
- D. 强矩阵型

15. 库存成本一般不包括

- A. 持有成本
- B. 获得成本
- C. 缺货成本
- D. 流通成本

16. ABC分析法的首创者是

- A. 福特
- B. 巴雷托
- C. 甘特
- D. 泰勒

17. 仓库设计考虑的三个主要因素不包括
- A. 设施中的楼层数 B. 利用高度
C. 产品流程 D. 成本
18. 质量管理中常用来分析影响质量因素的重要方法是
- A. 直方图法 B. 控制图法
C. 分层法 D. 散点图法
19. ISO9000.2000 系列具有的标准数为
- A. 3 B. 4
C. 5 D. 6
20. 经过六西格玛管理方法与工具培训的、结合自己的本职工作完成六西格玛项目的人员是
- A. 倡导者 B. 大黑带
C. 黑带 D. 绿带
21. 设备的维护保养分为多种类别，其中由操作工人承担的是
- A. 日常保养与一级保养 B. 一级保养与二级保养
C. 二级保养与三级保养 D. 三级保养与四级保养
22. 5S 活动中的第一项活动是
- A. 清扫 B. 清洁
C. 整理 D. 整顿
23. 定置管理中，人与设备不能马上结合并发挥作用的的状态是
- A. A 状态 B. B 状态
C. C 状态 D. D 状态
24. 与传统的管理模式相比，供应链管理有着明显的特征，其中不包括
- A. 集成化管理模式 B. 全过程的战略管理
C. 以供应商为中心 D. 有着全新的库存观念
25. 敏捷制造的特点不包括
- A. 使顾客富裕 B. 用合作去加强竞争
C. “急救室”式的工作 D. 摆脱人的影响
26. 与大规模生产模式相比，属于大规模定制生产特征的是
- A. 需求稳定 B. 产品开发周期长
C. 成品库存多 D. 产品生命周期短

27. 下列属于库存管理的效益评定内容的是
- A. 生产数量 B. 客户满意度
C. 生产时间 D. 生产质量
28. 主生产计划 (MPS) 的输出一般不包括
- A. 员工工资 B. 计划生产量
C. 存货需求 D. 待分配库存
29. 用户购买产品的第一需要是
- A. 数量 B. 交货期
C. 价格 D. 质量
30. 产品战略是企业的
- A. 企业总体战略 B. 发展战略
C. 职能战略 D. 企业长期战略

第二部分 非选择题

二、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

31. 企业战略
32. 循环经济
33. 全面质量管理
34. 看板
35. 新产品

三、简答题：本大题共 3 小题，每小题 6 分，共 18 分。

36. 简述企业战略构成要素。
37. 简述库存成本控制的具体措施。
38. 简述敏捷制造的要素。

四、计算题：本大题共 3 小题，每小题 8 分，共 24 分。计算结果四舍五入取整数。

39. 某车间生产甲零件，批量为 20 件，先后经过 4 道工序的加工，工序的单件加工时间分别为 $T_1=15$ 分钟， $T_2=5$ 分钟， $T_3=20$ 分钟， $T_4=10$ 分钟。

要求：(1) 计算顺序移动方式下的加工周期；

(2) 计算平行移动方式下的加工周期。

(注：计算过程要求列出公式)

40. 某礼品厂生产 A、B 两种产品，需经过制造车间和装配车间加工。A、B 两种产品的单位利润分别是 10 元和 20 元，车间的有效生产能力以及两种产品在各车间加工所需时间如题 40 表所示：

题 40 表

车间	单位产品加工时间（小时 / 件）		车间有效生产能力（小时）
	A 产品	B 产品	
制造	3	5	120
装配	8	4	200

要求：用线性规划法编制利润最大的各产品产量计划。

（注：只需建立线性规划模型）

41. 某公司生产一种产品，生产该种产品的总固定成本（F）为 400 元，单位产品的变动成本（V）为 5 元，单位产品的售价（P）为 10 元。

要求：（1）计算公司生产该产品的盈亏平衡产量（ Q_0 ）；

（2）如果要实现盈利 100 元，其产销量（Q）为多少？

五、综合分析题：本题 13 分。计算结果四舍五入取整数。

42. 某车间由车、铣、磨三个工序组成，现有生产设备及各工序台时定额如题 42 表所示。实行三班工作制，每班生产 8 小时，设备计划检修率 10%（年制度工作日数 200 天）。

题 42 表

工序名称	车削	铣削	磨削
单位产品台时定额（小时/件）	20	40	60
设备名称及数量	车床 3 台	铣床 4 台	磨床 5 台

要求：（1）计算单台设备年有效工作时间；

（2）分别计算车床、铣床、磨床设备组年有效工作时间及生产能力；

（3）实现均衡生产应采取什么措施？

