

管理会计(一) 试卷

(课程代码 00157)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分,第一部分为选择题,第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答,答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔,书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题:本大题共10小题,每小题1分,共10分,在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 由于技术进步及通货膨胀等因素的共同影响,在决策分析中应着重考虑的是
A. 重置成本 B. 历史成本 C. 实际成本 D. 沉没成本
2. 下列选项中属于不可避免成本的是
A. 变动成本 B. 设备折旧 C. 广告费 D. 培训费
3. 把质量成本分为预防成本、鉴定成本、内部故障成本和外部故障成本的依据是
A. 质量成本的目标 B. 质量成本的对象
C. 质量成本的性质 D. 质量成本的性态
4. 零部件自制或外购决策的一个特点是不考虑
A. 收入 B. 机会成本 C. 变动成本 D. 专属成本
5. 固定制造费用的实际金额与预算金额之间的差额称之为
A. 支出差异 B. 生产能力利用差异
C. 效率差异 D. 能量差异
6. 以资源无浪费、设备无故障、工人都熟练、产出无废品的假设前提为依据而制定的标准成本是
A. 基本标准成本 B. 理想标准成本
C. 现行可达到标准成本 D. 正常标准成本
7. 通常应对不利的材料价格差异负责的部门是
A. 质量控制部门 B. 采购部门 C. 工程设计部门 D. 生产部门
8. 计算多品种产品盈亏平衡点的方法有多种,但最常用的是
A. 加权平均法 B. 平均贡献率法 C. 销售额比例法 D. 销售量比例法
9. 不能适应企业长期决策的需要是
A. 变动成本法 B. 完全成本法
C. 作业成本法 D. 净现值法

10. 本月生产A产品8000件,实际耗用材料32000公斤,其实际价格为每公斤40元。该产品甲材料的用量标准为3公斤/件,标准价格为45元/公斤,其直接材料用量差异为

- A. -16000元 B. 200000元
C. 320000元 D. 360000元

二、多项选择题:本大题共10小题,每小题2分,共20分,在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的,请将其选出,错选、多选或少选均无分。

11. 下列对变动成本法叙述正确的有
A. 能够促使企业管理者重视销售,防止盲目生产
B. 能提供企业管理层预测和短期决策的有用信息
C. 有利于企业加强成本控制和正确进行业绩评价
D. 不符合财务会计的产品成本概念及对外报告的要求
E. 不能适应长期决策的需要
12. 责任成本与产品成本的区别主要包括
A. 计算的原则不同
B. 成本的计算对象不同
C. 目的不同
D. 就一定时期来说,产品总成本与责任成本总和是相等的
E. 就一定时期来说,产品总成本与责任成本总和是不相等的
13. 下列选项中,属于管理会计的职能作用的有
A. 为决策提供客观可靠的信息 B. 制定计划编制预算
C. 实施经营计划 D. 评价业绩实施控制
E. 成本确定和成本计算
14. 下列选项中,属于管理会计特点的有
A. 服务于企业内部管理 B. 方法灵活多样性
C. 面向未来的时间特征 D. 会计信息不受会计准则约束
E. 重视人的行为问题
15. 通常不需要对不利的材料数量差异负责的部门是
A. 质量控制部门 B. 采购部门
C. 工程设计部门 D. 生产部门
E. 销售部门
16. 下列选项中,属于适时生产系统特点的有
A. 以制造单元组织生产活动 B. 需要熟练技能的技术工人
C. 实施全面的质量控制 D. 会增加机器设备的调整和准备时间
E. 与供应商建立良好互利互赢的伙伴关系
17. 下列属于折现的现金流量法的有
A. 投资回收期 B. 投资报酬率
C. 净现值 D. 内部报酬率
E. 获利指数法

18. 下列不属于内部故障成本的有
- A. 退货的验收处理费 B. 废品及废料的的处理费
C. 产品售后维修费 D. 因产品质量问题的维修费
E. 设备维修费
19. 下列选项中,属于预算编制其他方法的有
- A. 固定预算 B. 弹性预算
C. 零基预算 D. 滚动预算
E. 销售预算
20. 下列选项中,属于成本加成定价法的有
- A. 全部成本加成定价法 B. 变动成本加成定价法
C. 混合成本加成定价法 D. 期间成本加成定价法
E. 固定成本加成定价法

第二部分 非选择题

三、简答题:本大题共3小题,每小题5分,共15分。

21. 简述企业的定价目标包括的内容。
22. 简述零基预算定义及其优点。
23. 简述变动成本法的优缺点。

四、论述题:本大题共1小题,共10分

24. 试论分权管理的优缺点。

五、计算题:本大题共2小题,每小题10分,共20分。

25. 某企业只生产一种产品,全年最大生产能力为1200件。年初已按100元/件的价格接受正常任务1000件,该产品的单位完全生产成本为80元/件(其中,单位固定生产成本为30元)。现有一客户要求以70元/件的价格追加订货。要求:请考虑以下不相关的情况,用差别损益分析法为企业作出是否接受低价追加订货的决策,并说明理由:
- (1) 剩余能力无法转移,追加订货量为200件,不增加专属成本;
(2) 剩余能力无法转移,追加订货量为200件,但因有特殊要求,企业需追加1000元专属成本;
(3) 追加订货量为200件,不增加专属成本,但剩余能力可用于对外出租,可获租金收入5000元;
(4) 剩余能力无法转移,追加订货量为300件,因有特殊要求需追加1000元专属成本。
26. 某公司只生产一种产品,单位售价为20元,每月销售量为2000件,单位变动成本为15元,每月固定成本为3000元。为了增加利润,有两个方案可供选择:第一个方案,将售价降低2元,销售量可望增加20%;第二个方案,不降低售价而每月花500元做广告,销售量可望增加10%。试问哪个方案更为有利?

六、计算分析题:本大题共2小题,第27小题12分,第28小题13分,共25分。

27. B公司2013年实际的销售量为2000件,产品单位售价为300元,单位变动成本为200元,营业利润为50000元。要求:

- (1) 计算经营杠杆系数。
(2) 如果B公司2014年计划增加的销售量为2.5%,请用经营杠杆系数预测公司在此情况下的营业利润。
(3) 如果2014年的目标利润是60000元,请用经营杠杆系数计算公司应该达到的销售量。

28. 某公司准备购入一设备以扩充生产能力。现有甲乙两个方案可供选择。甲方案需投资30000元,使用寿命5年,采用直线法计提折旧,5年后设备无残值,5年中每年销售收入为15000元,每年的付现成本为5000元。乙方案须投资36000元,采用直线法计提折旧,使用寿命也是5年,5年后有残值收入6000元。5年中每年收入为17000元,付现成本第一年为6000元,以后随着设备陈旧,逐年将增加修理费300元。企业所得税率为40%,企业需要的报酬率为10%。要求:

- (1) 计算两个方案的现金流量;
(2) 计算两个方案的净现值;
(3) 判断应该选用哪一个方案。

小数点保留两位。

附表:

1元复利现值系数表

i, n	1	2	3	4	5
10%	0.90909	0.82645	0.75131	0.68301	0.62092

1元年金现值系数表

I, n	2	3	4	5
10%	1.7355	2.4869	3.1699	3.7908