

2020年8月高等教育自学考试全国统一考试

工程项目管理

(课程代码 06087)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共15小题, 每小题1分, 共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 项目的特性, 包括一次性、目标性、约束性、多活动性以及

A. 目的性	B. 寿命周期性
C. 冲突性	D. 独特性
2. 下列不属于工程建设监理的性质的是

A. 服务性	B. 独立性
C. 约束性	D. 公正性
3. 高速公路、隧道、桥梁等, 按工程项目类型分类属于

A. 基础设施	B. 工业建筑
C. 住宅建筑	D. 公用性建筑
4. 下面不属于合格标书的主要条件的是

A. 有效性	B. 完整性
C. 正确性	D. 规划性
5. 下面属于项目经理责任制的是

A. 全面负责制	B. 承包责任制
C. 高效责任制	D. 考核责任制

6. 负责监督各分包商建立质量保证体系和质量管理体系的部门是

A. 工程部	B. 质量部
C. 设计部	D. 安全部
7. 以下不属于虚工作(虚箭线)在双代号网络图中的作用的是

A. 联系	B. 区分
C. 断路	D. 调配
8. 以下不是工程项目进度控制的措施的是

A. 组织措施	B. 技术措施
C. 经济措施	D. 计划措施
9. 下面不属于工程项目本身的特点的是

A. 周期长	B. 投资大
C. 风险高	D. 技术条件简单
10. 下列方法中, 正确的项目成本预测方法是

A. 估算法	B. 画图计算法
C. 讨论预测法	D. 排除法
11. 一个PDCA循环要经历几个阶段

A. 4个	B. 5个
C. 6个	D. 7个
12. 直接经济损失在10-30万元的质量事故, 为

A. 质量问题	B. 一般质量事故
C. 四级重大质量事故	D. 一级重大质量事故
13. 因严寒无法施工, 台风、暴雨给施工带来的困难或损失, 属于

A. 自然风险	B. 经济风险
C. 实施风险	D. 决策风险
14. 在建筑工程中, 如果安装项目的投资比重在25%以下, 采用

A. 安装工程险	B. 建筑工程险
C. 自然灾害险	D. 意外事故险
15. 工程保险的被保险人具有

A. 不确定性	B. 变动性
C. 广泛性	D. 综合性

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

16. CM 模式的两种形式包括
- A. 咨询型 B. 承包型
C. 施工型 D. 承担型
E. 负责型
17. 建筑安装工程直接费包括
- A. 直接工程费 B. 间接费
C. 措施费 D. 利润
E. 规费
18. 下列属于施工实施阶段业主风险的是
- A. 施工质量 B. 征地
C. 现场条件 D. 材料质量
E. 劳资纠纷
19. 风险转移的实现方法
- A. 工程的发包 B. 工程的分包
C. 工程保险 D. 工程担保
E. 程序法
20. 劳动主体主要包括
- A. 组织者 B. 领导者
C. 管理者 D. 作业者
E. 招标人

三、判断题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。

21. 项目管理是一种管理项目的科学方法，也是唯一的方法，但不是一次任意的管理过程。
22. 中标人接到中标通知书后，应在 30 天内与业主签订施工合同。
23. 双代号网络图由工作、节点和线路三个基本要素组成。
24. 节点是双代号网络图中工作之间的交接之点，用感叹号表示。
25. 设备购置费=设备原价+设备运杂费。
26. 施工阶段目标成本，是指施工项目直接目标成本。
27. 质量控制是指在明确的质量目标条件下通过行动方案和资源计划的计划、实施、检查和监督来实现预期目标的过程。
28. 投保人，是指其财产或者利益受保险合同保障的人。

29. 影响保险费的直接因素有两个。一个是保险金额。一个是保险期限。
30. 安全带上的各种部件可以任意拆除，可以将绳打结。

第二部分 非选择题

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

31. 工程质量验收
32. 邀请招标
33. 项目管理咨询型 (PM)
34. 三全控制原理
35. 工程项目风险

五、简答题：本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分。

36. 简述工程项目可行性研究的主要内容。
37. 简述工程项目合同的种类及其特点。
38. 简述施工阶段成本控制的种类和施工成本的过程控制方法。
39. 简述工程保险的分类和特点。

六、计算题：本大题共 2 小题，每小题 15 分，共 30 分。

40. 某公路工程项目的合同价为 780 元/m²，其中固定成本为 48 万元，单位平方变动成本为 480 元/m²。

问题：

- (1) 根据量本利分析法，画出该工程项目的盈亏平衡分析图。
- (2) 计算该项目的保本规模和保本合同价。
- (3) 如果该项目面积为 2000m²，通过量本利分析模型，估算该项目的总成本、可达到的投标总价和可达到的利润。

41. 某新建图书馆计划工期 4 个月，预算总成本为 1000 万元。工程实施两个月后的实际情况是：2 个月内实际成本发生额为 400 万元，2 个月内所完成工作的计划预算成本为 300 万元。项目预算成本规定，当工期过半时，项目的计划成本发生额应该为 500 万元。

问题：

- (1) 计算偏差变量和指数变量的值。
- (2) 分析项目的成本和时间执行情况。