

2020年10月高等教育自学考试全国统一考试

工程项目管理

(课程代码 06087)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共15小题, 每小题1分, 共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 从工程项目的组成来说, 一座工厂中的各个主要车间、辅助车间和住宅等, 属于
A. 分部工程 B. 分项工程
C. 单项工程 D. 单位工程
2. 下面不属于项目可行性应遵循的原则是
A. 科学性原则 B. 客观性原则
C. 公正性原则 D. 安全性原则
3. 可行性研究中最核心的问题是
A. 合理性 B. 先进性
C. 适用性 D. 预测性
4. 以下不属于投标报价技巧的是
A. 突然降价法 B. 不平衡报价法
C. 多方案报价法 D. 先盈后亏法
5. CM模式的主要优点是
A. 缩短工期 B. 成本低
C. 风险小 D. 较稳定
6. 以下不属于项目管理部中安全部所属职责范围的是
A. 负责安全生产管理 B. 负责总平面图管理
C. 负责合同管理 D. 负责协调周边关系

7. 在工程项目的施工过程中, 可以划分为许多工作项目, 这些工作项目被称为施工过程中, 在网络图中被称为

- A. 工作 B. 节点
C. 编号 D. 线路
8. 工程项目设计进度控制的主要任务是
A. 出图控制 B. 质量控制
C. 时间控制 D. 计划控制
9. 为安全着想在施工项目中安全带按规定使用多少年后进行抽检
A. 1年 B. 2年
C. 3年 D. 4年
10. 进口设备的原价, 是指
A. 出厂价 B. 抵岸价
C. 税后价 D. 成交价
11. 影响工程项目质量形成的因素有
A. 4个 B. 5个
C. 6个 D. 7个
12. 以下不属于施工阶段影响质量的生产因素的是
A. 劳动主体 B. 劳动对象
C. 劳动方法 D. 劳动时间
13. 一般质量事故, 直接经济损失在
A. 0.5万元以下 B. 0.5—10万元
C. 10—30万元 D. 300万元以上
14. 以下不属于风险辨识方法的是
A. 核对表 B. 智暴法
C. 事故树分析法 D. 讨论法
15. 工程项目风险潜在威胁发生的可能性太大, 不利后果也太严重, 主动放弃项目的做法叫
A. 回避风险 B. 自留风险
C. 后备措施 D. 转移风险
- 二、多项选择题: 本大题共5小题, 每小题2分, 共10分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的, 请将其选出, 错选、多选或少选均无分。
16. 设备购置费的构成包括
A. 设备原价 B. 设备运杂费
C. 手续费 D. 管理费
E. 劳动保护费

17. 根据成本控制要求, 工程项目成本分为

- A. 施工成本
- B. 维护成本
- C. 事前成本
- D. 事后成本
- E. 征地费

18. 下列属于施工实施阶段承包商风险的有

- A. 劳资纠纷
- B. 现场条件
- C. 工程变更
- D. 施工安全
- E. 征地

19. 施工项目材料供应的方式有

- A. 包工不包料
- B. 包工包料
- C. 包料不包工
- D. 不包工不包料
- E. 半包工半包料

20. 施工项目资金的筹措原则有

- A. 充分利用自有资金
- B. 民间借贷
- C. 利用低利率的银行贷款
- D. 收支对比后, 差额筹措资金
- E. 债券

三、判断题: 本大题共 10 小题, 每小题 1 分, 共 10 分。判断下列各题正误, 正确的在答题卡相应位置涂“A”, 错误的涂“B”。

- 21. 工程项目建设程序一般分为项目决策、项目设计、建设准备和竣工验收四个阶段。
- 22. 网络计划的优化包括工期优化、费用优化和资源优化三部分。
- 23. 同一个网络图中所有的节点, 可以出现重复的编号。
- 24. 预算应急费, 是事先准备好的资金, 用于补偿差错、疏漏及其他不确定性对工程项目费用估计精确性的影响。
- 25. 工程项目成本即工程建设项目总投资, 一般是指进行某项工程建设花费的全部费用, 主要是固定资产投资。
- 26. 承包商是工程项目质量活动的主体。
- 27. 风险识别是工程项目管理的第一步, 也是工程项目风险管理的基础。
- 28. 生产要素管理的全过程应包括计划、供应、使用、检查、分析和改进。
- 29. 收尾工程的特点是零星、分散、工程量大。
- 30. 后评价一般包括五个基本步骤: 后评价设计、深入调查收集资料、选择后评价指标、分析评价和编制后评价报告。

第二部分 非选择题

四、名词解释题: 本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分。

- 31. 工程项目
- 32. 公开招标

33. 承包型 CM

34. 风险管理

35. 施工项目生产要素

五、简答题: 本大题共 4 小题, 每小题 5 分, 共 20 分。

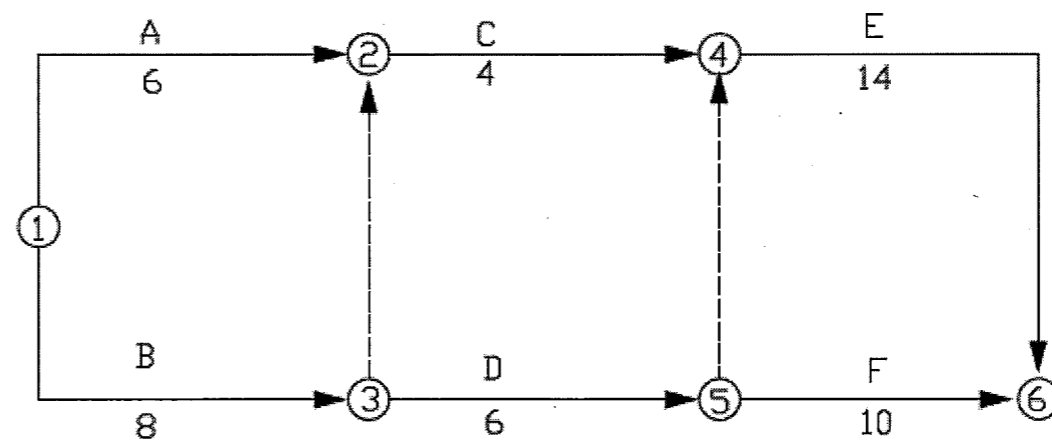
- 36. 简述招标前的准备工作。
- 37. 简述工程项目质量的特点。
- 38. 简述 PDCA 循环的原理。
- 39. 简述工程项目进度控制的经济措施。

六、计算题: 本大题共 2 小题, 每小题 15 分, 共 30 分。

40. 道路施工企业三季度 A 产品的材料支出情况如下表所示, 已知材料费超支 1182.2 万元, 试用因素分析法分析 A 产品材料费超支的原因。

指标	单位	计划	实际
产品产量	m ³	500	550
单位产品材料损耗定额	kg/m ³	160	145
材料单价	元/kg	1200	1352
材料支出额	万元	9600	10782.2

41. 某工程项目的网络计划图如下图所示:



问题:

- (1) 计算各工作的最早开始时间和最早完成时间 (ES、EF);
- (2) 计算 E、F 工作的总时差和自由时差 (TF、FF);
- (3) 确定关键线路并说明理由。