

机密★启用前

2021年4月高等教育自学考试全国统一考试

## 工程项目管理

(课程代码 06087)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

### 第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共15小题, 每小题1分, 共15分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 工程项目在建设的过程中, 都有自己明确的时间起始点, 而非重复性的, 这反映了项目的  
A. 临时性  
B. 一次性  
C. 约束性  
D. 独特性
2. 下列工程属于单项工程的是  
A. 发电机楼设计项目  
B. 图书馆主楼项目  
C. 教学楼基础工程  
D. 办公楼机电安装工程
3. 现代项目中, 人们强调全寿命期集成管理, 其重点在于项目的  
A. 阶段性  
B. 连续性  
C. 一体化  
D. 单件化
4. 可行性研究中最核心问题是  
A. 论证项目投资的必要性  
B. 论证项目投资的可行性  
C. 论证项目投资的科学性  
D. 论证项目投资的合理性
5. 目前我国常采用银行保函作为履约保证形式, 出现违约情形时, 银行见票即付, 不需要业主提供任何证据, 这种保函形式是  
A. 无条件保函  
B. 有条件保函  
C. 履约担保  
D. 信用担保

6. 进行项目组织时, 聘任项目经理并从原企业组织中抽调项目所需人员, 项目结束后, 组织解散, 人员返回原职能部门的组织形式称为  
A. 职能式组织  
B. 直线式组织  
C. 矩阵式组织  
D. 项目式组织
7. 进行工程进度控制时, 考虑到进度实施的风险因素, 编制进度计划应留有余地, 这是进度控制的  
A. 动态控制原理  
B. 弹性控制原理  
C. 信息反馈原理  
D. 系统控制原理
8. 施工成本是建筑业企业的产品成本, 主要是指  
A. 固定资产总投资  
B. 设备及工器具购置费  
C. 建筑安装工程费  
D. 工程建设其他费
9. 工程质量不符合相关检验评定标准, 造成一定经济损失或永久性缺陷, 将产生  
A. 工程质量问题  
B. 重大工程质量问题  
C. 重大工程质量事故  
D. 工程质量事故
10. 由第三方依据程序对产品、过程或服务符合规定的要求给予书面保证的过程是  
A. 质量认证  
B. 质量验收  
C. 质量检验  
D. 质量管理
11. 风险估计的对象是项目的  
A. 整体风险  
B. 风险发生概率  
C. 单个风险  
D. 风险后果
12. 承包商对施工人员进行安全教育, 这种风险控制措施属于  
A. 预防风险  
B. 回避风险  
C. 转移风险  
D. 自留风险
13. 下列属于施工技术准备工作的是  
A. 合理选用施工机械  
B. 编制材料进场计划  
C. 开展资金收入预测  
D. 图纸会审
14. 进行现场管理时, 将全工地施工期间所需要的物在空间上合理布置, 使施工现场秩序化、标准化、规范化的措施是  
A. 实施施工平面规划  
B. 开展“5S”活动  
C. 进行合理定置  
D. 进行目视管理
15. 工程项目后评估是在项目建成后经过一段时间生产运营, 对项目  
A. 施工过程的总体评价  
B. 全过程的总结评价  
C. 可行性研究阶段的对比评价  
D. 投资期的决策评价

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

16. 一般资格预审的内容有投标人的
- A. 资质等级                      B. 商业信誉  
C. 施工经验                      D. 新技术引入情况  
E. 技术能力
17. 对施工进度进行控制，可开展的工作内容有
- A. 编制施工进度控制工作细则      B. 审核施工进度计划  
C. 组织现场协调会                  D. 及时处理工程延期和延误问题  
E. 建立健全设计技术经济定额
18. 成本管理的内容包括
- A. 项目成本分解                      B. 项目成本分析  
C. 项目成本核算                      D. 项目成本预测  
E. 项目成本考核
19. 质量控制中的 PDCA 循环包括以下环节
- A. 计划                                  B. 执行  
C. 总结                                  D. 处理  
E. 检查
20. 项目实施过程中，属于业主应承担的风险有
- A. 施工过程中遇到暴雨              B. 业主施工技术缺乏  
C. 监理工程师失职                      D. 流动资金不足  
E. 设计缺陷

三、判断题：本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 10 分。判断下列各题正误，正确的在答题卡相应位置涂“A”，错误的涂“B”。

21. 项目管理的职能是对所组织的资源进行计划、组织、协调和控制。
22. 项目构思的结果往往综合考虑构思—资源—发展之间的平衡。
23. 公开招标，是以招标公告的方式要求潜在投标人，属于有限竞争型招标。
24. CM 管理模式，CM 单位是咨询单位，不直接参与施工活动，仅指导施工开展。
25. 网络计划的目标一般分为时间目标、时间—资源目标和时间—成本目标三类。
26. 施工阶段目标成本主要是指施工项目直接目标成本。
27. 工程质量主要是指工程实体的质量。
28. 工程项目质量总目标是由业主提出，因此满足业主个人需求就可以了。
29. 根据 PMBOK，风险管理过程包括风险管理规划、风险识别、风险定性分析、风险量化分析、风险应对设计、风险监控和控制六个部分。
30. 控制人的不安全行为、物的不安全状态和作业环境的不安全因素是施工现场安全管理的重点。

## 第二部分 非选择题

四、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

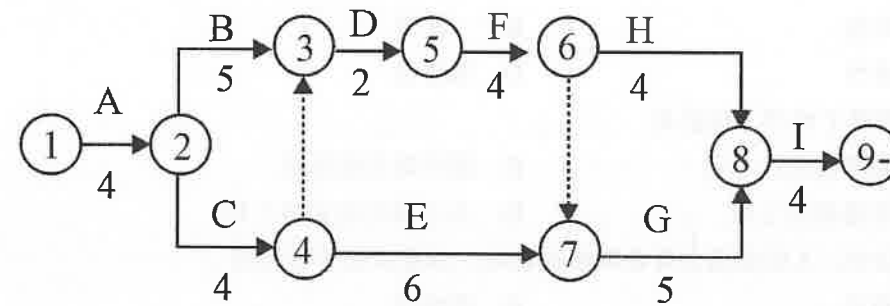
31. 可行性研究
32. 工程项目经理
33. 工序质量控制点
34. 风险评价
35. 施工项目的生产要素

五、简答题：本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分。

36. 简述工程项目建设程序。
37. 简述投标的基本程序。
38. 工程项目质量控制和产品质量控制有什么区别？
39. 项目风险识别过程包括哪些环节？

六、计算题：本大题共 2 小题，每小题 15 分，共 30 分。

40. 根据工作计算法确定下图的时间参数，按照  $\begin{matrix} ES_{i-j} & LS_{i-j} & TF_{i-j} \\ EF_{i-j} & LF_{i-j} & FF_{i-j} \end{matrix}$  形式进行标注，并确定关键线路及计算工期。



(单位：周)

41. 某拟建教学楼项目的建筑面积为 6000 平方米，已知固定成本为 1060 万元，单位变动成本为 4300 元/平方米，该工程承包合同价为 6500 元/平方米。
- (1) 绘制量本利分析图，并利用量本利分析法分析该工程承包后可获利多少万元？
- (2) 若要获利 350 万元，则单位变动成本应至少降低到多少元/平方米？