

自考网校 免费试听, 自考名师, 课件更新, 报名演示, 学习卡.



郭建华 韩旺辰 郝玉柱 张旭娟 孙茂竹 白薇

最权威的师资阵容

最及时的在线答疑

全程视频授课, 反复观看 不限次数

自考 365 网校数百门课程全面招生!

基础班+串讲班 祝您成功每一天!

## 全国 2004 年 10 月高等教育自学考试 国际企业管理试题

课程代码: 00148

### 一、单项选择题 (本大题共 23 小题, 每小题 1 分, 共 23 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 全球第五次并购浪潮始于 1994 年并延续至今, 其主要特征是 ( )
  - A. 以跨行业的混合并购为主要特征, 并由此形成了众多的多样化公司
  - B. 跨行业混合并购与行业内的横向并购同时进行, 一起发展, 且以“大鱼吃大鱼”、“强强联合”为特征
  - C. 以行业内的横向并购为特征, 并购后产业规模之大达到空前的程度, 重归专业化经营
  - D. 以有竞争关系、经济领域相同或生产产品相同的同行企业之间横向并购为主
2. 在为企业代理销售时不承担资金风险, 也不管理存货, 只是把收到的订单交给企业, 由企业负责将产品卖给客户, 然后按销售额提取一定比例的佣金, 此种代理商是 ( )
  - A. 非专卖代理商
  - B. 贸易代理商
  - C. 专卖代理商
  - D. 对销贸易商
3. 当企业具有“所有权优势”和“内部化特定优势”时, 通常该企业进入国际市场的方式是 ( )
  - A. 出口
  - B. 对外直接投资
  - C. 合同式资源转移
  - D. 补偿贸易
4. 区域内各成员国经济和政治方面实行高度统一, 在经济、财政与金融、贸易等政策方面均完全协调一致, 实行统一的经济政策, 这种区域经济一体化形式是 ( )
  - A. 关税同盟
  - B. 共同市场
  - C. 完全经济一体化
  - D. 经济同盟
5. 一个社会或群体的民族特征、风俗习惯、语言、宗教信仰、道德伦理、价值观念、科学技术、教育、社会结构等的总和称为 ( )
  - A. 文化
  - B. 法律
  - C. 制度
  - D. 体制
6. 美国社会心理学家霍夫斯蒂特将人们在模棱两可、不确定的场合中感受到威胁的程度及他们试图建立避免不确定性机制的程度称为 ( )
  - A. 权力差距
  - B. 价值观的刚性
  - C. 价值观的柔性
  - D. 不确定性的规避
7. 持有文化偏见的人总是以自己的文化价值观为标准来评价或衡量处于不同文化中的人的行为或事物, 这种标准常被称为 ( )
  - A. 自我参照标准
  - B. 跨文化标准

- C.权力差距标准  
D.文化敏感度标准
- 8.当跨国公司向某一国出口汽车时，有可能受到该国汽车生产商协会的反，这种协会往往属于一个（ ）
- A.性别群体  
B.年龄群体  
C.共同利益群体  
D.亚文化群体
- 9.国际企业的战略制定常常是针对其（ ）
- A.东道国竞争对手  
B.地区性竞争对手  
C.世界范围的竞争对手  
D.同行业内竞争对手
- 10.企业将资源集中于某种技术、产品或市场，充分发挥企业在某一方面的竞争优势战略称为（ ）
- A.市场渗透战略  
B.市场开发战略  
C.产品开发战略  
D.多元化战略
- 11.战略管理过程的主要程序依次为（ ）
- A.战略分析、战略实施、战略控制  
B.战略制定、战略控制、战略实施  
C.战略制定、信息反馈、战略实施  
D.战略制定、战略实施、战略控制
- 12.在价值链中不属于辅助性增值活动的是（ ）
- A.来料储运  
B.生产加工  
C.成品储运  
D.人事管理
- 13.影响企业组织结构的内部因素是（ ）
- A.企业国际化经营的程度  
B.法律  
C.政府  
D.竞争对手
- 14.牙膏厂将牙膏细分为价廉物美、防治牙病、洁齿美容、口味清爽四个市场，该厂细分市场依据是（ ）
- A.地理  
B.人口  
C.心理  
D.行为
- 15.采用各种技术，对原有产品的质量、性能等作出改良的产品，称为（ ）
- A.创新产品  
B.换代产品  
C.改进产品  
D.仿制产品
- 16.下列不属于广告预算确定方法的是（ ）
- A.销售比例法  
B.竞争对等法  
C.目标任务法  
D.市场调研法
- 17.在多数西方跨国公司中，被派遣到国外工作的管理人员的收入由三个部分组成，即基本工资、国外工作津贴和（ ）
- A.国外工作奖金  
B.国外迁移奖金  
C.国外业绩鼓励奖金  
D.国外住房奖金
- 18.为了联合起来对付跨国企业，不少工会加入了国际性的工会组织。其中最著名的国际性的工会组织如（ ）
- A.美国的劳联—产联  
B.欧洲工会联合会  
C.国际工会联盟  
D.国际职工大会
- 19.灵活制造系统适应生产品种变换频繁的要求，设备和整个生产具备应变的灵活性，从而在一定程度上解决了（ ）
- A.产量与质量间的矛盾  
B.品种与规模间的矛盾

- C.成本与利润间的矛盾 D.通用设备与专用设备间的矛盾
- 20.英国标准机构向 ISO 提出订立质量保证技术和惯例的国际标准的建议的时间是( )
- A.1975 年 B.1979 年  
C.1984 年 D.1990 年
- 21.远期合约是常用的一种套期保值法, 如果未来的即期汇率低于当前的远期汇率, 则利用远期合约有利于公司的( )
- A.预收账款 B.已收账款  
C.应收账款 D.应付账款
- 22.所得税税率特别低或不征所得税的国家或地区称为( )
- A.避税港 B.东道国  
C.居住国 D.国籍国
- 23.国际税收涉及的纳税对象是参与国际经济活动的“跨国纳税人”的( )
- A.跨国所得或跨国财产 B.跨国销售收入  
C.跨国营业收入 D.跨国经营费用

**二、多项选择题(本大题共 5 小题, 每小题 2 分, 共 10 分)**

在每小题列出的五个备选项中有二个至五个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

- 24.被称为参与国际金融、国际投资和国际贸易“三大支柱”的国际经济组织机构是( )
- A.世界银行 (World Bank) B.国际货币基金 (IMF)  
C.欧洲联盟 (European Union) D.世界贸易组织 (WTO)  
E.关税同盟 (Custom Union)
- 25.国际商务人员在跨文化交际时, 要了解不同文化的体态语言及其在人际沟通中的重要性。体态语言的特点主要表现为( )
- A.具有很强的传播效应及表现力 B.具有很强的可靠性和隐喻性  
C.具有清晰性和单意性 D.具有简洁性和深刻性  
E.具有含糊性和多意性
- 26.企业的多元化战略可分为( )
- A.纵向多元化 B.横向多元化  
C.相关多元化 D.非相关多元化  
E.一体化多元化
- 27.世界主要国家公司治理结构的差异表现为( )
- A.董事会的授权范围有差异 B.董事会经理层的关系有差异  
C.主要机构投资者有差异 D.董事组来源有差异  
E.监事会设置有差异
- 28.从母公司的有度看, 国际企业内部的资金来源渠道主要有( )
- A.公司的未分配利润 B.子公司提取的折旧基金  
C.母公司所在国融资 D.子公司所在国融资  
E.国际资金来源

**三、判断改错题(本大题共 5 小题, 每小题 2 分, 共 10 分)**

判断下列每小节的正误, 正确的在题后括号内打“√”; 错误的打“×”, 并改正划线部分。

29. 从社会总体上说, 如果人口总数不变, 那么生产力水平与人均消费力呈正相关。( )
30. 一个企业兼并或收买其产品用户或原材料供应企业, 或自行向这些领域扩展时, 它所采用的战略为横向一体化战略。( )
31. 管理幅度宽、组织层次少的组织称为垂直结构。( )
32. 全球性地区部结构是以产品为中心组织的。( )
33. 如果公司持有过量的现金, 将会影响公司的资产盈利能力。( )

**四、名词解释题(本大题共3小题, 每小题3分, 共9分)**

34. 风险型决策
35. 价格弹性
36. 集权

**五、简答题(本大题共4小题, 每小题5分, 共20分)**

37. 简述不同文化对时间观念的理解。
38. 简述影响国际企业分销渠道长度决策的因素。
39. 运用“行为锚定业绩评定表法”进行人员业绩考评的优点有哪些?
40. 采用本国中心管理方式进行财务管理的主要理由有哪些?

**六、计算题(根据所给资料和要求计算出结果。本大题共1小题, 8分)**

41. 某产品需安装某种部件, 该部件可以外购也可以自制。外购时每件第一年采购成本 1000 元, 以后每年采购成本上涨 10%。如自制, 一次性设备购置和安装总投资 3000 万元。假设设备的使用期限为 3 年, 折旧费可均匀分摊到各年。生产该部件每件所用原材料、动力、工资等成本第一年 500 元, 以后每年上涨 5%。设该部件今后三年的年需求量均为 20000 件, 请决策是外购还是自制。

**七、论述题(本大题共2小题, 每小题10分, 共20分)**

42. 论述合资企业的特征及股权形态。
43. 如何分析国际企业的政治风险及敏感度?